CHIFFRES CLÉS



2025

HCL
HOSPICES CIVILS
DE LYON

ÉDITO



RAYMOND LE MOIGN,
Directeur Général



Pr VINCENT PIRIOU,
Président de la Commission Médicale d'Etablissement



Pr PHILIPPE PAPAREL,
Président du Comité de Coordination des Études Médicales

« Il est des années qui permettent de mesurer le chemin parcouru. D'autres qui engagent durablement l'avenir. Pour les Hospices Civils de Lyon, 2025 appartient incontestablement à cette seconde catégorie. Avec l'adoption d'HCL 2035, fruit d'une large concertation associant professionnels, patients, étudiants, universitaires et partenaires, notre communauté hospitalo-universitaire s'est dotée d'une ambition commune pour la prochaine décennie. Ce projet stratégique affirme une conviction forte : face au vieillissement de la population, aux maladies chroniques, aux révolutions scientifiques et numériques, aux enjeux environnementaux ou encore aux attentes croissantes des patients, un CHU ne peut se contenter d'accompagner les évolutions du système de santé. Il lui appartient de les anticiper, de les éclairer et de contribuer à les construire.

En 2025, cette ambition s'est d'ores et déjà traduite en actes. Activité record en transplantation, déploiement de la feuille de route de l'Institut de Cancérologie et de nouveaux programmes d'innovation thérapeutique, renforcement des plateaux techniques en cardiologie, lancement du Pneumobile pour développer le dépistage des cancers du poumon, essor de la recherche clinique et des essais précoces, nouvelles coopérations territoriales… Autant de réalisations qui témoignent de la capacité des Hospices Civils de Lyon à conjuguer excellence des soins, innovation, recherche et responsabilité territoriale. Soutenus par l'engagement quotidien de leurs 24 000 professionnels, les HCL abordent cette nouvelle étape avec une même ambition : construire, avec l'ensemble de leurs partenaires, le CHU de demain au service de la santé de tous. »



2e CHU
DE FRANCE

1er CHU
DE LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

UN BUDGET SUPÉRIEUR À
2,5Md€

24 000
PROFESSIONNELS

5135
LITS ET PLACES

100 fauteuils de soins dentaires

1318
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER NORD

1 **Hôpital Frédéric Dugoujon** (102 lits et places)

2 **Hôpital de la Croix-Rousse** (764 lits et places)

3 **Hôpital Pierre Garraud** (452 lits et places)

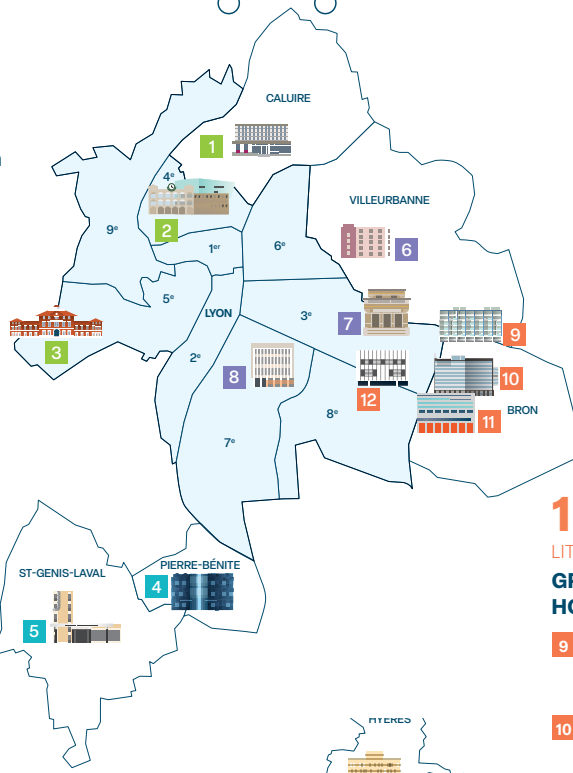
1082
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER CENTRE

6 **Hôpital des Charpennes** (221 lits et places)

7 **Hôpital Édouard Herriot** (861 lits et places)

8 **Centre de Soins, d'enseignement et de recherche dentaire**



1163
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER SUD

4 **Hôpital Lyon Sud** (980 lits et places)

5 **Hôpital Henry Gabrielle** (183 lits et places)

248
LITS ET PLACES

13 **Hôpital Renée Sabran**

1324
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER EST

9 **Hôpital Pierre Wertheimer** (356 lits et places)

10 **Hôpital Louis Pradel** (410 lits et places)

11 **Hôpital Femme Mère Enfant** (505 lits et places)

12 **IHOPE** (53 lits et places en commun avec le Centre Léon Bérard)

CHAQUE JOUR AUX HCL

EN MOYENNE EN 2025, LES PROFESSIONNELS DES HCL ONT QUOTIDIENNEMENT :

ASSURÉ
5 321
CONSULTATIONS

RÉALISÉ
42 196
ANALYSES DE BIOLOGIE ET D'ANATOMO-CYTOPATHOLOGIE

RÉALISÉ
1 597
EXAMENS D'IMAGERIE

PRIS EN CHARGE
2 676
PATIENTS EN HOSPITALISATION COMPLÈTE

432 PATIENTS EN HÔPITAL DE JOUR

397 PATIENTS POUR UNE SÉANCE DE RADIOTHÉRAPIE, DIALYSE, CHIMIOTHÉRAPIE, OXYGÉNOTHÉRAPIE, APHÉRÈSE OU TRANSFUSION

RÉALISÉ
28
ACCOUCHEMENTS

ACCUEILLI
600
PATIENTS AUX URGENCES ADULTES
(Y COMPRIS URGENCES OPHTALMOLOGIQUES, GYNÉCOLOGIQUES ET DENTAIRES)

205
ENFANTS AUX URGENCES PÉDIATRIQUES

RÉALISÉ
238
INTERVENTIONS CHIRURGICALES

LITS & PLACES

406
EN ACTIVITÉ DE SOINS LONGUE DURÉE

3 329
EN ACTIVITÉ DE MÉDECINE, CHIRURGIE, OBSTÉTRIQUE ET PSYCHIATRIE

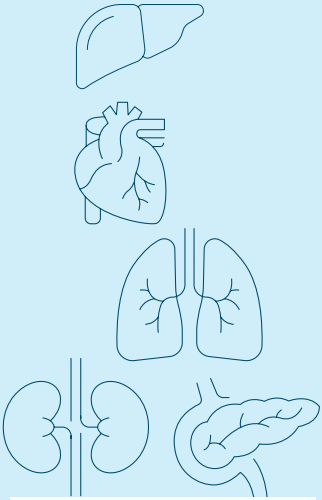
DONT **655** PLACES D'HÔPITAL DE JOUR OU D'AMBULATOIRE

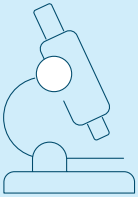
663
EN ACTIVITÉ DE SOINS DE SUITE ET DE RÉADAPTATION

DONT **82** PLACES D'HÔPITAL DE JOUR OU D'AMBULATOIRE

L'ACTIVITÉ DE TRANSPLANTATION ET DE GREFFE

	Adultes et pédiatriques
Reins	254
Pancréas	18
Foie	118
Poumon	29
Cœur	32
Cœur poumon	0
Intestins	1
Îlots pancréatiques*	12 (pour 8 patients)
Total 2024	**464**





HÉMATOLOGIE

228

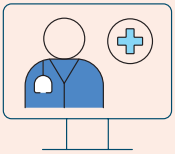
GREFFES DE CELLULES SOUCHES HÉMATOPOÏÉTIQUES

Le 18 juin 2025, les Hospices Civils de Lyon (HCL) deviennent officiellement Centre Hospitalier Universitaire labellisé « Ambassadeur du don » par le collectif Greffes+. L'engagement est tripartite avec l'Université Claude Bernard Lyon 1 et la Ville de Lyon.

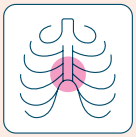


L'ACTIVITÉ MÉDICALE ET CHIRURGICALE ANNUELLE

1 942 499
CONSULTATIONS, DONT **16 641** TÉLÉCONSULTATIONS



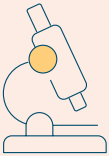
583 127
EXAMENS D'IMAGERIE



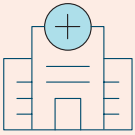
107 943
INTERVENTIONS CHIRURGICALES DONT **13 966** INTERVENTIONS URGENTES



15 401 846
ACTES DE BIOLOGIE ET D'ANATOMO-CYTOPATHOLOGIE



459 818
SÉJOURS, SOIT **5,2 %** DE PLUS QU'EN 2024



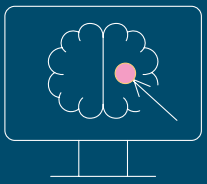
Typologie des séjours

156 742
séjours en hospitalisation complète

157 956
séjours ambulatoires

145 120
séances de radiothérapie, dialyse, chimiothérapie, oxygénothérapie, aphérèse ou transfusion

Typologie des examens d'imagerie



128 722
scanners

54 144
IRM

12 057
TEP

12 325
scintigraphies

295 257
radiologies (dont **8 796** en radiologie interventionnelle)

80 622
échographies

Un plateau technique d'envergure



13,5
scanners

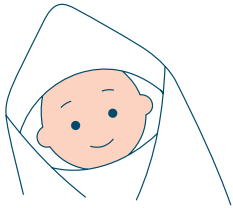
10,6
IRM

3,3
TEP

6,7
gamma cameras

134
salles de bloc dont **15** salles d'urgence, de césarienne et de néonatalogie, et **22** salles interventionnelles.

LES ACTIVITÉS D'URGENCES ET DE MATERNITÉ



Plus de
10 075
naissances,
dont
290
naissances
multiples

4 097
naissances
à l'hôpital Femme
Mère Enfant

4 002
naissances
à l'hôpital de
La Croix-Rousse

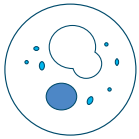
1 976
naissances
à l'hôpital Lyon Sud

Établissements

Hôpital Edouard Herriot	112 080
Hôpital de la Croix-Rousse	47 925
Hôpital Femme Mère Enfant	19 968
Hôpital Lyon Sud	39 348
Total des passages aux urgences adultes	**219 321**
Total des passages aux urgences pédiatriques	**74 789**
Total des passages aux urgences	**294 110**

Services

Total des passages aux urgences adultes	**219 321**
Dont odontologiques	9 611
Dont ophtalmologiques	22 271
Dont gynécologiques	28 937



LES MALADIES RARES

88
CENTRES MALADIES RARES
LABELLISÉS DONT :

- **9** centres de référence coordonnateur,
- **30** centres de référence constitutif,
- **46** centres de compétences
  3 centres de ressources et compétences

7 823
SÉJOURS EN
HOSPITALISATION COMPLÈTE

26 050
EN HÔPITAL DE JOUR

44 879
PATIENTS VUS EN 2025,
DONT **14 587** POUR LA 1ÈRE FOIS.

4 739
AVIS D'EXPERTS RENDUS.

Consultations

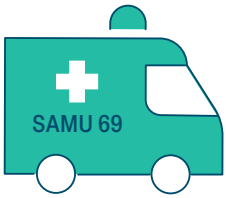
- **37 930**
  consultations médicales
- **7 876**
  pluri-professionnelles
- **11 168**
  paramédicales
- **6 658**
  téléconsultations

LE SAMU 69 CENTRE 15 ET LE SERVICE D'ACCÈS AUX SOINS DU RHÔNE SAS 69

Les HCL sont le siège du SAS-SAMU 69, qui s'organise autour :

- D'un centre de réception et de régulation des appels (CRRA) des urgences : le Centre 15
- D'un service mobile d'urgence et de réanimation (SMUR) regroupant l'ensemble des moyens d'interventions sanitaires terrestres et héliportés répartis sur 4 sites (hôpital Edouard Herriot, hôpital Lyon Sud, hôpital de la Croix- Rousse et l'HéliSMUR de Bron)
- D'un Service d'Accès aux Soins (SAS), qui centralise depuis 2021 les demandes de soins non programmés via un « guichet unique ». Grâce au SAS tous les acteurs de soins de première ligne du Rhône sont coordonnés pour une prise en charge rapide, avec une orientation adaptée des patients
- D'une cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP) qui intervient dans le cadre de la survenue d'une catastrophe sanitaire, d'un attentat ou d'un accident collectif.
- Du centre régional du psychotraumatisme (CRP)
- D'un centre d'enseignement des soins d'urgence (CESU 69)

Le SAMU de Lyon travaille en lien permanent et étroit avec l'Agence Régionale de Santé Auvergne Rhône-Alpes et avec le préfet délégué à la Défense et à la Sécurité. Il est non seulement SAMU départemental, mais a également fonction de référent régional de la zone de Défense Sud-Est. Il coordonne le dispositif pour prendre en charge les victimes de situations sanitaires exceptionnelles.

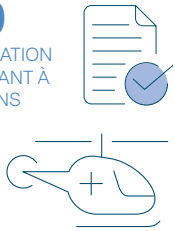


EN 2025, LE SAMU 69 A TRAITÉ :

PLUS DE
885 000
APPELS
DONT **736 084** DÉCROCHÉS, EN MOINS D'UNE MINUTE POUR **93%** D'ENTRE EUX



535 000
DOSSIERS DE RÉGULATION MÉDICALE CONDUISANT À **17 862** INTERVENTIONS SMUR PRIMAIRES ET SECONDAIRES DONT **1760** PAR TRANSPORT HÉLIPORTÉ





43%
DES APPELS REDIRIGÉS VERS LA MÉDECINE D'URGENCE ET **57%** VERS LA MÉDECINE GÉNÉRALE

41%
DES APPELS CONDUISENT À UN CONSEIL MÉDICAL





Baureals :
un projet ambitieux, au service des patients et des professionnels

En janvier 2026, l'hôpital Lyon Sud franchit une étape historique avec l'achèvement de la 3e phase du projet BAURéaLS (Blocs Accueil Urgences Réanimation Lyon Sud). Ce projet, d'un investissement total de 175 millions d'euros, marque la concrétisation d'une vision audacieuse : repenser en profondeur l'organisation des soins, la logistique et l'accueil des patients, pour offrir un hôpital plus sûr, plus fluide et plus innovant.

À terme, BAURéaLS offrira 30 blocs opératoires et un plateau technique parmi les plus grands de France, consolidant la place des HCL comme acteur majeur de l'innovation hospitalière.



LES FEMMES ET LES HOMMES DES HCL

Total personnel (effectifs physiques)	24 209
Personnel médical	5 726
Personnel non médical	18 483

MASSE SALARIALE :
1443 M€

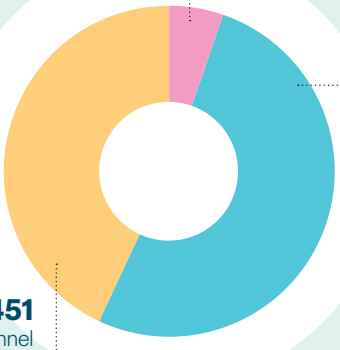
3 058
RECRUTEMENTS EN 2025

PERSONNEL MÉDICAL

5 726

(MÉDECINS, PHARMACIENS, ODONTOLOGISTES, BIOLOGISTES, SAGES-FEMMES - HORS ÉTUDIANTS 2e CYCLE)





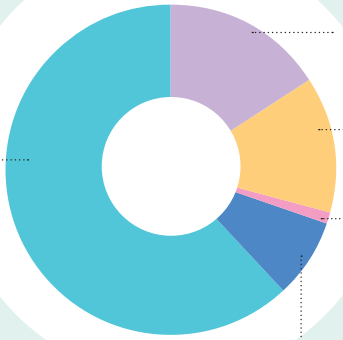
306
Sages-femmes

2 969
Personnel médical sénior dont **662** hospitalo-universitaire

2 451
Personnel médical junior :
- **3402** étudiants de 2e cycle
- **2451** internes et faisant fonction d'internes



PERSONNEL NON MÉDICAL
18 483



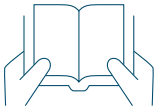
2 947
personnels techniques

2 479
Professionnels des services administratifs et de support à la recherche

200
Personnels éducatifs et sociaux

1 448
Personnels médico-techniques

11 409
Personnels des services de soins

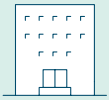


UN INVESTISSEMENT FORT DANS LA FORMATION CONTINUE

12 M€
ont été consacrés à la formation du personnel non médical en 2025 :
241 agents des HCL financés en études promotionnelles, dont :
- **114** nouveaux départs financés en 2025
- **6** IPA

550 formations diplômantes

28 apprentis



Les HCL renforcent l'accès au logement pour leurs professionnels

Dans le cadre de leur engagement RSE, les HCL ont développé leur offre de logement, proposant des appartements à la location, du studio au logement familial. 50 logements ont été rénovés cette année et 70 attribués au sein du parc locatif HCL. Une politique active de partenariats avec des bailleurs renforce l'offre locative et a permis d'accueillir 38 familles. Les HCL soutiennent aussi l'accession à la propriété via la Foncière Solidaire du Grand Lyon, offrant un accès prioritaire aux programmes en Bail Réel Solidaire (BRS), avec des prix 40 à 50 % inférieurs au marché. 17 foyers ont ainsi pu devenir propriétaires. Au total, 124 solutions (location et accession) ont été proposées.

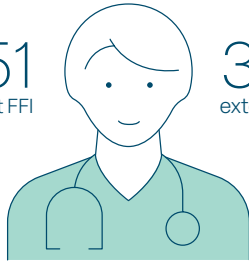
ENSEIGNEMENT ET FORMATION INITIALE

Formations en maïeutique, médecine, odontologie et pharmacie (MMOP)

CHU de rattachement de la subdivision des facultés de médecine, d'odontologie et de pharmacie de Lyon 1 Université.

En stage dans les services du CHU :

2 451 internes et FFI



3 402 externes

L'école de sages-femmes des Hospices Civils de Lyon en lien avec les UFR de médecine, assure la formation de plus de **150** étudiants en maïeutique



Formations paramédicales

Les HCL sont le siège de 9 instituts de formation aux carrières de santé, répartis sur 2 sites et pouvant accueillir plus de 1 700 étudiants paramédicaux en formation par an.

Institut de formation	Étudiants en formation
Institut de formation d'auxiliaire ambulancier	29
Institut de formation d'aide-soignant	85
Centre de formation des préparateurs en pharmacie	62
Institut de formation en soins infirmiers Esquirol et Clemenceau	1030
École d'infirmier anesthésiste (IADE)	76
École d'infirmier de bloc opératoire (IBODE)	85
Institut de formation de manipulateur en électroradiologie	170
Centre de formation des assistants de régulation médicale (ARM)	25
TOTAL	**1562**
Institut de formation de cadres de santé du territoire lyonnais	100

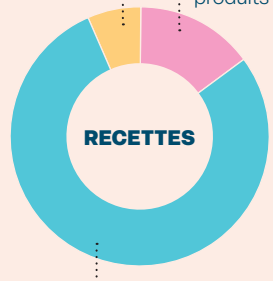


656

nouveaux professionnels paramédicaux ont été diplômés dans les écoles des HCL en 2025.

INVESTIR POUR L'AVENIR

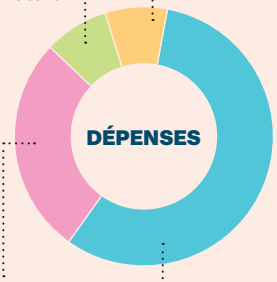
UN BUDGET SUPÉRIEUR À
2,5 MD€



177 M€
Autres produits hospitaliers

349 M€
Autres produits

1979 M€
Recettes assurance maladie



187 M€
Charges d'amortissement, de provisions, financières et exceptionnelles

198 M€
Dépenses à caractère hôtelier

697 M€
Dépenses à caractère médical

1 443 M€
Dépenses de personnel



ACHATS
ET APPROVISIONNEMENT
970 M€

131 M€
investissement

655 M€
produits de santé

184 M€
services généraux

UN CHU ENGAGÉ POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE EN SANTÉ



Couches compostables à la maternité de Lyon Sud

Engagés aux côtés de la Ville de Lyon et de la Métropole dans la transition écologique, les HCL ont expérimenté le concept de compostage de couches bébés à la maternité de l'hôpital Lyon Sud, une première en France. Avec 2 000 naissances par an et 74 000 couches utilisées, ce projet pourrait produire environ 6 tonnes de compost.

Porté par les équipes paramédicales, formées à ce nouveau produit et au tri, le projet a été suivi mensuellement pour évaluer la qualité du compost et l'adhésion des familles, qui l'ont largement adopté.

Le programme EPEE

Piloté par le pôle de pharmacie, le programme EPEE (Efficience, Pertinence, Eco-Engagement) incite les équipes des HCL à réfléchir collectivement sur la pertinence et l'efficience thérapeutique. Son premier axe : privilégier la voie orale plutôt qu'intraveineuse pour 22 médicaments d'efficacité équivalente. Ce type d'administration permet :

- une prise en charge plus courte pour les patients
- une optimisation des pratiques de soins
- une réduction du volume de déchets
- à traitement équivalent, une meilleure maîtrise des coûts.

Une étude interne révèle que, pour les antalgiques, la voie orale réduit 7 fois la consommation d'eau, 17 à 19 fois les coûts et 30 fois les émissions de Co_2e.

Lutte contre les perturbateurs endocriniens

Enjeu majeur de santé publique, les perturbateurs endocriniens exposent quotidiennement la population à des risques invisibles. En 2025, les HCL ont élaboré un plan de lutte, en lien avec le Contrat Local de Santé de Lyon et les actions de Santé Publique France, axé sur les 1 000 premiers jours de vie.

Ce plan repose sur 4 axes :

- Formation des professionnels et sensibilisation des familles
- Prévention des expositions au CHU pour les patients et les professionnels
- Transformation de la stratégie d'achat des HCL
- Recherche sur l'impact sanitaire des perturbateurs

En 2025, 7 sessions de formation ont été organisées pour les professionnels, tandis que des ateliers pour parents, animés par des sages-femmes et infirmières, ont abordé des thèmes clés : produits de puériculture, hygiène, beauté, aménagement de la chambre de bébé, alimentation, qualité de l'air intérieur et exposition aux écrans.

CHIFFRES CLÉS 2025 :

15%
de baisse de nos consommations d'énergie entre 2021 et 2025 malgré une hausse de la surface totale, de la rigueur climatique d'hiver, de l'activité et des usages énergivores

58%
des dépenses de marché intègrent des critères ou clauses RSE (hors monopoles et centrales d'achat)

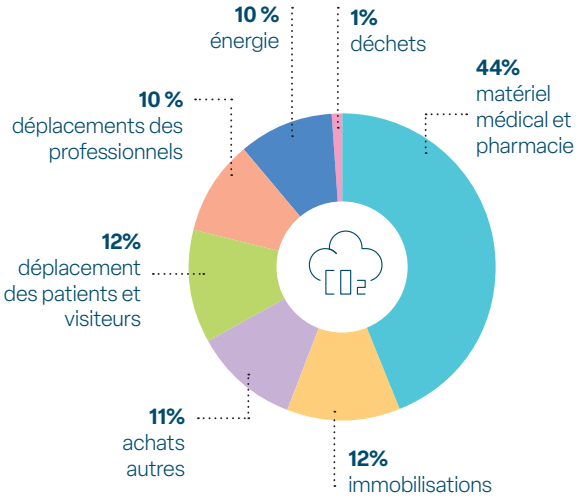
Mobilité :
plus de
2 000
agents rencontrés et conseillés individuellement sur les possibilités de mobilités douces au quotidien

6,5%
de baisse de consommation d'eau par rapport à 2024

37%
d'énergie renouvelable utilisée

25%
de produits alimentaires labellisés dont 11,6% de produits bio

Répartition des émissions :



BILAN CARBONE DES HCL SUR DONNÉES 2024

L'actualisation triennale réglementaire du bilan carbone 3 scopes des HCL a été réalisée sur la base des données 2024. Sur la totalité des émissions constatées et malgré une activité en hausse, les émissions de 2024 sont en baisse de 4,8% par rapport aux émissions de 2021 : environ 270 000 tCO_2e (soit l'équivalent de 115 fois par jour le tour du monde en avion ou 1 milliard de km en voiture thermique). À l'issue de l'actualisation du bilan carbone, plusieurs ateliers ont été organisés pour réviser et étayer le plan de décarbonation des HCL visant une trajectoire volontariste de réduction de leurs émissions directes et indirectes de CO_2e de l'ordre de 9 % à horizon 2030.

PROJET STRATÉGIQUE 2035 : CONSTRUIRE LA SANTÉ DE DEMAIN

Après un lancement de concertation inédite en 2024, les HCL poursuivent la construction de leur projet stratégique à 10 ans.

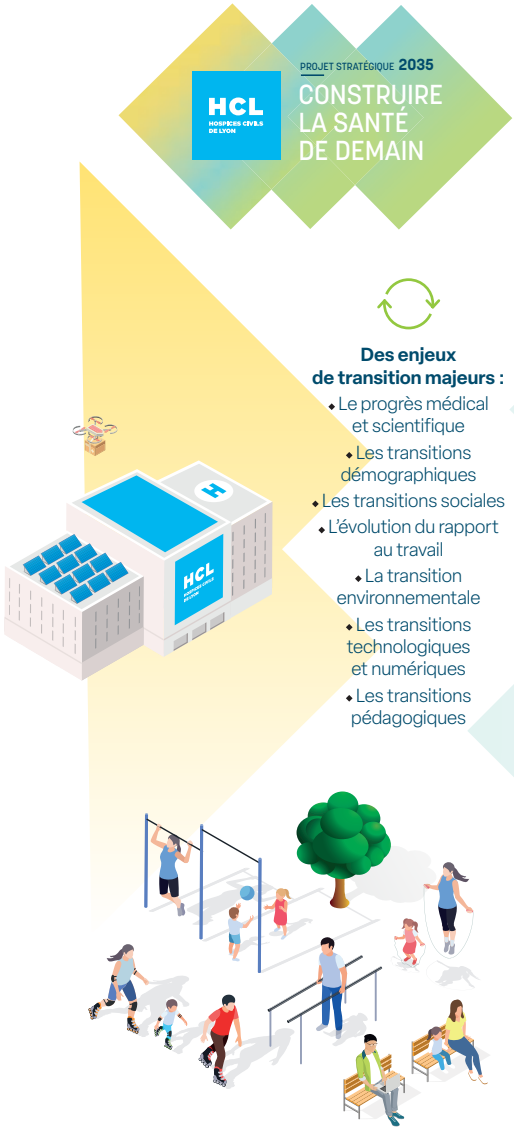
Une vision pour un avenir commun

Construire la trajectoire stratégique des HCL pour les années à venir doit amener à dépasser la réponse aux seuls défis immédiats. Face aux transitions majeures et aux grandes mutations du système de santé qui impactent leurs missions, leurs organisations et leur environnement (le progrès médical et scientifique, le vieillissement de la population, les maladies chroniques, le rapport au travail, l'urgence climatique, les enjeux pédagogiques, technologiques et numériques), les HCL choisissent d'assumer pleinement leur rôle d'anticipation et d'innovation pour bâtir le CHU de demain, au service des patients, de la médecine de pointe, du territoire et de la société, en cohérence avec les orientations des politiques nationales et régionales de santé.

Pour dessiner et préparer l'avenir, le 2e CHU de France s'appuie sur son histoire, son identité propre, sur son expérience, ses initiatives, ses grands projets et réussites passés, les enseignements de la crise sanitaire de la Covid-19 mais aussi et surtout, sur l'engagement de ses 24 000 professionnels.

Nous impulsons aujourd'hui une nouvelle stratégie qui prend appui sur les réalisations majeures déjà accomplies :

- Le soutien à l'innovation biomédicale et technologique
- La stratégie de recherche et d'innovation mise en œuvre depuis 2021
- Un cadre d'engagement stratégique en transition écologique et sociale
- La démarche « Partenariat et expérience patient en santé »
- Une politique ambitieuse de marque employeur



- La dynamique d'engagement territorial renouvelée (Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Val Rhône centre, les communautés professionnelles territoriales de santé (CPTS), le groupement de coopération sanitaire HOURAA qui organise la coopération entre les quatre CHU de la région Auvergne-Rhône-Alpes)
- Le déploiement du territoire de santé en lien avec l'université Claude Bernard Lyon 1
- Notre contribution active au projet régional de santé défini par l'ARS

Consultez le document complet :





5 VALEURS

- Fraternité
- Respect
- Responsabilité
- Confiance
- Réconfort

6 AMBITIONS

En 2035, les HCL seront :

- Le CHU de la relation
- Le CHU de la médecine experte, personnalisée et pertinente
- Le CHU attentif à l'humain et à l'environnement
- Le CHU de l'innovation
- Le CHU de la médecine digitale et en réseau
- Le CHU de l'intelligence partagée



10 PROGRAMMES DE TRANSFORMATION

- Promouvoir une culture de l'attention pour tous
- Prévenir autant que soigner : vers le nouveau modèle du CHU
- Réinventer les parcours de soins grâce à la médecine de précision et aux traitements innovants
- Accélérer l'innovation biomédicale et technologique au service des patients
- Donner à chacun le pouvoir d'agir
- Être leader en santé environnementale pour un avenir plus durable
- Développer le territoire universitaire de santé
- Anticiper et accompagner le vieillissement, un défi collectif
- Piloter et innover avec la donnée
- Mobiliser l'intelligence artificielle au service de l'innovation, des soins et de la transformation des HCL

LA PROMESSE POUR 2035

Bâtir à Lyon l'hôpital universitaire de demain. Un CHU humain, agile, robuste, précurseur et solidaire qui fait référence(s).





2E CHU DE LA RECHERCHE EN FRANCE

BUDGET RECHERCHE DU CHU

177 M€

- **132 M€** de financement MERRI (missions d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation), +6% par rapport à 2024
- **45 M€** de recettes des contrats recherche, surcoûts hospitaliers et tranches DGOS

Équipes de recherche

- **571** ETP dont
  - 553 ETP personnel non médical
  - 18 ETP personnel médical

Les essais cliniques

- **708** essais à promotion interne actifs (+5%) dont 39% multicentriques
- **607** projets à promotion externe lancés
  - 271 avec un promoteur industriel
  - 336 avec un promoteur académique

Les publications

En 2025, les professionnels des HCL ont publié

- **3 000** articles scientifiques (+3%)
- **1 850** publications de rang A+, A et B
- **1 650** publications 1er et 2ème ADA et DA
- **4 150** Score SIGAPS fractionnaire

APPEL À PROJETS

Européens :

- **46** projets déposés en 2025 (+28%)
- **13** lauréats sur les dossiers déposés en 2024

Nationaux :

(AAP générique de l'ANR et de la DGOS) :

- **97** nouveaux projets déposés en 2025
- **25** lauréats sur les dossiers déposés en 2024

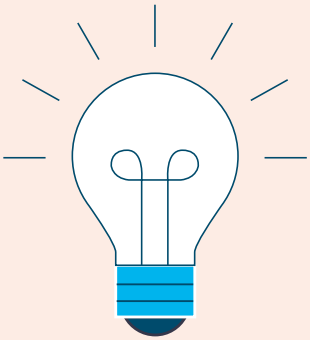
Régionaux :

- **35** projets déposés en 2025
- **19** lauréats GIRCI AURA sur les dossiers déposés en 2024
- **9** projets paramédicaux GIRCI déposés dont 4 lauréats en 2025

Internes :

- Appels à projets jeunes chercheurs HCL 2025 :
  - 27 dossiers déposés,
  - 14 lauréats (12 financés par l'appel à projets internes, et 2 par la Fondation HCL)
- Appel à projets paramédical 2025 :
  - 13 dossiers déposés,
  - 4 lauréats (3 financés par l'AAP interne et 1 financé par la Fondation HCL)

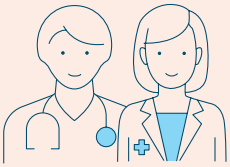
CULTIVER L'INNOVATION AUX HCL



EN 2025, LES HCL ONT RENFORCÉ LEUR ENGAGEMENT POUR L'INNOVATION EN SANTÉ, PLAÇANT PROFESSIONNELS ET PATIENTS AU CŒUR DE LEUR STRATÉGIE.

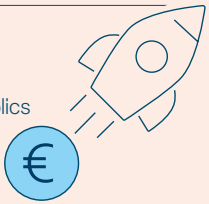
12
projets lauréats au dispositif d'intrapreneuriat (Appel à Projets Innovation)

11
nouveaux contrats signés pour les 4 plateformes d'innovation PLATINES, STATION H, COLIBRI et CO'Lab 3D



12
professionnels HCL formés à l'intrapreneuriat par l'EM Lyon

Obtention de
150 000 €
de financements publics par les plateformes d'innovation

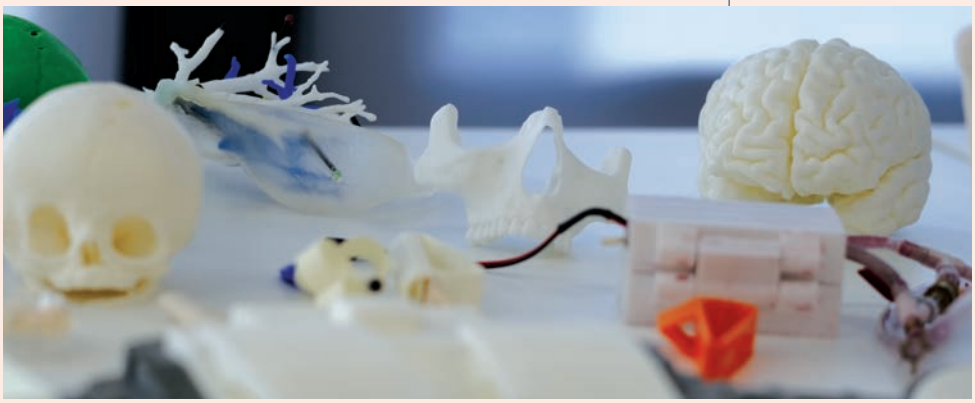


Epérimentation de
4
bourses de reconnaissance de temps dédié innovation, financées par le Pôle Universitaire d'Innovation



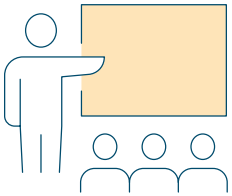


11
nouveaux brevets déposés en 2025



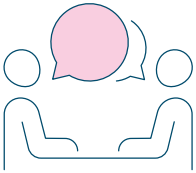
USAGERS ET PATIENTS, PARTENAIRES ESSENTIELS DES HCL

L'ANNÉE 2025 TÉMOIGNE DE L'ENGAGEMENT DES HCL DE RENFORCER LA PLACE DES USAGERS ET LES LIENS AVEC LES PATIENTS POUR AMÉLIORER LES ORGANISATIONS, L'ACCOMPAGNEMENT DANS LES PARCOURS DE SOINS, ET CONSTRUIRE AVEC EUX CE QUE SERONT LES HOSPICES CIVILS DE LYON DEMAIN.



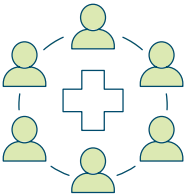
+ de 150

personnes formées aux méthodologies PEPS.



Environ 200

professionnels (dont des étudiants) sensibilisés à l'approche partenariale.



129

associations conventionnées et **765** bénévoles au sein des groupements

Patients, aidants, usagers et associations sont toujours plus présents dans les instances et dans la construction de projets :

- 24 représentants des usagers actifs, renouvelés en 2025 et nommés pour 3 ans par l'Agence Régionale de Santé. Issus d'association agréées, ils ont pour mission de porter la voix et de défendre les intérêts individuels et collectifs de tous les usagers.
- + de 180 patients et proches aidants partenaires, pour accompagner plus de 80 projets. Le dispositif Partenariat Expérience Patient en Santé (PEPS) a poursuivi en 2025 sa montée en charge, confirmant sa contribution à l'amélioration continue de la qualité des soins au sein des HCL. Ce dispositif repose sur une co-construction associant patients, proches aidants, représentants des usagers, acteurs associatifs et professionnels de santé. Certains participent directement aux programmes d'Éducation Thérapeutique du Patient (ETP), renforçant ainsi l'ancrage du partenariat dans les pratiques de soins.

Enquête de satisfaction E-SATIS



Taux de retour :

- **24.52%** en MCO (médecine chirurgie obstétrique)
- **23.86%** en ambulatoire
- **34,02%** en SMR (soins médicaux et de réadaptation)

La politique handicap, accessibilité et inclusion

En 2025, les Hospices Civils de Lyon ont réaffirmé leur engagement pour une politique partenariale durable, conformément à la charte Romain Jacob. Cette démarche repose sur la co-construction de solutions adaptées aux besoins des personnes concernées.

Un exemple marquant : l'officialisation, lors de la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées (SEEPH), d'un partenariat étroit avec l'association Handidactique. Ce partenariat symbolise l'attention portée à tous, dans la conviction que les actions menées pour les patients profitent à tous – patients, professionnels et étudiants.

Une pension sociale hospitalière innovante

Pour éviter les réhospitalisations et accompagner les patients précaires sans solution de logement, les HCL et Alynea-Samu Social 69 ont ouvert une pension sociale hospitalière à l'hôpital Pierre Garraud. Financée par l'ARS pour une année d'expérimentation, elle accueille jusqu'à 30 résidents, accompagnés par une équipe pluridisciplinaire (éducateurs, soignants, assistante sociale).

Objectif : créer un «domicile de substitution» pour assurer la continuité des soins et un suivi socio-éducatif, en attendant une solution durable. Une collaboration inédite entre médical et social, pour une prise en charge globale des patients les plus vulnérables.



Autre exemple : Les consultations blanches en neuropédiatrie à l'hôpital Femme Mère Enfant. Portée par des auxiliaires de puériculture, cette initiative innovante apaise les enfants atteints de troubles neurologiques, du neurodéveloppement ou d'autisme.

SANTÉ DES SÉNIORS : AU-DELÀ DES MURS DE L'HÔPITAL

Avec l'Institut du Vieillissement, les HCL anticipent l'avenir en repoussant la dépendance et en optimisant le parcours de soins des personnes âgées. En 2030, un Français sur trois aura plus de 60 ans. Pour vieillir en bonne santé, être accompagné jusque dans la maladie et la fin de vie, la population de notre territoire peut compter sur les expertises du deuxième CHU de France, son organisation, sa capacité à innover et à fédérer les acteurs de terrain, bien au-delà des murs de l'hôpital.

Hôpitaux HCL dédiés au vieillissement

Hôpitaux HCL avec services intégrés à proximité des plateaux techniques et urgences

Hôpitaux HCL sans lit de gériatrie, mais pouvant accueillir, en fonction de leurs spécialités, des sujets âgés

- 283 Lits en médecine
- 455 Lits en soins de suite et de réadaptation
- 405 Lits en soins de longue durée
- Équipes mobiles intra et extra hospitalières
- Hôpital de Jour
- Consultation

- Cuppa - Cellule d'urgence parcours personnes âgées
- Emma - Équipe mobile maladie d'Alzheimer et maladies apparentées
- CAP 69
- Hotline gériatrique
- Programmes de prévention

GHT Val Rhône Centre

CPTS - Communauté professionnelle territoriale de santé

DAC Dispositif d'appui et de coordination (ARS)



MONTS DU LYONNAIS

VALLONS DU LYONNAIS

153 lits

305 places

Hôpital Pierre Garraud

CH de Sainte-Foy-lès-Lyon

SAINT-GENIS-LAVAL

Hôpital Henry Gabrielle

GIVORS

CH de Givors

COTEAUX RHODANIENS

PÉLUSSIN

CH du Pilat rhodanien

SAINT-PIERRE-DE-BŒUF

L'OZON

CONDRIEU

CH de Condrieu

VIENNE

CH de Vienne

BEAUREPAIRE

CH de Beaurepaire

Rhône

7 031 consultations externes (MCO + SMR)

6 962 entrées (MCO + SMR)


HCL
1400
professionnels
265
médecins
1135
personnels soignants et paramédicaux
VAL-DE-SAÔNE
ALBIGNY-SUR-SAÔNE
NEUVILLE-SUR-SAÔNE
CH du Mont-d'Or
CH Intercommunal gériatrique de Neuville-Fontaines
Saône
CALUIRE-ET-CUIRE
50
46
5
Hôpital Frédéric Dugoujon
40
Hôpital de la Croix-Rousse
LYON
9e
1er
4e
5e
2e
7e
3e
6e
8e
Rhône
Saône
Mairie de Lyon
Siège des HCL
Métropole de Lyon
DAC du Rhône
DAC de la Métropole de Lyon
Centre de soins dentaires
SAINTE-FOY-LES-LYON
PIERRE-BÉNITE
Hôpital Lyon Sud
72
80
7
SAINT-FONS
VÉNISSIEUX
VILLEURBANNE
78
88
54
24
Hôpital des Charpennes
85
29
5
Hôpital Édouard Herriot
Hôpital Femme Mère Enfant
Hôpital Louis Pradel
Hôpital Pierre Wertheimer
BRON
Le Vinatier
SAINT-PRIEST
HCL
HOSPICES CIVILS DE LYON
L'INSTITUT DU VIEILLISSEMENT
6705
séances en court séjour et SMR
265 945
journées d'hospitalisation
HYÈRES
8
52
Hôpital Renée Sabran

L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE (IC-HCL)

1er centre de traitement du cancer de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, avec plus de 20 000 patients traités chaque année (dont 11 000 nouveaux cas), les HCL offrent des soins de proximité et de recours pour tous les cancers. Les patients viennent du Rhône (55%) et de la Région (36%), mais aussi de toute la France et même de l'étranger, notamment pour les cancers rares ou de mauvais pronostic, ou encore pour bénéficier de traitements innovants dont les HCL sont experts.

En termes d'activité annuelle :

- **+ 4 000** patients inclus dans + de 700 essais cliniques
- **+ de 2 000** patients accueillis dans les espaces de la Ligue contre le Cancer pour des soins de support
- **+25 000** dossiers patients discutés dans les RCP coordonnées par les HCL
- **599** publications dans le domaine de la recherche en cancérologie représentant 19% de la production scientifique des HCL

En termes d'organisation et de ressources

- **48** RCP coordonnées par les HCL, dont **17** de recours et **7** dédiées aux cancers rares
- **18** labels « Cancers rares » INCa et **6** labels EURACAN
- **+ de 1000** professionnels impliqués dans le soin et la recherche

Radiothérapie interne vectorisée : les HCL, plus gros centre dédié en région Auvergne-Rhône-Alpes

Les HCL franchissent une étape majeure avec l'ouverture du Centre théranostique RIV, dédié à la radiothérapie interne vectorisée (RIV), une thérapie ciblée contre le cancer. Classé dans le top 3 français, ce centre associe diagnostic et traitement grâce à des médicaments radiopharmaceutiques qui ciblent spécifiquement les cellules tumorales, préservant les tissus sains.
Initialement utilisée pour les tumeurs neuroendocrines, la RIV s'étend désormais au cancer de la prostate et explore d'autres pathologies (poumon, sein, pancréas). Son approche théranostique (imagerie + thérapie) incarne la médecine personnalisée. Avec 600 cures en 2025 et 20 études cliniques actives, les HCL renforcent leur position de leader national et visent une dimension européenne.





Hôpital Renée Sabran :
un nouveau plateau technique
pour la rééducation



LES HCL, AU CŒUR DU NOUVEAU GHT “VAL RHÔNE CENTRE”

Créé le 1er mars 2023 par l’Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône-Alpes, le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Val Rhône Centre, dont les Hospices Civils de Lyon (HCL) sont l’établissement support, réunit les neuf établissements issus des ex-GHT “Rhône Centre” et “Val Rhône Santé”. Le Centre hospitalier du Vinatier a rejoint le GHT au 1er janvier 2026.

GHT Val Rhône Centre

10 établissements membres

3 Md€ de budget

2 millions d’habitants couverts sur **3** départements

352 376 passages aux urgences (en 2025)

5 services d’urgences adultes

1 service d’urgences pédiatriques

13 instituts de formation accueillant **2 400** étudiants en formation

8 300 lits et places, dont **1100 lits** de soins médicaux et de réadaptation (SMR) et **700 lits** d’unités de soins de longue durée (USLD)

30 000 professionnels dont **6 900** médecins

6 maternités avec **13 102** accouchements (en 2025)

CHAQUE JOUR, NOUS FAISONS TOUT POUR RÉINVENTER L'HÔPITAL.

Nous soignons et prenons soin tous les jours, de tous les patients.
Pour autant aucun jour n'est semblable.
Aucun patient ne se ressemble.
Aucun geste n'est identique.
Ce défi quotidien fait évoluer nos pratiques,
avancer nos recherches, progresser notre enseignement.
En permanence.
Au cœur de nos 13 hôpitaux publics, nous sommes
24 000 femmes et hommes animés par une vocation commune :
délivrer une médecine humaine et d'excellence, pour chacun,
tout au long de sa vie.

FONDATION HCL
HOSPICES CIVILS DE LYON

Dons, legs, assurance-vie
https://fondationhcl.fr

SUIVEZ

LES HOSPICES CIVILS DE LYON SUR :

www.chu-lyon.fr

HCL
HOSPICES CIVILS
DE LYON

HCL - Direction de la Marque et de la Communication / Atelier Grève-Vaillon / ©Photos : DMC-HCL / Septembre 2026