

A woman with brown hair in a ponytail, wearing a white lab coat and a dark lanyard, is smiling and looking at a large digital display. The display shows a woman's face and text. The background is a blurred hospital setting.

Chaque jour,
nous faisons tout
pour réinventer
l'hôpital.

HC
HOSPICES
DE LYON

Au cœur de nos 13 hôpitaux
publics, nous sommes
24 000 femmes et hommes
animés par une vocation
commune : délivrer
une médecine humaine
et d'excellence,
pour chacun,
tout au long de sa vie.

www.chu-lyon.fr



L'INNOVATION
AUX HCL
RAPPORT ACTIVITÉ 2022

25/08/2023

SOMMAIRE

2022 : montée en puissance d'un dispositif global, au service d'une ambition stratégique et managériale

- a) 5 actions au service d'une double ambition 03
- b) Les 3 secteurs de la Direction de l'Innovation 04

Quelques faits marquants en 2022

- a) Nos temps forts 05
 - Expertises 05
 - Intrapreneuriat 06
 - Partenariats 07
 - Acculturation 08
- b) Quelques chiffres 09

Nos objectifs pour 2023

- a) Poursuite de la structuration de la Direction de l'innovation 11
- b) Evaluer et amplifier les dispositifs d'intrapreneuriat 11
- c) Acculturer, « aller vers », disséminer 11
- d) Capitaliser sur les partenariats existants, en développer de nouveaux 11

Annexes



2022 : montée en puissance d'un dispositif global, au service d'une ambition stratégique et managériale

A) 5 actions au service d'une double ambition

L'innovation est par nature une mission des CHU, et depuis toujours elle est particulièrement présente et incarnée aux Hospices Civils de Lyon : premières mondiales en matière de greffes, équipements innovants, partenariat et expérience patient, Dossier Patient Informatisé développé par les HCL, achats et partenariats innovants tels que GOPI, management de projets d'envergure en mode Lean Design... autant d'illustrations des capacités d'innovation du CHU lyonnais au fil des décennies.

Pour aller plus loin et aider à retrouver un élan après la crise COVID, mi-2021 la gouvernance des HCL a décidé de lancer un dispositif global et structuré de soutien à l'innovation au service d'une double ambition :

- stratégique, par la diffusion large et permanente d'une culture de l'innovation à tous les étages du CHU, faire des Hospices Civils de Lyon l'un des hôpitaux universitaires qui incarne le plus les nouvelles modalités et les nouveaux outils de la santé de demain ;
- managériale, en favorisant l'émergence et la maturation d'idées nouvelles, motiver et fidéliser les professionnels, renforcer le collectif et sa capacité à relever, dans une approche pluriprofessionnelle, les défis que pose l'évolution des besoins de santé de la population.

Pour décliner cette double ambition, un ambitieux programme de soutien à l'innovation en cinq actions a été mis en place à compter d'avril 2021 :

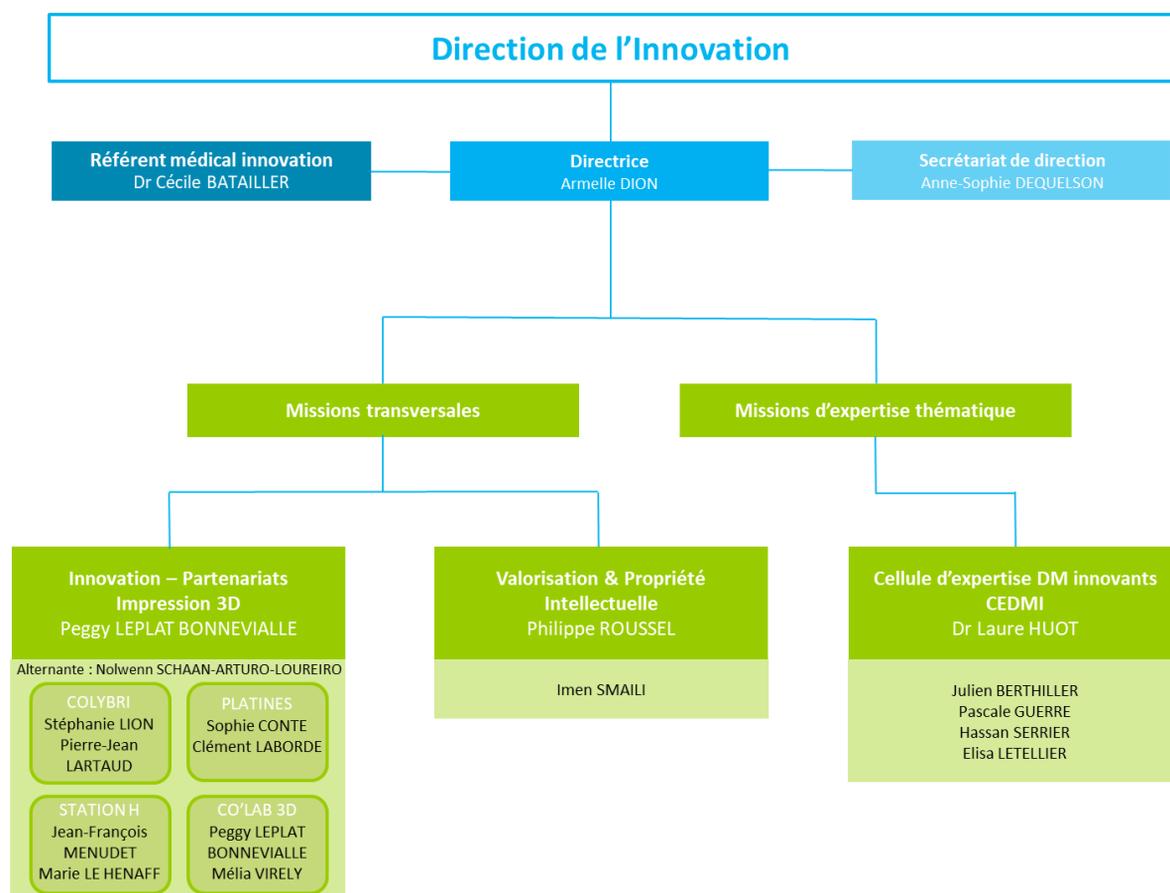
1. la création d'une direction de l'innovation, fédérative et facilitatrice ;
2. l'ouverture d'un guichet unique et permanent pour instruire et orienter les demandes d'accompagnement et de financement ;
3. la garantie d'un financement dédié de 2,5 M€ pour les projets internes ;
4. un réseau de partenaires pour stimuler la créativité et créer des alliances ;
5. des rendez-vous réguliers pour diffuser la culture de l'innovation.

2022 : montée en puissance d'un dispositif global, au service d'une ambition stratégique et managériale

B) Les 3 secteurs de la Direction de l'Innovation

Beaucoup d'énergie a été déployée par les équipes de la nouvelle Direction de l'Innovation dès mi 2021 et plus encore en 2022 pour mener de front :

- aussi bien la structuration des 5 actions du nouveau dispositif global, responsabilité du secteur Innovation & Partenariats – impression 3D ;
- que la poursuite des missions de soutien à l'innovation, portées depuis plus de 10 ans par des équipes auparavant rattachées à la Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation (DRCI), devenue en avril 2021 Direction de la Recherche en Santé (DRS), à savoir :
 - le secteur propriété intellectuelle – valorisation des résultats de la recherche ;
 - la cellule d'expertise des dm innovants (anciennement « cellule innovation »).



NB : Dans les pages suivantes se trouve un résumé nécessairement synthétique et donc non exhaustif des faits marquants et chiffres clés 2022, et des principaux objectifs pour 2023.

Le détail des réalisations et prévisions 2023, pour chacun des secteurs de la DI, se situe en annexe.

Quelques faits marquants en 2022

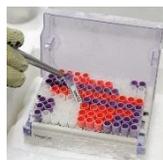
A) Nos temps forts

EXPERTISES



2022 ➤ Soutien à la structuration de start-ups

Aide au développement d'un dispositif médical, dépôt d'un brevet d'invention puis soutien à la création d'une entreprise visant à développer un nouveau DM.



2022 ➤ Accompagnement des CRB

Valorisation des collections des centres de ressources biologiques.



2022 ➤ Accompagnement du projet SPECIALS, lauréat BPI 2022

Montage et accompagnement du projet SPECIALS (Smart PACS, Evaluation et Certification pour le déploiement de l'Intelligence Artificielle dans Le Soins) dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) i-Démo de BPI France (Programme Investissements d'Avenir PIA 4).



2022 ➤ Implication dans l'AMI chirurgie robotique HCL

Participation à l'équipe de pilotage de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) chirurgie robotique, analyse des projets soumis avec focus sur 4 projets à fortes valences innovations.



Oct 2022 ➤ Déménagement de la Recherche et de l'Innovation à Gerland

Les 120 professionnels de la Direction de l'Innovation et la Direction de la Recherche en Santé des HCL rejoignent le Biodistrict de Gerland, qui regroupe équipes universitaires, industriels internationaux, et acteurs de l'écosystème d'innovation



Nov 2022 ➤ Séminaire d'Evaluation des Technologies de Santé (ETS)

Organisation d'une journée nationale dédiée à cette méthodologie réunissant environ 80 personnes issues des HCL, des CHU de Québec, Barcelone, Pavie et d'autres CHU français.



Fin 2022 ➤ Création de l'Unité d'Evaluation des Technologies de Santé Hospitalière

Mise en place d'une Unité d'ETS hospitalière pour renforcer l'expertise HCL, avec une équipe conjointe (CEDMI et Service d'Evaluation Economique en Santé – SEES - du Pôle de Santé Publique). Financement via l'Appel à Projets Innovation (API#3).



Fin 2022 ➤ Structuration de PAREDIME : PArcours Recherche Dispositifs MEdicaux

En lien avec la Direction de la Recherche en Santé, mise en place d'un circuit d'accompagnement dédié aux projets de recherche sur Dispositifs Médicaux suite à la mise en application du Règlement Européen MDR 2017/745.

Quelques faits marquants en 2022

A) Nos temps forts

INTRAPRENEURIAT

(= repérage et soutien aux intrapreneurs HCL, ie. des professionnels des HCL porteurs de projets innovants)



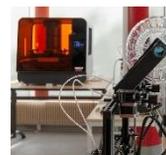
2022 ➤ Fin d'accompagnement des projets lauréats du 1^{er} Appel à Projets Innovation (API #1)

Les premiers projets lauréats API#1 sortent du dispositif d'accompagnement de la Direction de l'Innovation (E'Hop, ODIAR, CO'Lab 3D). Ils sont pérennisés car ayant fait la preuve qu'ils créent de la valeur – et pas seulement économique.



2022 ➤ Soutien à l'émergence et à la structuration de tiers-lieux HCL

Accompagnement et mise à disposition d'expertises internes et externes pour les tiers-lieux (aussi appelés Living Labs ou plateformes transversales d'innovation) COLYBRI (imagerie et IA), PLATINES (innovation numérique) et STATION H (robotique hospitalière).



Juin 2022 ➤ Certification ISO 13485 de la plateforme d'impression 3D

CO'Lab 3D, projet lauréat API#1 née du COVID en partenariat avec l'INSA Lyon, devient la 1^{ère} plateforme d'impression 3D hospitalière à obtenir la certification ISO 13485 (DM Classe I *in house*) en France et parmi les premières en Europe.



Oct-déc 2022 ➤ Programme d'accompagnement emlyon business school

Montée en compétences d'une première promotion d'« intrapreneurs » (10 porteurs de projets HCL) au travers d'un programme d'accompagnement personnalisé créé en collaboration avec l'emlyon business school.

Quelques faits marquants en 2022

A) Nos temps forts

PARTENARIATS



2022 ➤ Renforcement des liens avec nos partenaires stratégiques

- 5ème édition de l'Appel à Projets « Innovation clinique » HCL - Lyonbiopôle
- Appel à Projets Parcours de soins, hAndicap, Innovation et paRtenariat patient (PAIR) HCL – Métropole de Lyon : accompagnement des lauréats PAIR #1 et lancement PAIR #2
- Lancement de l'Appel à Manifestation d'Intérêt « PHI Pour un Hôpital Innovant » avec PULSALYS



2022 ➤ Club innovation francophone

Création et coordination avec l'AP-HP d'un « club innovation », communauté de pratiques sur la structuration de l'innovation en établissement de santé réunissant 8 partenaires francophones.

Organisation de 2 journées de travail (juin à Lyon, octobre à Paris).



Mai 2022 ➤ Sant'Expo (Paris)

Participation au stand général des CHU.

Organisation et animation d'un stand dédié « CHU, centres d'innovation ».



Juin 2022 ➤ Participation au programme ACCELERE HEALTH

Accueil de start-ups suisses, bisontines et lyonnaises dans le cadre du programme européen INTERREG « ACCELERE HEALTH » - mises en relation avec des professionnels de santé HCL.



Novembre 2022 ➤ Entretiens Jacques Cartier (Montréal, QC - Canada)

Organisation d'un colloque sur les écosystèmes d'innovation ouverte en technologies médicales avec et pour les acteurs du milieu.



Décembre 2022 ➤ CHU x Healthtech Connexion Day (Nantes)

Participation au comité d'organisation CHU Healthtech.

Quelques faits marquants en 2022

A) Nos temps forts

ACCULTURATION



Unités | #teamHCL | Innovation | Partenariats | 3D | Industrie

Innovation : dessiner la médecine et l'hôpital de demain

Plus que l'innovation en matière de qualité de soins et de patient, le succès est lié à la mise en œuvre de projets innovants et à la mise en œuvre de partenariats avec nos partenaires.

2022 ➤ Création d'une rubrique « innovation » sur Pixel et sur le site web HCL www.chu-lyon.fr

Vers [Pixel](#) et vers le [site internet](#).

Rubrique permettant de connaître les actualités, télécharger le dossier type pour l'Appel à Projet Innovation, soumettre un projet Appel à Projet Innovation, [soumettre une demande](#) auprès de notre plateforme d'impression 3D CO'Lab 3D



2022 ➤ Journée Portes Ouvertes CO'Lab 3D

Évènements de communication avec une journée portes ouvertes sur la plateforme, et des évènements organisés dans les différents selfs des groupements hospitaliers.



2022 ➤ Lancement des Webinaires Innovation mensuels

7 webinaires thématiques organisés chaque 3^{ème} vendredi du mois pour présenter des projets internes, des partenaires externes, les grands concepts de l'innovation. Disponibles sur la chaîne YouTube des HCL.

832 participations cumulées / 564 personnes différentes connectées au moins une fois.



Décembre 2022 ➤ Innov'HCL #1

Organisation de la première journée de l'innovation aux HCL, réunissant partenaires, lauréats des différents appels à projets et professionnels HCL – remise de trophées de l'innovation.

150 participants dont 15 partenaires externes.

Quelques faits marquants en 2022

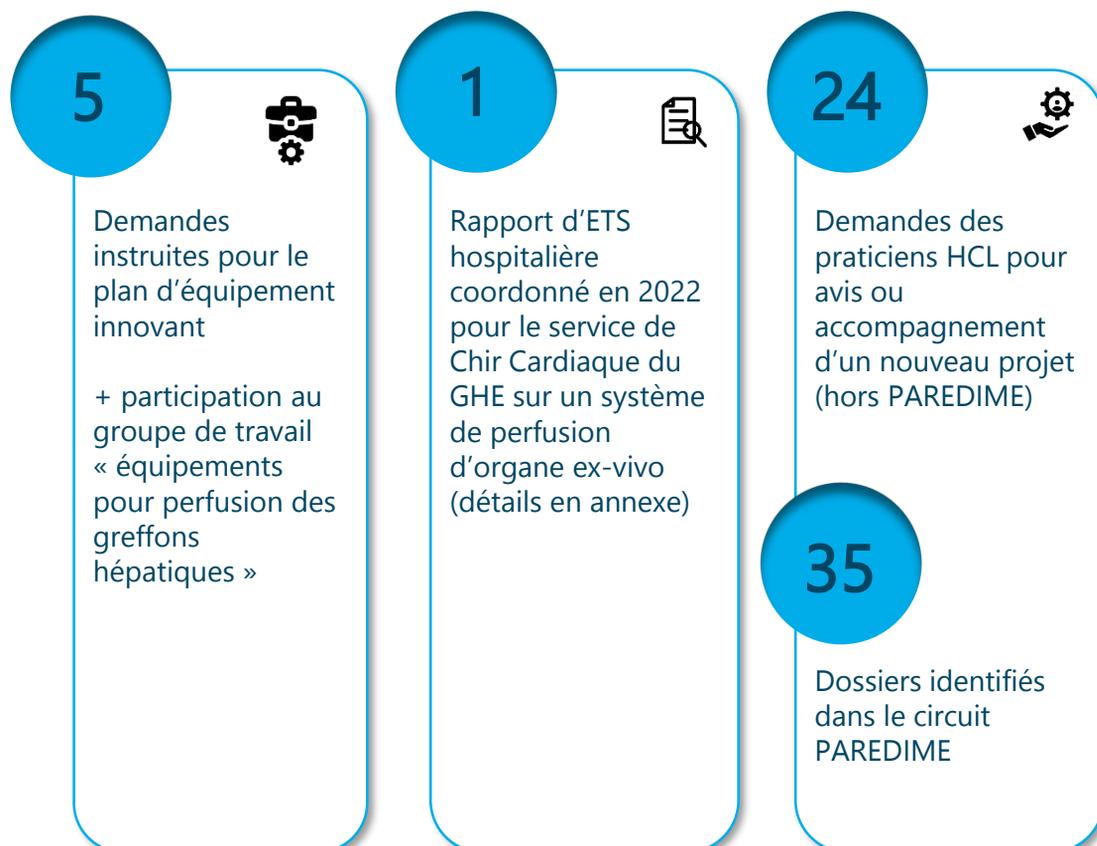
B) Quelques chiffres clés

EXPERTISES

Secteur Valorisation et Propriété Intellectuelle



Cellule d'Expertise des DM Innovants

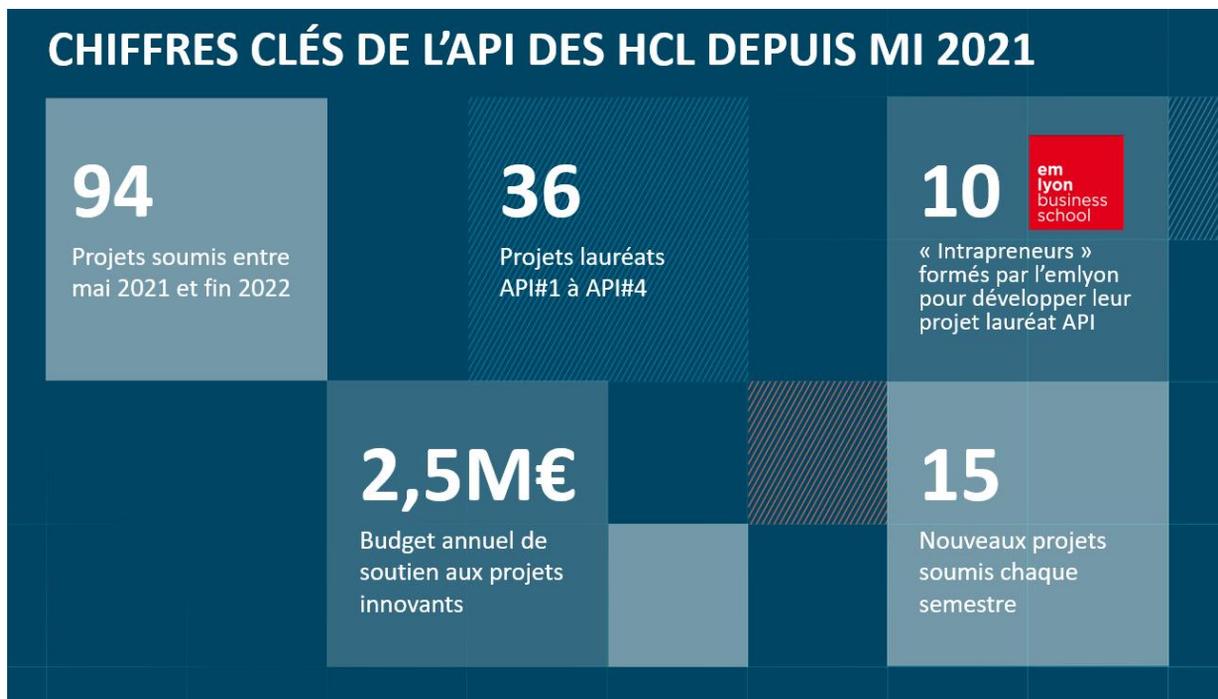


Quelques faits marquants en 2022

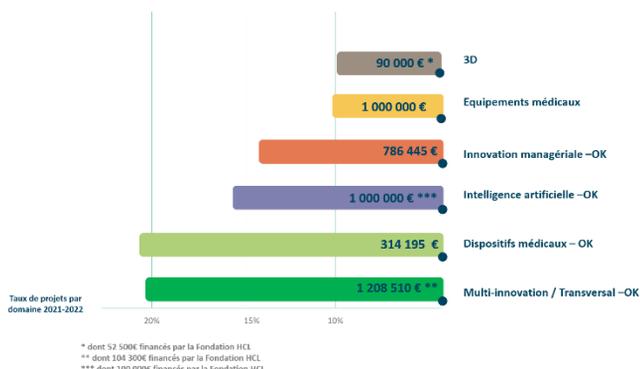
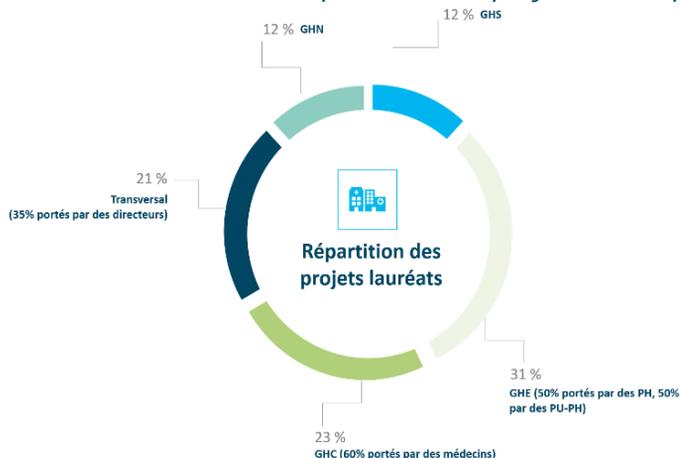
B) Quelques chiffres clés

INTRAPRENEURIAT

➤ Nos projets et leurs porteurs – Appel à Projets Innovation API#1 à API#4 (2021-2022)



Répartition des projets accompagnés par site et par thématique



29% des porteurs sont des femmes



29% des porteurs ont moins de 40 ans



dont 63% de bi-appartenants



cadres administratifs, ingénieurs, aidants partenaires et directeurs



Nos principaux objectifs pour 2023

A) Acculturer, « aller vers », disséminer

1. **Mieux s'articuler avec les Groupements Hospitaliers** et Directions / Pôles transversaux pour **diffuser la culture de l'innovation, repérer les projets potentiels et diversifier l'origine des porteurs** (cartographies, organisation de temps d'échanges dédiés à la demande).
2. Poursuivre **l'implication dans les démarches transversales HCL** (AMI robotique, AMI « du temps pour le cœur de métier des soignants », etc.).
3. Poursuivre les **démarches de communication interne** (webinaires, innov'HCL) et **externe** (événements et colloques liés à l'innovation, cours à l'EHESP, Entretiens Jacques Cartier 2023, etc.).

B) Poursuivre la structuration de la Direction de l'Innovation (DI)

1. **Consolider le modèle économique** de la Direction de l'Innovation par la recherche de sources de financement complémentaires externes (renforcer le repérage et le montage de projets en réponse aux appels à projets nationaux et européens).
2. Poursuivre la **structuration des tiers-lieux et autres unités transversales de soutien à l'innovation** : COLYBRI, CO'Lab 3D, Station H, PLATINES, PAREDIME, Unité d'ETS.
3. Restructurer le secteur Valorisation et Propriété Intellectuelle pour **améliorer la sensibilisation, la détection et l'accompagnement des projets collaboratifs**, notamment au stade de la prématuration, en partenariat avec PULSALYS (entrée au capital de PULSALYS, gestion de portefeuille).

C) Evaluer et amplifier les dispositifs d'intrapreneuriat

1. Mettre en place une méthodologie de **mesure de l'impact de l'Appel à Projets Innovation (API) et des tiers-lieux** et en tirer des enseignements pour améliorer le dispositif.
2. Poursuivre le **benchmark sur les dispositifs d'intrapreneuriat existants** en France et ailleurs et y **associer les experts métiers** des HCL pour préparer les prochaines évolutions du dispositif (organisation d'une table ronde).
3. **Evaluer et consolider le programme d'accompagnement des intrapreneurs** en collaboration avec l'emlyon business school.

D) Capitaliser sur les partenariats existants, en développer de nouveaux

1. **Renforcer les partenariats existants, notamment internationaux** (PULSALYS, Métropole, Lyonbiopôle, CHUMontréal...).
2. **Influencer les nouveaux acteurs de l'innovation en santé** : représenter les HCL comme fondateurs du Pôle Universitaire d'Innovation Lyon Saint Etienne IMPULSE, nouer une relation étroite avec la nouvelle Agence de l'Innovation en Santé.
3. Renforcer le pilotage des **partenariats industriels - définir & mettre en œuvre des modèles de valorisation des données** (avec la DRS et la DA).

CELLULE D'EXPERTISE DES DISPOSITIFS MEDICAUX INNOVANTS (CEDMI)

Responsable : Dr Laure HUOT

• Missions :

La CEDMI est une structure support transversale et pluridisciplinaire, mise en place aux HCL depuis 2007¹. Elle participe à l'introduction et au suivi des dispositifs médicaux (DM) innovants aux HCL.

Ses principales activités portent sur :

- L'orientation des demandes des praticiens et industriels du DM (expertise technico-réglementaire) ;
- La conception d'études cliniques et/ ou médico-économiques et l'accompagnement pour la recherche des financements associés ;
- L'aide à la décision de référencement des Dispositifs Médicaux innovants en support des Commissions dédiées et pour la Gouvernance.

Pour en savoir plus : <https://intranet.chu-lyon.fr/silverpeas/Rubrication/38922>

• Faits marquants 2022 :

Structuration d'un circuit « Fast-Track DM »

Dans un contexte d'augmentation des sollicitations pour la conception d'investigations cliniques portant sur des DM (suite à la mise en application du Règlement Européen MDR 2017/745), la CEDMI et le secteur Promotion interne de la DRS ont proposé à la Direction Générale la mise en place d'un circuit d'accompagnement dédié. Validée à l'été 2022, la structuration de ce circuit a débuté à l'automne avec le recrutement de deux chefs de projet, dont un à la CEDMI.

Séminaire d'Evaluation des Technologies de Santé (ETS) hospitalière

Afin de valoriser l'expertise développée aux HCL en matière d'ETS hospitalière, une journée nationale dédiée à cette méthodologie a été organisée à l'initiative de la CEDMI le 24 novembre 2022. Elle a réuni environ 80 personnes sur un format mixte présentiel, Salle des Célestins au siège administratif des HCL, et distanciel. Des intervenants du CHU de Québec, venus spécialement pour cette occasion, du CHU de Barcelone et du CHU de Pavie ont pu partager leur expérience avec celle de la France.

Unité d'Evaluation des Technologies de Santé (ETS) Hospitalière

Suite à la production des premiers rapports complets d'ETS hospitalière pour le référencement de DM Innovants et très coûteux, une Unité d'ETS hospitalière a été mise en place pour renforcer l'expertise HCL, avec une équipe conjointe entre la CEDMI et le Service d'Evaluation Economique en Santé (SEES) du Pôle de Santé Publique. Un financement API#3 a été obtenu en juillet 2022. Cette unité, sous la coresponsabilité de Pascale GUERRE et de Laure HUOT, aura pour mission de développer de nouveaux outils méthodologiques pour accompagner les projets d'ETS aux HCL, en support à la CEDMI mais aussi dans d'autres champs d'application.

¹ Créée sur l'initiative du Ministère de la Santé en 2006 ([Circulaire DHOS/OPRC no 2006-521](#) ; [Circulaire DGOS/PF4 no 2011-329](#)), la Cellule Innovation a été renommée CEDMI suite à la création de la Direction de l'Innovation des HCL en 2021.

• Chiffres clés 2022

Aide à la décision et participation aux Commissions HCL :

- Plan d'Équipement Innovant : 5 demandes instruites ; participation au groupe de travail « équipements pour perfusion des greffons hépatiques »
- AMI Robotique : relecture et avis synthétique pour les 4 dossiers de demande concernant des robots innovants
- AAP LBPHCL : participation au jury de sélection (5 lettres d'intention évaluées, 3 projets auditionnés)
- COMEDIMS : participation aux 9 séances « Dispositifs Médicaux » tenues en 2022 et validation méthodologique des demandes d'évaluation locale
- PLATINES : participation aux réunions du Comité scientifique, avis sur la qualification DM des outils numériques et conseils méthodologiques et réglementaires aux porteurs de projets d'investigation clinique
- Rapport d'ETS hospitalière complet : 1 rapport a été coordonné en 2022 pour apporter les éléments d'aide à la décision de référencement du système de perfusion d'organe ex-vivo ORGAN CARE SYSTEM (Société Transmedics), demandé par le service de Chirurgie Cardiaque du GHE (Pr Obadia, Dr Pozzi)

Nouvelles demandes des praticiens HCL :

- 24 demandes pour avis ou accompagnement d'un nouveau projet (hors Fast-Track DM)
- 35 dossiers identifiés dans le circuit Fast-Track DM (= file active au 1^{er} septembre 2022 et nouveaux dossiers entre le 01/ 09/ 22 et le 31/ 12/ 22)

Accompagnement pour une demande de financement recherche :

- AAP DGOS : PRME ATLANTISAF (Dr Bessière, GHE) ; PHRC EDELW EISS (Pr Ficaud, GHN)
- IHU NEURO PREDICT : contribution à 2 Works-Packages

• Priorités 2023 :

➤ Pérennisation du circuit Fast-Track DM

- Poursuite de la structuration du circuit avec la mise en œuvre des processus et outils de suivi commun CEDMI/ DRS
- Communication auprès des acteurs du Département Recherche et de la communauté des investigateurs HCL
- Rapport d'activité à l'automne 2023 après 1 an de mise en place

➤ Poursuivre l'accompagnement des démarches de partenariat entre les praticiens HCL et les industriels du DM

- Interaction avec les plateformes PLATINES et STATION-H (accompagnement des projets d'investigation clinique, formation...)
- Interface avec la Cellule Valorisation de la Direction de l'Innovation et Pulsalys
- Participation aux projets de collaboration suite au déploiement des robots chirurgicaux innovants lauréats de l'AMI Robotique HCL

➤ Participer au projet de plateforme pour l'accompagnement au marquage CE des DM Numériques aux HCL

- Accompagnement pour la structuration de la brique évaluation clinique

IMPRESSION 3D

Responsable : Peggy LEPLAT

• Missions :

1. Rendre accessible la technologie de l'impression 3D comme support d'innovation ;
2. Poursuivre le développement avec la plateforme académique 3D.Fab et valoriser les projets collaboratifs réalisés pour les rendre accessibles au plus grand nombre ;
3. Poursuivre la structuration de la plateforme d'impression CO'Lab 3D, en internalisant le savoir-faire et en diversifiant son périmètre d'activité au bénéfice des patients et professionnels de santé HCL et externes avec une équipe pluridisciplinaire de professionnels de santé et une équipe INSA Lyon.

• Faits marquants 2022 :

- Certification ISO 13485 du SMQ (DM Classe I *in house*)
- Pérennisation de la plateforme CO'Lab 3D pour 3 ans avec un budget dédié permettant notamment le renouvellement des imprimantes et l'embauche d'un ingénieur
- Mise en conformité avec le référentiel Qualiopi mis en place pour les services de formation HCL
- Evènements de communication avec : journées portes ouvertes, évènements selfs
- Création d'un club national impression 3D avec les CHU

• Chiffres clés 2022 / graphiques (voir en annexe) : (mettre en annexes)

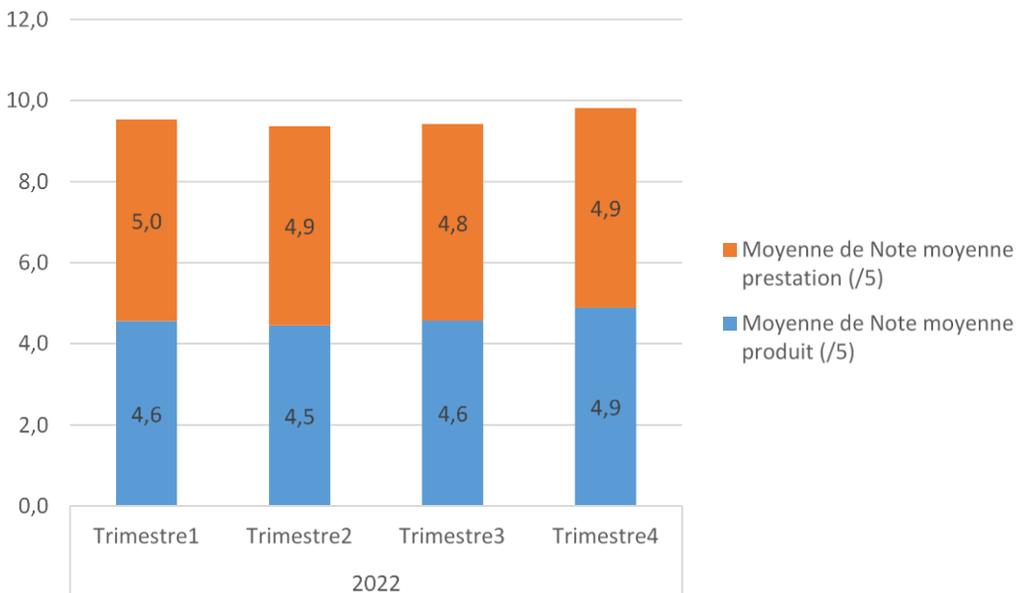
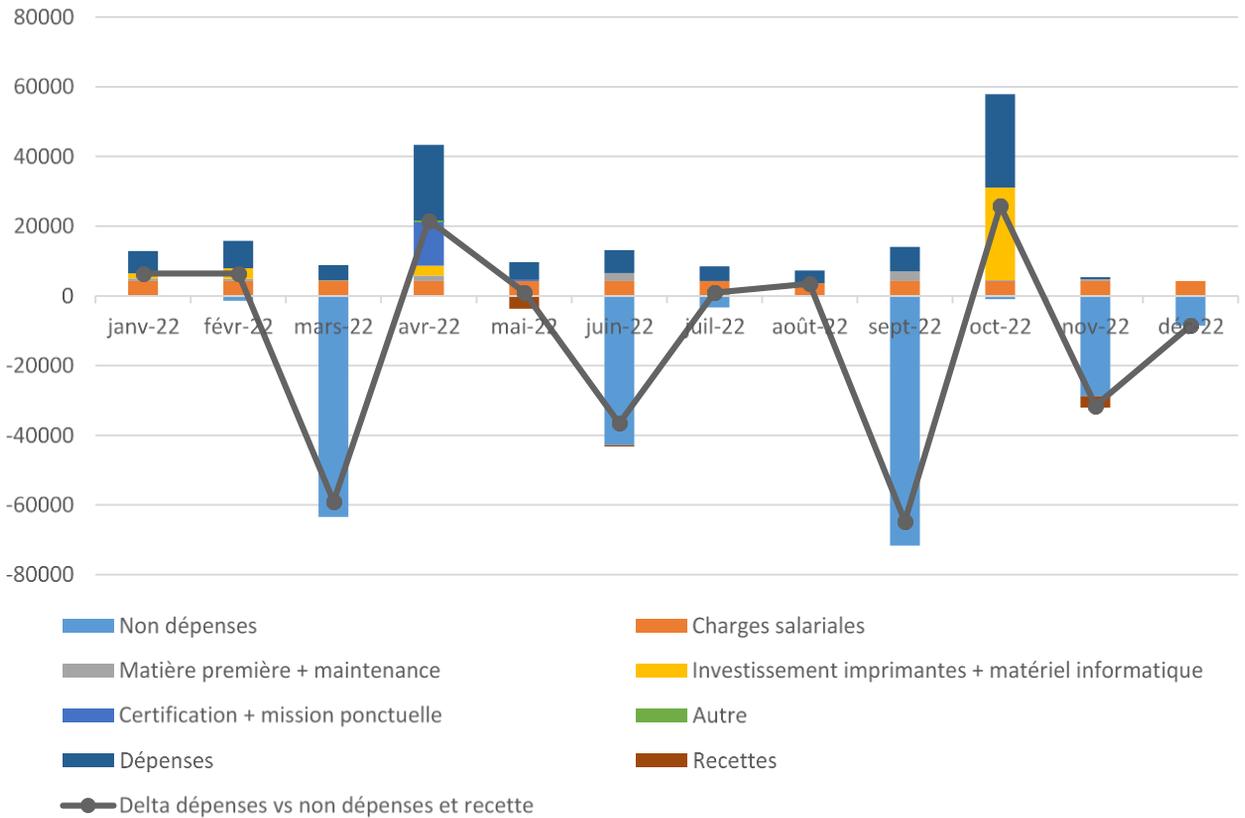
- 141 projets traités dont 11% de modèles anatomiques, 21% de pièces détachées améliorées non critiques, 28% de produits développés sur mesure et 40% de supports de rééducation pour patients hospitalisés,
- 9% de DM de classe I toutes catégories confondues.
- 9.5/10 de satisfaction globale des clients
- 231 630 non dépenses / 7 422 recettes externes, équilibre atteint au bout de 9 mois.
- 2 sessions de formations délivrées (ergothérapeutes internes et groupes ingénieurs AFIB)
- 1 prestation pour 1 établissement de santé externe
- 3 projets accompagnés par la FONDATION HCL via API en collaboration avec 3Deus (start-up créée par 3d.FAB) et 1 nouveau avec 3d.FAB
- 1 vingtaine d'articles sur supports presse externe divers et HCL,

• Priorités 2023 :

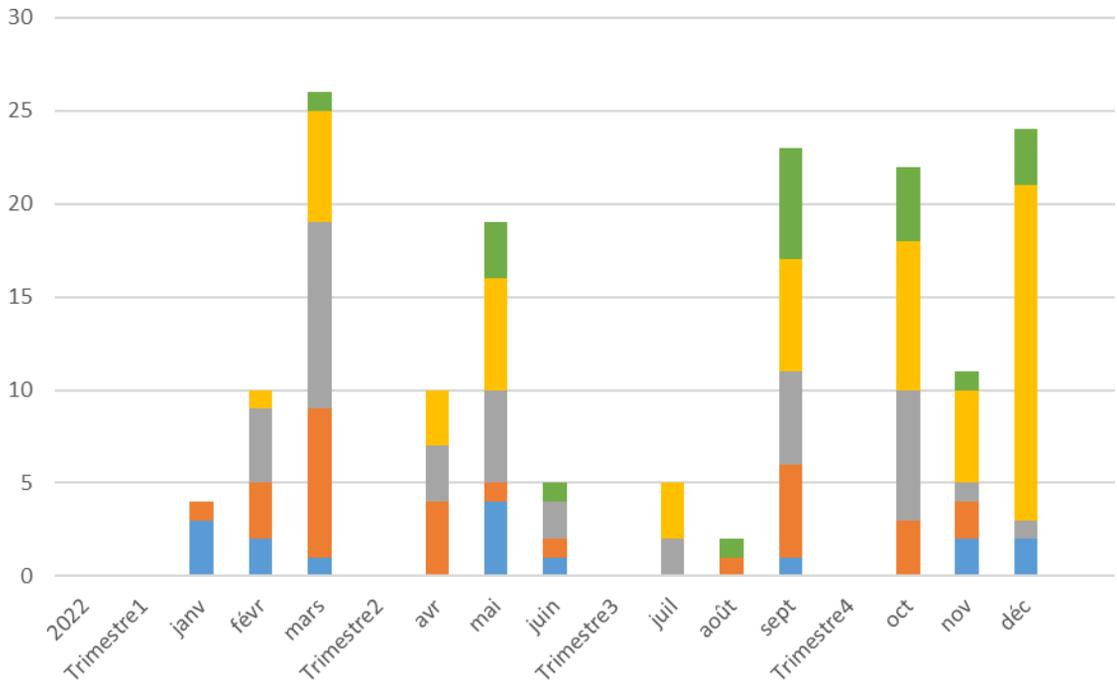
- Maintenir la certification ISO 13485 du SMQ, voire élargir son périmètre (DMSM)
- Poursuivre la structuration de la plateforme, en maintenant l'équipe volontaires de professionnels de santé,
- Poursuivre le développement de l'activité externe (prestations et formation)
- Réussir l'audit institutionnel de certification QUALIOPi
- Evènements 3 ans de CO'Lab 3D, participation webinaires et tables rondes sur la thématique, intervention SANTEXPO

Annexes

Suivi financier sur 2022



Nombre de projet par catégorie



- Nombre de DM au delà de la classe I
- Nombre de Matériel de rééducation pour patient hospitalisé
- Nombre de Produit développé sur mesure
- Nombre de Pièces détachées améliorées non critique
- Nombre de Modèle anatomique à visée pédagogique

Direction Innovation – Secteur Valorisation & Propriété Intellectuelle

Responsable : Philippe Roussel

Chargés de valorisation : Philippe Roussel, Imen Smaili

- **Missions :**

- Protection et valorisation des résultats de recherche/ inventions générés par des personnels HCL
- Dépôt de demandes de brevet et gestion du portefeuille brevets des HCL en relation avec les copropriétaires académiques et industriels.
- Recherche et montage de partenariats académiques et industriels pour la mise en place de projets de recherche & développement collaboratifs.
- Accompagnement du CRB dans sa valorisation des collections biologiques.
- Accompagnement de la valorisation des données de santé dans les projets académiques et industriels.
- Relecture des contrats de collaboration et de licence, concertation avec les juristes de la DRS.
- Négociation des conditions de partage de la propriété intellectuelle entre partenaires et des contreparties, en particulier financières, en cas d'exploitation commerciale des résultats des projets collaboratifs.
- Prospection des licenciés potentiels pour le transfert des technologies et négociation des conditions des licences d'exploitation des brevets.
- Porter et défendre la position des HCL dans toutes les situations de copropriété d'actif de propriété intellectuelle entre établissements publics et avec des industriels.

- **Faits marquants 2022 :**

- Montée en puissance de la Direction Innovation, accompagnement des projets de l'API et de PôC_Fondation.
- Expérience d'un fonctionnement avec une stagiaire en soutien pour la gestion du portefeuille brevets
- Soutien de la Direction Innovation pour A-Tract, un nouveau brevet puis une création d'entreprise visant à développer un nouveau DM. L'équipe intègre la première promotion du programme d'accompagnement emlyon business school.
- Implication dans des projets majeurs et structurants, tiers-lieu COLYBRI, tiers-lieu PLATINES, valorisation des collections du CRB.
- Montage et accompagnement du projet SPECIALS ((Smart PACS, Evaluation et Certification pour le déploiement de l'IA dans Le Soins)) dans le cadre de l'AMI iDÉMO de BPI France Programme Investissements d'Avenir PIA 4
- Adhésion et participation des HCL au consortium coalitionnext. Accélérateur de projets innovants en santé en France qui regroupe des industriels de santé, start-ups, associations de patients, hôpitaux et cliniques. Le projet consiste à accompagner les Start-ups et les projets dans la santé numérique (ce projet capitalise 30 projets depuis sa création en 2019 avec 3 M d'euros).
- Participation à l'accueil de start-up lauréats dans le cadre du programme franco-suisse ACCELERE HEALTH avec des mises en relation avec les professionnels de santé HCL

- **Chiffres clés 2022**

- **12 dépôts de nouveau Brevet**
- **5 Licences d'exploitation signées**
- **3 Créations de Start-Up**

- **Priorités 2023 :**

1. Structuration du secteur Valorisation et PI pour améliorer la sensibilisation, la détection et l'accompagnement des projets et s'adapter aux nouvelles modalités de fonctionnement avec PULSALYS. (Approfondissement partenariats)
2. Accord de partenariat élargi avec PULSALYS. (Approfondissement partenariats)
3. Transmission de la gestion du portefeuille brevets à PULSALYS et management de cette sous-traitance (Approfondissement partenariats)
4. Définir des modèles de valorisation des données. (Approfondissement partenariats)

INNOVATION - PARTENARIATS

Responsable : Peggy Leplat

• Missions :

1. Faciliter et accélérer le repérage, l'orientation, la mise en œuvre et le suivi des innovations de tous types, par la diffusion d'une culture de l'innovation, au bénéfice de nos patients et nos professionnels
2. Fédérer et animer les acteurs internes et externes de l'innovation :
 - Des porteurs de toutes catégories professionnelles (« intrapreneurs »)
 - Des sponsors internes (GH, PAM, directions transversales)
 - Des comités experts spécialisés par type d'innovation et le comité des innovateurs
 - Des partenaires externes publics et privés

• Faits marquants 2022 :

- Au cours de l'année

Projets API



Les premiers projets API#1 se terminent avec pour certains l'atteinte des objectifs fixés, de la création de valeur voire d'activités (EHop, ODIAR CONECCTIA, CO'Lab 3D).

Web'in



7 webinaires thématiques organisés chaque 3ème vendredi de chaque mois (832 participations et 564 personnes ayant au total visionné au moins une fois un webinaire).



AMI Phi

Lancement de l'AMI Phi avec PULSALYS avec 21 dossiers candidats



Projets PAIR

Lancement PAIR#2

- Moments clés



Programme d'accompagnement emlyon : oct – dec 2022

Montée en compétences d'une première promotion d'intrapreneurs (10 porteurs de projets) au travers d'un programme d'accompagnement personnalisé créé en collaboration avec l'emlyon business school.



Santexpo

Participation au stand CHU et tables rondes sur l'Innovation



EC

Organisation d'un colloque sur les écosystèmes d'innovation ouverte en technologies médicales avec et pour les acteurs du milieu



Innov'HCL 1 : 16 décembre 2022

Organisation de la première journée innov'HCL réunissant partenaires API et professionnels de santé (144 participants dont 15 partenaires externes).

• Chiffres clés 2022

- Quelques chiffres sur les projets accompagnés

42 projets sur 87 soumis ont été accompagnés en 2 ans (2021-2022)

15 projets sont en moyenne déposés par promotion

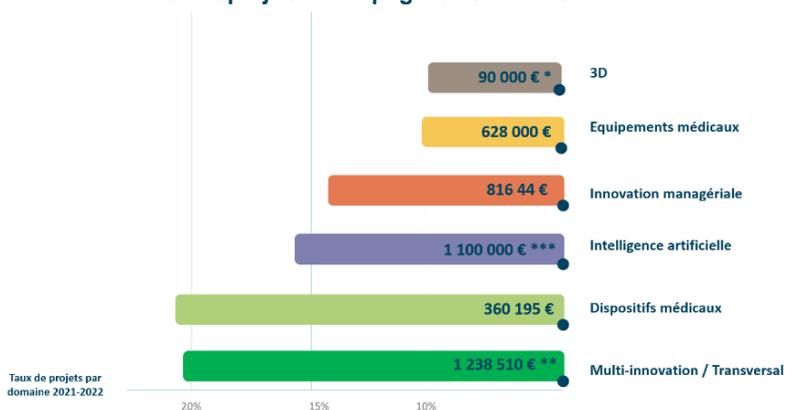
4 projets ont été accompagnés dans le cadre d'appel à projets avec des partenaires externes (1 Lyon Biopôle et 3 Appel à Projets Parcours hAndicap Innovation et paTenariat 1)

Annexes

- Quelques chiffres sur les porteurs de projets (2021 – 2022 sur 38 projets)
 - 29% des porteurs ont moins de 40 ans
 - 29% des porteurs sont des femmes
 - 83% des porteurs sont issu du personnel médical dont parmi eux 63% de bi-appartenant soit 24% de la totalité des porteurs de projets
 - 17% des porteurs sont issu du personnel non médical (principalement cadres administratifs, ingénieurs, aidants partenaires et directeurs)

• Chiffres clés 2022 / Graphiques :

- **Domaines des projets accompagnés 2021 – 2022**



* dont 57 500€ financés par la Fondation HCL
 ** dont 104 300€ financés par la Fondation HCL
 *** dont 100 000€ financés par la Fondation HCL

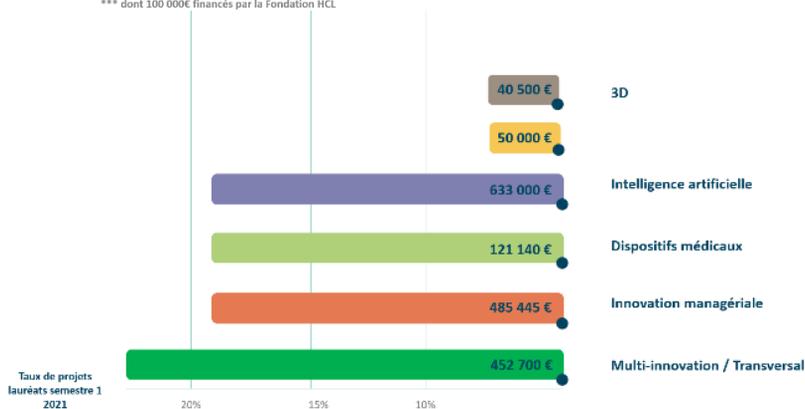


Figure 1 : Répartition projets d'API #1 par thématique

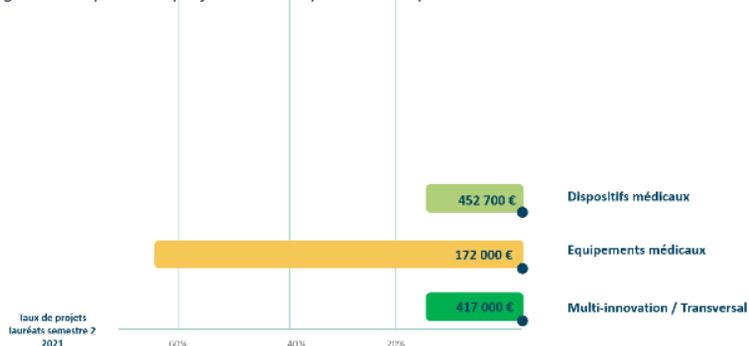


Figure 2 : Répartition projets d'API #2 par thématique

Annexes

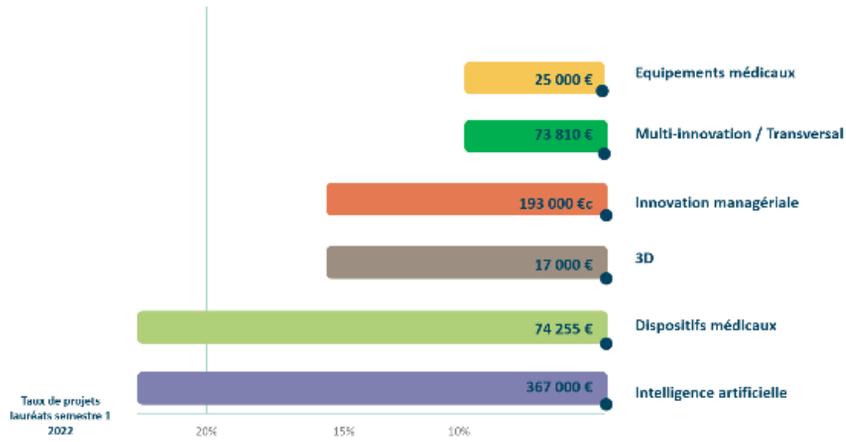


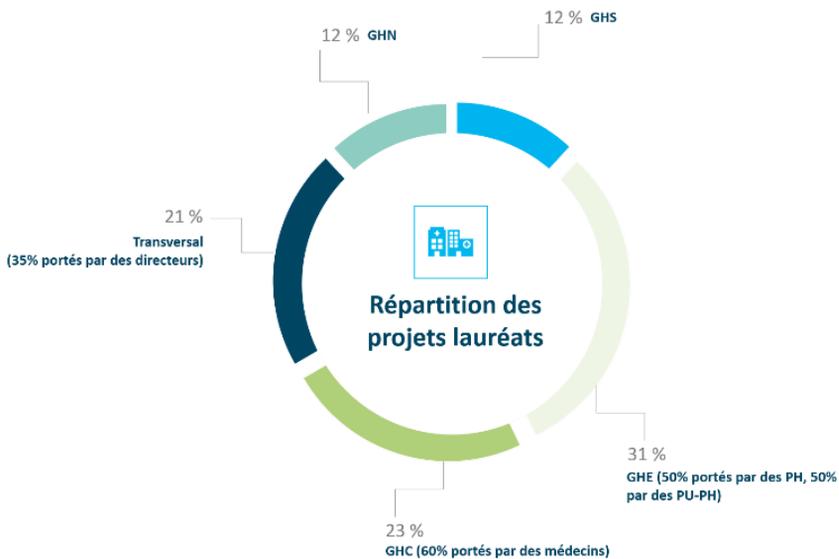
Figure 3 : Répartition projets d'API #3 par thématique



Figure 4 : Répartition projets d'API #4 par thématique

- Aperçu de nos porteurs de projets et leur provenance

Répartition des projets lauréats par site





Annexes

- **Priorités 2023 :**

1. Poursuivre la structuration des plateformes accompagnées d'innovation transversale (Colybri, CO'Lab 3D, Station H, Platines) et recherche de sources de financements complémentaires externes (dont AAP Tiers-Lieux en santé numérique)
2. Diversification des collaborateurs impliqués dans l'API (diversification des profils d'intrapreneurs, articulations avec les GH/ direction/ pôles transversaux, organisation de temps de rencontres inspirantes et partages hors HCL)
3. Mesure de l'impact d'API et des plateformes
4. Renforcement du partenariat avec Pulsalys en 2023
5. Contribuer à la structuration du Pôle Universitaire d'Innovation