



HCL
HOSPICES CIVILS
DE LYON

COLLOQUE RSE « ENSEMBLE, AGISSONS POUR UN AVENIR DURABLE ! »

LES HOSPICES CIVILS DE LYON ACCÉLÈRENT
LEUR TRANSITION ÉCOLOGIQUE EN SANTÉ

DOSSIER DE PRESSE
Décembre 2025

Le système de santé connaît aujourd’hui des transformations profondes, auxquelles les établissements hospitaliers contribuent pleinement. Les Hospices Civils de Lyon prennent résolument part à cette transition en affirmant une ambition écologique et sociale toujours plus forte.

Cette dynamique s’inscrit au cœur du projet stratégique 2035, qui vise à faire des HCL un CHU attentif à l’humain et respectueux de l’environnement. D’ici 2035, l’institution entend être reconnue non seulement pour son excellence médicale, mais aussi comme un acteur de référence en santé environnementale : un lieu de vie, d’innovation et de solidarité, capable à la fois de soigner et de préserver les écosystèmes.

Pour structurer cette transformation, les HCL s’appuient sur une démarche RSE renforcée, centrée sur la réduction de l’empreinte environnementale, la résilience du patrimoine, la santé environnementale et l’évolution des pratiques de soin. Cette approche transversale mobilise toutes les professions et ancre durablement la transition dans la vie du CHU.

Le colloque RSE du 2 décembre 2025 s’inscrit pleinement dans cette dynamique. Il constitue un espace d’échanges et de co-construction consacré à un système de santé durable, fondé sur l’écoconception, la sobriété, l’innovation responsable et les coopérations territoriales.

Une politique RSE structurée qui s’amplifie

La démarche RSE des HCL repose sur une approche globale, transversale et collective, déclinée autour de trois axes :

- Atténuer l’impact des activités hospitalières (déchets, énergie, achats, numérique...) ;
- Adapter les infrastructures aux conséquences du changement climatique ;
- Éco-concevoir les soins, pour garantir un soin de qualité tout en réduisant son empreinte.

Cette dynamique est pilotée au plus haut niveau de l’institution : direction générale, CME, mission transition écologique et sociale, et représentants des patients. Elle s’inscrit désormais dans la stratégie d’ensemble du CHU, et dans la trajectoire de neutralité carbone soutenue aux côtés de la ville de Lyon et de la Métropole.

Des leviers structurants pour accélérer la transition

1. Le SPASER 2026–2029 : transformer un milliard d’euros d’achats

Les achats représentent 95 % des émissions de gaz à effet de serre des HCL : ils constituent donc le principal levier de décarbonation du CHU.

Le Schéma de Promotion des Achats Socialement et Écologiquement Responsables (SPASER) du GHT Val Rhône Centre (dont les HCL sont l’établissement support) affirme une ambition forte et clairement structurée. Obligatoire pour toute organisation publique réalisant d’importants volumes d’achats, il fixe pour les quatre années à venir une feuille de route visant à :

- Réduire l’impact environnemental des activités et investissements ;
- Encourager la sobriété et le juste besoin ;
- Soutenir l’économie circulaire ;
- Valoriser l’engagement RSE des fournisseurs.

Avec 1 milliard d'euros d'achats annuels, 4 400 marchés actifs et 65 % de PME partenaires, les HCL se positionnent comme un acteur économique majeur capable d'entraîner tout un écosystème dans la transition. Le SPASER devient un outil structurant, mesurable, piloté, et un véritable levier d'innovation pour les entreprises du territoire.

2. Plan de lutte contre les perturbateurs endocriniens : agir pour la santé dès les 1000 premiers jours

Engagés depuis plusieurs années sur ce sujet, les HCL structurent et renforcent en 2025 leur plan d'action contre les perturbateurs endocriniens (PE) en cohérence avec les orientations nationales.

Les PE – présents dans certains plastiques, textiles, produits d'hygiène, matériaux ou aliments – sont associés à des troubles du développement, de la fertilité et à des maladies hormono-dépendantes. La grossesse, la petite enfance et les 1000 premiers jours sont particulièrement sensibles.

Le plan est piloté par un groupe de travail coordonné par le Dr Aurélie PORTEFAIX, pédiatre à l'HFME et spécialiste des interactions environnement-santé de l'enfant. Elle est entourée du Dr Claire-Marie LOYS, du Dr Anne-Lise BIENVENU, ainsi que de la mission transition écologique et sociale.

Cette équipe réunit médecins, pharmaciens, hygiénistes, cadres de santé, directions, chercheurs et partenaires territoriaux.

Grâce à cette approche médicale et opérationnelle, les actions sont rapidement déployées dans les services et s'articulent autour de quatre volets :

- Former et sensibiliser les équipes, avec des sessions ouvertes à tous les professionnels des HCL
- Réduire l'exposition au sein des services, avec une révision progressive des produits d'hygiène, des consommables, et du matériel ;
- Intégrer les critères PE dans la stratégie d'achats, en lien avec le SPASER (Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables) ;
- Renforcer la recherche et les connaissances, notamment en pédiatrie et en périnatalité.

« En tant qu'établissement de santé avec trois maternités et un hôpital pédiatrique, nous devons être exemplaires et moteurs dans la lutte contre les perturbateurs endocriniens. Limiter l'exposition des enfants et nouveaux nés au sein de nos locaux, sensibiliser les parents et les professionnels en charge des 1000 premiers jours nous a paru être une étape prioritaire mais ce plan d'action s'étend progressivement à l'ensemble des HCL. Nous nous attaquons à une montagne, mais l'ascension a commencé. »

Dr Aurélie FONTANA, Vice-présidente de la Commission Médicale d'Établissement, en charge des sujets de développement durable aux Hospices Civils de Lyon

La chambre pédagogique : un outil concret de prévention

La chambre pédagogique de l'hôpital de la Croix-Rousse constitue un élément central du dispositif. Pensée avec les professionnels de santé, elle permet aux futurs parents d'explorer une véritable chambre de bébé et de comprendre les sources potentielles d'exposition aux PE.

Le dispositif offre une expérience immersive et pédagogique : explications sur les matériaux, démonstrations sur les gestes du quotidien, conseils accessibles et réalistes, accompagnement par les équipes formées.

Le bilan est très positif :

- Plus de 250 visiteurs depuis son ouverture ;
- Un fort intérêt des professionnels, qui l'utilisent comme support de formation ;
- Une amélioration de la compréhension des familles, qui expriment davantage de confiance et une meilleure maîtrise des gestes simples de réduction d'exposition ;
- Un alignement renforcé avec les politiques locales de prévention, notamment avec la ville de Lyon et le contrat local de santé.

Cette chambre pédagogique est un véritable outil de sensibilisation aux risques environnementaux, accessible aux professionnels libéraux.



Copyright : © Hospices Civils de Lyon

3. Écoconception des soins : transformer la pratique clinique pour diminuer l'impact environnemental

Les soins constituent le cœur de l'activité hospitalière. Pour réduire l'empreinte globale du CHU sans compromettre la qualité, les HCL développent depuis 2022 une démarche d'écoconception structurée, pilotée par la Commission Médicale d'Établissement.

La méthode se déroule en six étapes : analyse du soin, évaluation des impacts, co-construction d'alternatives, test terrain, déploiement et évaluation. Cette approche mobilise soignants, médecins, pharmaciens, ingénieurs, logisticiens et représentants des patients.

Un exemple emblématique : à l'hôpital Femme Mère Enfant, l'analyse du kit d'anesthésie péridurale a permis d'éliminer des consommables inutiles, économisant 1,5 tonne de CO₂ et 40 560 € par an.

D'autres initiatives suivent : réduction des blouses jetables en anatomopathologie, révision de protocoles en réanimation néonatale, optimisation des prescriptions via les outils numériques d'EASILY. L'écoconception s'impose progressivement comme un pilier du "juste soin", au cœur de la vision 2035.

Dans cette dynamique, les HCL déploient également le programme EPEE (Efficience, Pertinence, Eco-Engagement), qui vise à améliorer la qualité des prescriptions tout en réduisant leur impact environnemental. Structuré autour de l'efficience, de la pertinence et de l'éco-engagement, il encourage le recours aux stratégies thérapeutiques les plus justes et les moins impactantes.

Une première action concrète consiste à privilégier, lorsque l'efficacité est équivalente, la voie orale plutôt que la voie intraveineuse pour 22 médicaments identifiés — un choix qui améliore le confort du patient, réduit les déchets et optimise les ressources.

« Les HCL sont désormais dans une démarche à 360° jalonnée de plans d'action qui rendent la décarbonation concrète et permettent d'anticiper l'adaptation de l'établissement face aux effets du dérèglement climatique. A travers l'écoconception des soins, nous créons l'espace nécessaire pour que chaque professionnel se sente en capacité d'agir et de proposer des pratiques plus vertueuses, nécessaires à la poursuite de notre activité dans de bonnes conditions. »

Julie MARCONNET, Chargée de mission transition écologique et sociale aux Hospices Civils de Lyon

Des actions concrètes qui transforment le quotidien : L'expérimentation des couches compostables

Depuis mars 2025, la maternité de l'hôpital Lyon Sud des Hospices Civils de Lyon expérimente l'utilisation des couches bébé compostables. Cette expérimentation d'un an s'inscrit dans l'engagement stratégique de transition écologique et sociale du CHU. Elle est portée dans le cadre d'une collaboration inédite d'économie circulaire associant les HCL, les Petits Culottés, les Alchimistes, la Ville de Lyon, et la Métropole de Lyon. L'objectif : transformer un déchet majeur de la petite enfance en ressource utile pour le territoire tout en réduisant significativement son impact environnemental.

Après six mois :

- 16 250 couches collectées (618 kg) ;
- 948 naissances participantes ;
- 71 bacs collectés – 25 passages ;
- 112 kg de compost produit (25 kg/semaine de moyenne)
- Très bonne qualité du tri (seulement 2% d'erreurs).



Copyright : ©Les Petits Culottés

À l'issue de cette phase pilote, une évaluation de l'expérimentation sera réalisée pour déterminer la viabilité du dispositif et prévoir une implémentation définitive à la maternité de l'Hôpital Lyon Sud et une extension aux deux autres maternités des Hospices Civils de Lyon (Hôpital Femme-Mère-Enfant à Bron et Hôpital de la Croix-Rousse à Lyon).

Des partenariats stratégiques pour renforcer l'élan RSE

1. Un an de coopération avec l'ALEC Lyon : efficacité énergétique et sobriété

Depuis septembre 2024, les HCL et l'ALEC Lyon unissent leurs expertises pour accélérer la transition énergétique. Après une première année riche (inventaire du parc de pompes hydrauliques, étude de potentiel photovoltaïque, accompagnement de l'équipe de dialyse de l'hôpital Edouard Herriot...), les HCL rejoignent la gouvernance de l'ALEC et la coopération se renforce.

Pour l'année 2026, les priorités portent sur :

- l'accompagnement vers des solutions alternatives ou complémentaires à la climatisation ;
- l'opportunité d'accès au chauffage urbain pour le parc de logements dont sont propriétaires les HCL ;
- la préservation de la ressource en eau et la qualité des effluents.

2. Saint-Gobain et les HCL : un partenariat pionnier pour recycler les matériaux de construction

Pour réduire l'empreinte carbone des chantiers, les HCL s'associent à Saint-Gobain afin de développer une filière de recyclage en boucle fermée des matériaux de construction.

Tri à la source, traçabilité, valorisation, réutilisation et attestations environnementales composent ce partenariat innovant, dont la première application concernera le pavillon A de l'hôpital Édouard-Herriot dès 2027.

3. Philips et les HCL : une collaboration pour une imagerie hospitalière plus durable

Dans la continuité de leur engagement pour la sobriété numérique et les achats écoresponsables, les HCL ont engagé avec Philips un partenariat structurant autour de l'imagerie médicale et des équipements associés. Ensemble, ils ont co-construit une grille d'évaluation RSE permettant d'intégrer de façon systématique des critères environnementaux et sociaux dans le choix, l'usage et la fin de vie des équipements.

Cette démarche s'appuie notamment sur l'analyse de maturité développement durable menée par Philips: optimisation du taux d'utilisation des équipements, amélioration du stockage des images, déploiement d'outils numériques de suivi, écoconception des systèmes, seconde vie et recyclage des matériels en fin d'usage.

Ce travail commun renforce la cohérence des pratiques et illustre la volonté des HCL d'associer leurs partenaires industriels à une transition écologique durable et mesurable.

Un patrimoine hospitalier qui s'adapte

1. La certification HQE bâtiment durable en santé

Le programme conçu pour le futur aménagement du site du pavillon E est le premier projet des HCL à obtenir la certification Haute Qualité Environnementale – Bâtiment Durable en Santé (HQE BDS), qui reconnaît à la fois ses performances environnementales, la qualité du cadre de travail et la prise en compte de la santé des usagers. Cette distinction repose sur une évaluation complète couvrant tout le cycle de vie

du bâtiment : maîtrise des consommations énergétiques et des émissions de CO₂, qualité de l'air intérieur, confort acoustique, apport lumineux et optimisation thermique.

Le projet architectural s'adapte aux exigences hospitalières en privilégiant des matériaux à faibles émissions, des contraintes électromagnétiques maîtrisées, des espaces apaisés pour les équipes et les patients, ainsi que des flux logistiques améliorés. Les mobilités actives sont renforcées grâce à la mutualisation des transports et à une offre accrue de stationnement vélo.

Un diagnostic écologique préalable a permis d'intégrer la biodiversité au projet, en préservant les continuités végétales et en adoptant des essences locales. L'ensemble traduit une ambition claire : faire du bâti hospitalier un levier de santé environnementale, résilient face aux épisodes climatiques et offrant un cadre plus serein aux professionnels comme aux patients.

« Fort de plus d'un million de M2, le patrimoine immobilier des Hospices Civils de Lyon représente une part notable de la consommation énergétique du secteur tertiaire de la métropole. La Direction des Affaires Techniques de l'institution s'inscrit dans une dynamique volontariste de réduction des consommations énergétiques dépassant la seule réponse aux obligations réglementaires et intègre des volets énergétiques et d'adaptations dans l'ensemble opérations de construction et de rénovation immobilière. »

**Jean-Louis MONNET, Directeur des ressources matérielles, de la sécurité et du développement durable
du Groupement Hospitalier Est, Hospices Civils de Lyon**

2. Les HCL en tant que propriétaire foncier et immobilier

La rénovation de la cour de l'immeuble Part-Dieu (190 logements HCL), pilotée par la Direction des Affaires Domaniales, constitue un projet d'éco-rénovation d'envergure qui dépasse largement une simple remise aux normes.

Sur l'ensemble des espaces extérieurs, les aménagements améliorent la qualité de vie et l'adaptation au changement climatique : végétalisation, îlots de fraîcheur, essences locales en partenariat avec l'association Des Espèces Parmi'Lyons, et espaces plantés séparés des parkings.

La gestion des eaux pluviales repose sur des revêtements perméables favorisant l'infiltration, tandis que les mobilités douces sont renforcées avec 80 places vélo, des parcours piétons repensés et un éclairage intégralement renouvelé en LED. Les stationnements automobiles ont été réduits et réorganisés.

Financé à hauteur de 1,08 M€ par les HCL, avec le soutien de l'Agence de l'eau et de la Métropole, ce projet devient un modèle d'urbanisme durable. Il améliore le cadre de vie, renforce la résilience climatique et répond aux attentes des habitants, qui constatent déjà un gain en confort.

Sobriété énergétique et numérique : une transformation en profondeur

Depuis deux ans, les HCL mènent une politique ambitieuse de sobriété. Entre 2022 et 2024, la consommation énergétique a baissé de 7 %, grâce à une meilleure régulation, à l'amélioration des installations, à la généralisation des LED et à l'augmentation de la part d'énergies renouvelables (36 % en 2024).

La sobriété numérique progresse également : baisse des impressions, gestion intelligente des postes, programme “Seconde Vie”. Des actions de sensibilisation, comme le “Grand ménage numérique” (450 Go supprimés), contribuent à ancrer ces pratiques.

Ces efforts renforcent la performance, la résilience et la durabilité du CHU.

Chiffres clés 2024

- -7 % de consommation énergétique globale entre 2022 et 2024, engendrant une baisse de 18,6 % des GES liés à l'énergie
- 36 % d'énergie renouvelable dans le chauffage (27 % en 2023)
- 49 % des achats ont une clause sociale ou environnementale (hors monopole et centrale d'achat)
- 25 % de produits alimentaires labellisés Haute Valeur Environnementale
- 11,7 % de produits bio
- Lundi 100 % végétarien dans les restaurants du personnel
- +160 % de covoitureurs par rapport à 2023
- 368 participants aux ateliers Fresque du climat
- 15 projets lauréats de l'appel à projets RSE
- 16 250 couches compostables collectées à Lyon Sud en 6 mois
- 65 % de PME parmi les fournisseurs des HCL
- Plus d'1 milliard € d'achats annuels concernés par le SPASER

Face aux dérèglements climatiques, aux risques environnementaux et aux transformations sociétales, les HCL font le choix d'une RSE pleinement intégrée. L'objectif est clair : devenir un CHU attentif à l'humain et à l'environnement, développer des soins durables, une recherche centrée sur la santé environnementale et des formations adaptées aux enjeux futurs.

La transition écologique devient ainsi un levier central du projet stratégique : elle se diffuse au quotidien dans les équipes et oriente les investissements, les achats, les pratiques de soin et les formations, pour que chaque activité contribue à la neutralité carbone et à la préservation du vivant.

presse@chu-lyon.fr - 06 74 68 65 49