

Les HCL investissent dans l'innovation

Dans le contexte post-crise, la nécessité pour les équipes de pouvoir s'exprimer par des projets nouveaux est particulièrement forte. C'est partant de ce constat qu'est née en avril 2021 la Direction de l'innovation des HCL et qu'a été lancé au printemps un appel à projets innovants, avec la volonté de donner encore davantage aux professionnels la possibilité d'innover, quels que soient leurs métiers et fonctions. Résultat : beaucoup d'enthousiasme, une mobilisation forte des équipes, 45 candidatures et 14 projets lauréats. Ce dispositif inédit a vocation à devenir permanent, affirmant la place particulière qu'occupent les HCL dans le paysage de l'innovation en santé.

Les HCL viennent de désigner les 14 lauréats de leur premier appel à projets innovants. Lancé po au printemps 2021, cet appel à projets a vocation à devenir permanent, pour permettre aux 24 000 professionnels du CHU de soumettre un projet innovant à tout moment. **Dotée d'un budget annuel de 2,5 M€, cette initiative illustre de façon concrète le soutien massif des HCL à l'innovation, sous toutes ses formes.**

S'il n'est plus à prouver que l'innovation est un facteur clé de qualité, de motivation et d'attractivité, il peut être en revanche, à l'échelle des HCL, moins évident de savoir à quelle porte frapper et quelles compétences solliciter pour présenter un projet et accélérer son émergence et son expérimentation, que ce soit pour les professionnels hospitaliers ou pour les industriels qui cherchent un partenaire. **C'est de ce double constat de la nécessité de stimuler encore plus l'innovation et du besoin d'un guichet unique, transversal et facilitateur qu'est née une direction spécifiquement dédiée à l'innovation, en avril dernier.** Elle a pour mission de fédérer tous les acteurs de l'innovation, qu'elle soit scientifique, technologique, informatique, organisationnelle ou managériale. Le Directeur Général des HCL, Raymond Le Moign, précise : « *Dans un CHU, l'innovation n'est pas que médicale. Elle est à la fois très liée à la recherche, mais elle la dépasse en même temps. Tous les professionnels, toutes les équipes, sont concernés et doivent pouvoir contribuer à inventer la médecine et l'hôpital de demain, dans toutes leurs composantes* ». Les missions de la nouvelle direction de l'innovation incluent le repérage précoce des initiatives, le conseil aux porteurs de projets et la mise en relation accélérée avec des acteurs internes et externes facilitateurs, le suivi des projets lauréats, l'organisation régulière de formations et d'événements permettant la diffusion de la culture de l'innovation, et l'animation d'un réseau de partenaires internes et externes. **L'objectif : dessiner la médecine et l'hôpital de demain.**

2,5M€

Pour concrétiser
les idées innovantes
des équipes HCL

« Cet appel à projets met en lumière la large culture de l'innovation qui existait déjà dans tous les coins et recoins de notre institution HCL mais qui devrait encore s'étendre contagieusement grâce au soutien actif et facilitant de notre direction ! »

Pr Mathieu Pioche, gastro-entérologue à l'hôpital Edouard Herriot, qui assure au nom de la commission médicale d'établissement le portage médical de la thématique « innovation »

Grâce à la mise en place de cet appel à projets pérenne, les professionnels des HCL pourront dorénavant déposer leurs projets au fil de l'eau, et les lauréats seront désignés deux fois par an par le Directoire, à l'issue d'un processus d'évaluation pluridisciplinaire. Celui-ci associe experts internes médicaux et non médicaux, ainsi que les partenaires de l'écosystème d'innovation ouverte lyonnais : la SATT PULSALYS, le Pôle de compétitivité santé Lyonbiopôle, la Métropole de Lyon, et bientôt l'Université Claude Bernard – Lyon 1, la Région Auvergne Rhône-Alpes, un dirigeant de Start Up et un représentant des patients.

« PULSALYS est dans son élément au cours de ces séances de travail intenses et passionnantes permettant de découvrir les propositions d'innovation en partage avec les professionnels des HCL »

Sophie Jullian, Présidente de Pulsalys

« Nous sommes très heureux d'avoir été choisis pour faire partie du comité des innovateurs des HCL, chargé de sélectionner les projets. Le foisonnement de projets reçus et leur qualité démontrent une fois encore la richesse des équipes des HCL en matière d'innovation. Nous espérons que cet appel ouvert en continu donnera lieu à de nouvelles collaborations entre le monde public et privé »

Florence Agostino-Etchetto, Directrice Générale de Lyonbiopôle

Zoom sur certains lauréats

Innovation technologique, médicale, organisationnelle, managériale, numérique/IA, impression 3D... La promesse de diversité et de richesse de l'innovation a été tenue. Sur les 45 projets candidats, 14 ont été retenus par le jury pour être mis en œuvre. Parmi eux, on peut citer :

- **E-Hôp !**

Ce projet vise à intégrer de façon systématique l'Activité Physique Adaptée dans tous les parcours de soins pédiatriques à l'HFME, quelle que soit la spécialité ou la pathologie concernée.

Les enfants atteints de maladies chroniques sont sujets à des hospitalisations ou des consultations fréquentes et ont de fait une activité sportive réduite. Parce qu'il est avéré que l'activité physique a des effets bénéfiques sur la santé, le projet E-Hôp vise la mise en place d'une cellule sport et santé qui aura pour objectif de coordonner l'intégration systématique de l'activité physique adaptée dans l'ensemble des parcours de soins. Le projet repose sur une approche pluridisciplinaire et intégrera des collaborations avec l'UFR STAPS, des associations sportives de l'agglomération et des clubs sportifs de renommée (OL, LOU rugby...). Il s'appuie également sur la diversité d'espaces sur l'HFME

dédiés à la pratique sportive, existants ou en cours de réalisation (salle d'activité physique, pavillon Sport et santé, city-stade, mini-golf, mur d'escalade...).

- **CONECCT IA**

Il s'agit d'un projet hospitalo-universitaire en collaboration avec un partenaire industriel qui vise à optimiser une prise en charge endoscopique diagnostique et thérapeutique des tumeurs superficielles colorectales grâce à l'intelligence artificielle.

Le projet repose sur le développement de modélisations et plusieurs outils numériques (software, application Internet...) pour améliorer la détection, la caractérisation et la résection des lésions pour les tumeurs superficielles colorectales car il a été prouvé que les compétences humaines sont très variables et insuffisantes avec par exemple plus de 20% de lésions coliques manquées, moins de 50% de bonne prédiction de l'histologie ou encore une option thérapeutique trop morbide pour le patient dans 25% des cas. Le projet Conecct IA s'appuie sur des données récentes qui démontrent que l'IA est une arme efficace avec plus de 14% de bénéfice s'agissant de la détection des adénomes par exemple.

- **La création de deux « living labs » Santé**

L'appel à projets innovants permet aux HCL de soutenir la constitution de deux « living labs » santé, sur deux groupements hospitaliers. Ces initiatives ont vocation à héberger de nombreux projets innovants, via des plateformes ouvertes constituant un trait d'union original entre le monde hospitalier, le monde industriel et le monde académique.

Station H, basée à l'hôpital Edouard Herriot, une plateforme collaborative dédiée aux innovations en robotique et électronique médicale. L'objectif : installer au cœur de l'hôpital une plateforme physique ouverte aux chercheurs académiques et industriels, pour permettre le développement de projets communs de R&D au plus près des applications cliniques, des médecins, des équipes de soins et de l'expertise des équipes de recherche de l'hôpital Edouard Herriot (économistes, biostatisticiens, informaticiens, scientifiques...).

Platiness, à l'hôpital Lyon Sud, dédié aux innovations numériques liées à la séquence urgences / imagerie / blocs opératoires / anesthésie-réanimation, en lien notamment avec le projet [Bauréals](#). Le développement d'outils permettant la structuration et la standardisation des soins représente un enjeu majeur pour améliorer la qualité des soins. Si les outils numériques, la télémédecine, la robotique et la réalité virtuelle présentent un intérêt dans l'accompagnement du soin, ils font encore très peu l'objet d'évaluations scientifiques rigoureuses. La plateforme de recherche Platiness a pour objectif de rassembler les compétences pour développer des outils structurés et en évaluer scientifiquement et médico-économiquement l'intérêt. Elle mettra en relation des professionnels de santé, des experts du numérique et des laboratoires de recherche dans le but d'améliorer les parcours de soins au bénéfice des patients et des soignants.

- **L'intelligence collective au service de l'innovation managériale et organisationnelle**

Porté par le pôle de médecine du Groupement Hospitalier Centre (Hôpital Edouard Herriot), ce projet vise à favoriser l'innovation en déployant un management basé sur l'intelligence collective. Mêlant formation des équipes, installation d'une salle de créativité et modalités originales d'animation du collectif, il vise à permettre à tous les métiers du pôle de travailler conjointement à la création de parcours de soins centrés sur le patient, notamment grâce aux méthodes de design thinking et design de service.

Grâce à ce premier appel à projets innovants HCL, plusieurs projets ont également été repérés comme pouvant faire l'objet de soutien à la pré-maturation, pour intervenir le plus précocement possible, en complémentarité avec des partenaires naturels comme Pulsalys, Lyonbiopôle, etc. D'autres projets tout aussi prometteurs continuent d'affluer et d'autres lauréats seront annoncés dès décembre 2021.