

Département d'achat : Biomédicaux et Associés  
Famille d'achat : Ouate (tenues professionnelles, essuie mains, produits d'incontinence) / EPI

Objectif achats durables : Achat de solutions respectueuses de l'environnement et responsables

Date début: 01/01/25

Fiche

Date fin: 31/12/30

N° 2.1

Parties prenantes internes HCL : Tous services, Prescripteurs, Plateforme logistique

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :  
Etablissements parties

Impact :

Environnemental

Social

Economie circulaire

Réduction des nuisances

Décarbonation

Recyclage

Matériaux biosourcés/écolabellisés

Réduction des déchets

Indicateur :

- Libellé indicateur :

1/ Taux de décroissance du volume d'essuie mains utilisés aux HCL

2/ Taux références issues de matières premières biosourcées, recyclées (tenues)

- Définition / calcul de l'indicateur :

1/ % = (Nombre d'essuie mains début marché - Nombre d'essuie mains consommés année N) / Nombre d'essuie mains consommés début marché

2/ % = nombre de tenues issues de matières premières biosourcées, recyclées achetée / nombre total de tenues achetées

Indicateur objectifs :

- Très court terme 2025-2026

Renouvellement marché Essuie mains, matériaux biosourcés, recyclés.

- Court terme 2027-2029

Renouvellement marchés tenues pro UU / EPI

Cohérence avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :



1/ Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources

2/ Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire

3/ Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant

4/ Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital

Action 1 :

Achat de produits biosourcés / recyclés (clauses et critères), ouverture à des offres variantes différenciantes

Action 2 :

Considération des impacts carbone dans nos choix (calculette CO2)

Action 3 :

Optimisation transport : camion complet depuis le lieu de fabrication

Autres informations :

Mise en place des mécanismes contractuels et financiers adaptés (exemple bonus / malus)

Département d'achat : **Biomédicaux et Associés**  
Famille d'achat : **Produits lessiviels (tous secteurs)**

Objectif achats durables : **Achat de produits lessiviels écolabellisés / ultraconcentrés**

Date début: 01/01/25

Fiche

Date fin: 31/12/30

N° 2.2

Parties prenantes internes HCL : **Unité Centralisée de Production**

**Alimentaire (UCPA), Blanchisserie, Stérilisation**

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :  
**Etablissements parties**

**Impact :**

Environnemental

Social

Décarbonation

Réduction des nuisances

Biodiversité

Matériaux biosourcés / écolabellisés

**Indicateur :**

- Libellé indicateur :

1/ Taux de produits Eco labellisés (si critère et non prérequis)

2/ Baisse de l'impact carbone des livraisons de produits lessiviels

- Définition / calcul de l'indicateur :

1/ % = (CA articles écolabel 2024-CA articles écolabel année N)/CA articles écolabel année

2024

2/ % = (teq CO2/an 2024 - teq CO2/an année N)/teqCO2/an 2024

**Indicateur objectifs :**

- Très court terme 2025-2026

Mesure des impacts carbone de nos livraisons (via calculette CO2 HCL)

Décarbonation de nos référencements / livraisons

- Court terme 2027-2029

Échéances renouvellement marchés

**Cohérence avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :**



- 1/ Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources
- 2/ Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire
- 3/ Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant
- 4/ Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital

**Action 1 :**

Réduction des impacts environnementaux par l'achat de produits Eco labellisés

**Action 2 :**

Réduction de notre empreinte carbone (transports) par l'achat de produits concentrés / ultra concentrés

**Action 3 :**

Promotion de l'usage de recharges et de contenants réutilisables pour réduire les déchets plastiques

**Autres informations :**

Parties prenantes internes HCL : Tous services utilisateurs, Direction de l'Ingénierie Biomédicale, Direction des Affaires Techniques

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :  
Etablissements parties, Ville / Métropole

**Impact :**

Environnemental

Biodiversité

Consommation d'eau

Economie d'énergie

Recyclage

Matériaux biosourcés / ecolabellisés

Réduction des déchets

Social

Réduction des nuisances

Image HCL / santé populationnelle

**Indicateur :**

- Libellé indicateur :

Réduction de la taxe de rejets

- Définition / calcul de l'indicateur :

$\% = 1 - (\text{taxe rejets payées années N} / \text{taxe rejets payée 2024})$  à barème identique

**Indicateur objectifs :**

- Très court terme 2025-2026

Collecte des données sources, analyse et mesure de l'existant

- Court terme 2027-2029

Systématiser démarche pour marchés du secteur des LABORATOIRES

**Action 1 :**

Solliciter la communication de données sources, analyse de l'existant

**Action 2 :**

Structuration d'un outils de recueil de données

Sensibilisation des principaux fournisseurs (existant et futur)

**Action 3 :**

Consolidation des données et outils

Engagement fournisseurs et critère de choix en fonction de la nature des effluents (notamment achats équipements de laboratoire)

**Cohérence avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :**



- 1/ Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources
- 2/ Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire
- 3/ Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant
- 4/ Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital

**Autres informations :** mise en œuvre d'un système d'accès aux données (sources et suivi)

Département d'achat : **Biomédicaux et Associés**  
Famille d'achat : **Equipement biomédicaux tous secteurs**

Objectif achats durables : **Prise en compte des consommations en eau et/ou énergie**

Date début: 01/01/25

Fiche

Date fin: 31/12/30

N° 2.4

Parties prenantes internes HCL : **Tous services utilisateurs, Direction de l'Ingénierie Biomédicale, Direction des Affaires Techniques**

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :  
**Etablissements parties**

**Impact :**

Environnemental

Biodiversité

Consommation d'eau

Economie d'énergie

Social

Réduction des nuisances

Image HCL / Attractivité patientèle

**Indicateur :**

- *Libellé indicateur :*

1/ Consommations en eau

2/ Consommations en énergie

- *Définition / calcul de l'indicateur :*

% = Nombre de dossier avec un critère ou clause sur la sobriété en eau / nombre total de dossier achat équipements + lorsque possible mesure des consommations avant/après (ex : équipements lourds imagerie)

% = Nombre de dossier avec un critère ou clause sur la sobriété en électricité / nombre total de dossier achat équipements + lorsque possible mesure des consommations avant/après (ex : équipements lourds imagerie)

**Indicateur objectifs :**

- *Très court terme 2025-2026*

Engager la démarche prioritairement sur les segments Imagerie, Dialyse et Traitement d'eau

**Cohérence avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :**



- 1/ Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources
- 2/ Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire
- 3/ Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant
- 4/ Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital

**Action 1 :**

Solliciter la communication de données relatives aux consommations en eau / énergie dans le cadre des offres fournisseurs / En faire un critère de jugement

**Action 2 :**

Engagement fournisseur / Bonus – Malus

**Action 3 :**

Engagement fournisseurs et plans de progrès

**Autres informations :** mise en œuvre d'un système d'accès aux données (sources et suivi)

Département d'achat : **Biomédicaux et Associés**  
Famille d'achat : **Toutes familles équipements biomédicaux et hôteliers**

Objectif achats durables : **Accès à des équipements (hôteliers / biomédicaux) non neufs**

Date début: 01/01/25

Fiche

Date fin: 31/12/30

N° 2.5

Parties prenantes internes HCL : **Tous services, Direction de l'Ingénierie**

**Biomédicale, Directions de sites**

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :

**Etablissements parties, Centrales d'achats**

**Impact :**

Environnemental

**Economie circulaire**

**Décarbonation**

**Recyclage**

**Réduction des déchets**

**Indicateur :**

- *Libellé indicateur :*

1/ Taux d'équipements reconditionnés achetés

2/ Taux de panne des matériels achetés non neuf par rapport au taux de panne global

- *Définition / calcul de l'indicateur :*

1/ % = dépenses pour l'achat d'équipement reconditionnés / dépense globales équipements

2/ = (nombre de panne non neuf/nombre d'équipements non neuf)/(nombre de panne globale/nombre d'équipement global)

**Indicateur objectifs :**

- *Très court terme 2025-2026*

Identification des opportunités (types d'équipements concernés)

Premières mises en œuvre achats

- *Court terme 2027-2029*

Mises en œuvre achats des stratégies familles

**Action 1 :**

Identification avec les prescripteurs et experts métiers des typologies d'équipements à prioriser (impacts, risques, innovations, ...)

**Action 2 :**

Sensibilisation des principaux utilisateurs, sites et autres parties prenantes

Challenger les fournisseurs concernés, rencontre avec les brokers, ...

**Action 3 :**

Mise en œuvre achats dès le plan d'investissement 2025 / Offre variante pour les premiers pilotes

**Autres informations :**

Offre vs demande >> adaptation des contrats aux différents modèles économiques

**Cohérence avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :**



1/ *Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources*

2/ *Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire*

3/ *Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant*

4/ *Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital*

Département d'achat : **Biomédicaux et Associés**  
Famille d'achat : **Toutes familles équipements biomédicaux et hôteliers**

Objectif achats durables : **Revente de nos équipements**

Date début: 01/01/25

Fiche

Date fin: 31/12/30

N° 2.6

Parties prenantes internes HCL : **Tous services, Direction de l'Ingénierie**

**Biomédicale, Finances**

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :  
**Etablissements parties**

**Impact :**

Environnemental

Social

Economie circulaire

Image HCL

Décarbonation

Inclusion

Recyclage

Réduction des déchets

**Indicateurs :**

- *Libellé indicateur :*

1/ Taux d'équipements revendus

2/ Nombre d'heures d'insertion réalisées annuellement

- *Définition / calcul de l'indicateur :*

1/ % = nombre d'équipements revendus / nombre d'équipements mis au rebut

2/ Nombre d'heures réalisées sur les marchés de revente par du personnel en insertion suivant les données du bilan annuel produit par la MMIE (Maison Métropolitaine d'Insertion pour l'Emploi)

**Indicateur objectifs :**

- *Très court terme 2025-2026*

Rencontre brokers, principaux fournisseurs

Evaluation des impacts

- *Court terme 2027-2029*

Mise en œuvre de la solution contractuelle (SAD, enchères inversées, ...)

Mesure des impacts

**Action 1 :**

Identification avec les prescripteurs et experts métiers des typologies d'équipements à prioriser

**Action 2 :**

Identification et rencontre des principaux brokers, revendeurs, ...

**Action 3 :**

Mise en œuvre d'une solution contractuelle

**Cohérence avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :**



1/ Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources

2/ Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire

3/ Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant

4/ Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital

**Autres informations :**

Département d'achat : **Biomédicaux et Associés**  
Famille d'achat : **Fournitures (consommables / réactifs)**

Objectif achats durables : **Optimisation et décarbonation de la logistique**

Date début: 01/01/25

Fiche

Date fin: 31/12/30

N° 2.7

Parties prenantes internes HCL : **Tous services, Direction de l'Ingénierie Biomédicale, Approvisionneurs (pharmacie, biologie, services économiques)**

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :  
**Etablissements parties**

**Impact :**

Environnemental

Social

Décarbonation

Réduction des nuisances

Réduction des déchets

**Indicateur :**

*Libellé indicateur :*

Taux de massification des commandes

**Définition / calcul de l'indicateur :**

$\% = (\text{valeur moyenne des commandes année N} / \text{valeur moyenne des commandes 2024}) - 1$

**Indicateur objectifs :**

- *Très court terme 2025-2026 / Court terme 2027-2029*

Systématiser la démarche pour marchés de consommables et réactifs

Etude préalable à réaliser pour identifier les marchés à prioriser

**Action 1 :**

Etude préalable de nos marchés / Priorisation pour pilotes + mesure des impacts

**Action 2 :**

Echanges avec parties prenantes et les fournisseurs quant à la faisabilité et projection des impacts

**Action 3 :**

Mise en œuvre / contractualisation

Co<sup>2</sup> avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :



- 1/ Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources
- 2/ Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire
- 3/ Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant
- 4/ Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital

**Autres informations :** mise en œuvre d'un système d'accès aux données (sources et suivi)

Département d'achat : <b>Biomédicaux et Associés</b> Famille d'achat : <b>Tous segments équipements &amp; consommables, réactifs captifs</b>	Objectif achats durables : <b>Intégrer le cycle de vie et l'éco conception dans les marchés de consommables et d'équipements</b>	Date début: 01/01/25 Date fin: 31/12/30	Fiche N° 2.8
---	--	--	-----------------

Parties prenantes internes HCL : **Tous services, Direction de l'Ingénierie**

**Biomédicale, Appros dont Pharmacies à Usage Intérieur**

Parties prenantes externes (hors fournisseurs car systématique) :

**Etablissements parties**

**Impact :**

Environnemental

Décarbonation

Circuits courts

Matériaux biosourcés / écolabellisés

Réduction des déchets

Social :

Réduction des nuisances

**Cohérence avec les axes du cadre d'engagement RSE HCL :**



- 1/ Lutter contre le dérèglement climatique, économiser les ressources
- 2/ Agir pour améliorer le bien-être des professionnels et la santé à l'échelle du territoire
- 3/ Développer les partenariats pour accélérer la transition écologique et régénérer le vivant
- 4/ Renforcer la connaissance et la capacité d'agir des acteurs pour accélérer la transformation écologique de l'hôpital

**Indicateur :**

- *Libellé indicateur :*

Taux de référence avec une ACV

- *Définition / calcul de l'indicateur :*

% = (nombre de réf ACV / nombre total de réf)

**Indicateur objectifs :**

- *Très court terme 2025-2026*
- *Court terme 2027-2029*
- *Moyen terme 2030*

Systématiser démarche pour marchés récurrents / nouveaux

**Action 1 :**

Engagement des industriels, partage de données de cycle de vie des produits & Eco-conception

**Action 2 :**

Renforcement des clauses/critères (écolabel, normes...) et éco conception  
Systématisation de la calculette CO2, Analyses de Cycle de Vie

**Action 3 :**

Considération des impacts et enjeux liés à la fin de vie des équipements

**Autres informations :**