

DOSSIER DE PRESSE

9 JUILLET 2026

DIX PROJETS PHARES DU PROJET STRATÉGIQUE

HCL
HOSPICES CIVILS
DE LYON



DIX PROJETS PHARES DU PROJET STRATÉGIQUE DES HCL

Fruit d'une démarche de construction collective associant les professionnels, les usagers et les partenaires des Hospices Civils de Lyon, le projet stratégique « Construire la santé de demain » fixe la trajectoire de transformation de l'institution à l'horizon 2035.

En mars 2026, les HCL présentaient une première série d'actions à court terme, pour incarner et illustrer la dynamique de transformation appelée à s'inscrire dans la durée.

Quelques mois plus tard, cette dynamique franchit une nouvelle étape. Les premières réalisations structurantes se concrétisent et témoignent de l'entrée du projet stratégique dans une phase de déploiement plus ambitieuse. Qu'il s'agisse d'innovations organisationnelles, médicales, scientifiques ou partenariales, ces réalisations traduisent la volonté des HCL de transformer durablement les parcours de soins, les modes d'exercice et les coopérations au service d'un territoire universitaire de santé plus intégré, plus innovant et plus proche des besoins de la population.

Afin de rendre compte régulièrement de la transformation engagée, les HCL mettront en lumière, tout au long du déploiement du projet stratégique, des projets emblématiques reflétant la diversité de leurs missions : soins, recherche, innovation, enseignement et prévention — et donnant à voir, très concrètement, la manière dont les ambitions stratégiques prennent corps.

Ce dossier de presse présente ainsi dix projets phares, un pour chacun des dix programmes du projet stratégique. Dix réalisations qui illustrent, chacune à leur manière, la capacité des Hospices Civils de Lyon à préparer le CHU de demain tout en répondant aux enjeux d'aujourd'hui.



« Construire un projet stratégique, c'est dessiner un cap. Le mettre en œuvre, c'est faire émerger progressivement des réalisations qui transforment durablement notre institution. Les dix projets présentés dans ce dossier sont les premiers jalons visibles d'une ambition collective qui s'inscrit dans le temps long. »

Raymond LE MOIGN

Directeur Général des HCL



« Derrière chacun de ces projets, qui contribuent à la transformation de notre CHU, il y a des équipes qui font dialoguer l'expertise clinique, la recherche et l'innovation. C'est cette alliance qui permet à un CHU de faire progresser les connaissances, d'améliorer les parcours de soins et d'offrir aux patients un accès plus rapide aux innovations médicales. »

Pr Vincent PIRIOU

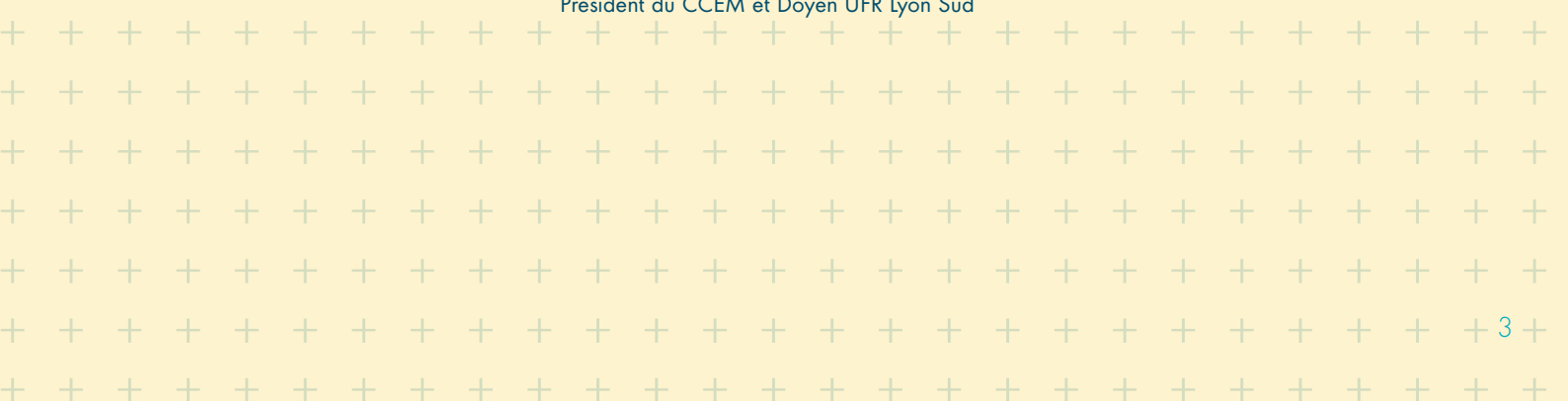
Président de la Commission Médicale d'Établissement des HCL



« Former les médecins et les soignants de demain, c'est aussi les préparer à exercer dans un système de santé en pleine transformation. Ces projets illustrent la force du lien entre l'université et les HCL : c'est de cette alliance que naissent les innovations qui transforment les organisations, qui améliorent concrètement la prise en charge des patients et font progresser les connaissances. »

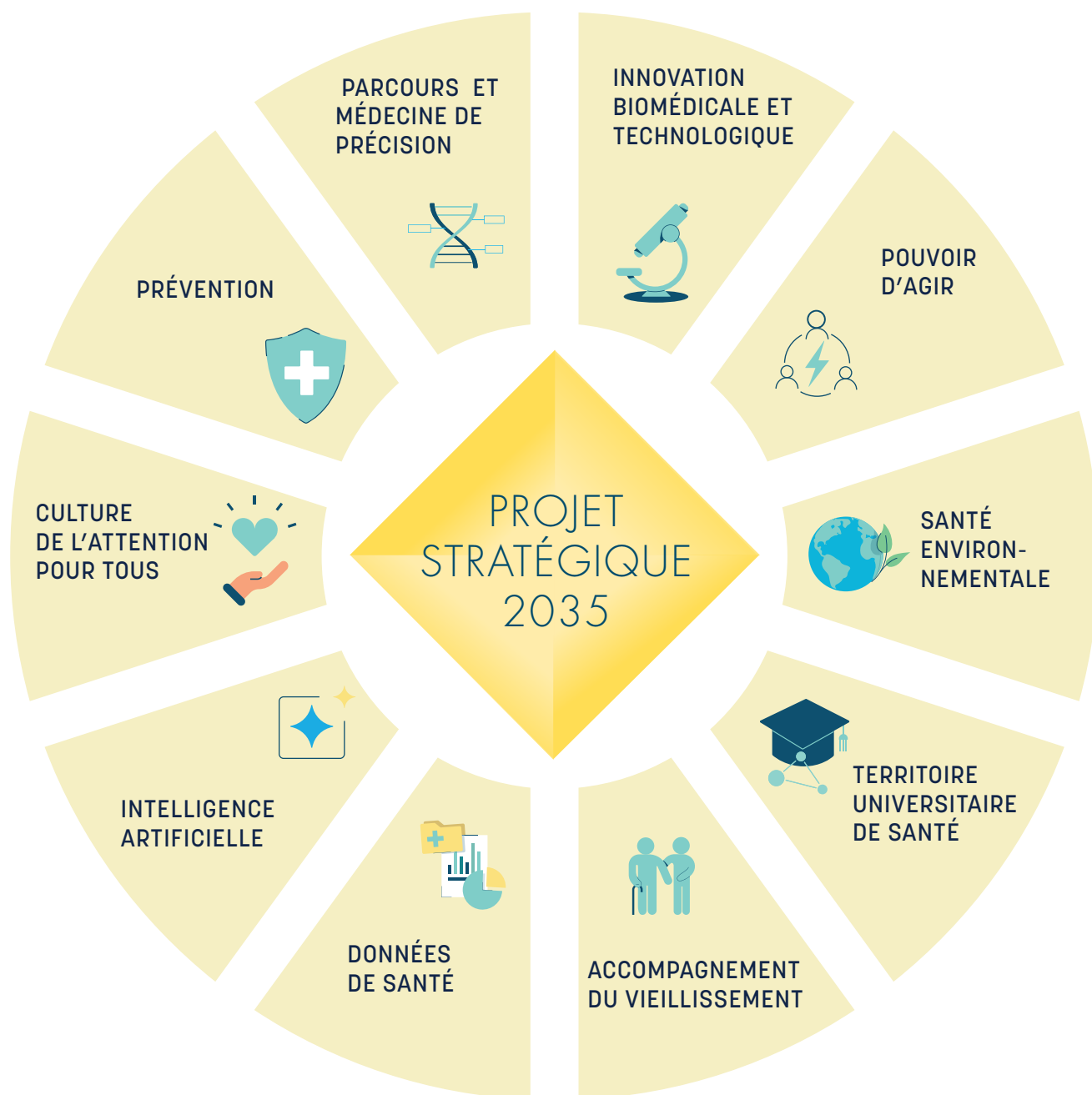
Pr Philippe PAPAREL

Président du CCEM et Doyen UFR Lyon Sud



DIX PROJETS PHARES

DU PROJET STRATÉGIQUE DES HCL



PROMOUVOIR UNE CULTURE DE L'ATTENTION POUR TOUS



Le parcours POWER : prendre soin de ceux qui soignent

Un parcours d'accompagnement humain des internes en médecine pour développer les compétences relationnelles des soignants, préserver leur énergie et prévenir l'épuisement professionnel.

Faire de l'internat une étape formatrice et soutenable suppose aujourd'hui d'outiller les jeunes médecins au-delà de leurs seules compétences techniques. Confrontés très tôt à la responsabilité clinique, à la complexité du travail en équipe et à la charge émotionnelle du soin, ils doivent également développer des compétences relationnelles et des stratégies leur permettant de préserver durablement leur équilibre. C'est tout l'objet du parcours POWER, conçu pour accompagner cette transition et favoriser le bien-être des internes à l'hôpital.

L'entrée dans l'internat constitue une étape charnière dans le parcours des jeunes médecins. En quelques semaines, l'étudiant en médecine change de statut : il devient interne, intégré à une équipe hospitalière et confronté à la responsabilité clinique, au travail en équipe, à la relation avec les patients et leurs familles, ainsi qu'à la charge émotionnelle inhérente au soin. Cette transition, souvent intense, nécessite non seulement des compétences médicales solides, mais aussi des ressources personnelles et relationnelles pour vivre l'internat plus sereinement.

Ce changement de statut fait de l'internat une période riche, mais également exigeante sur le plan humain. La santé mentale des internes constitue aujourd'hui un enjeu majeur. Les accompagner dans cette période clé

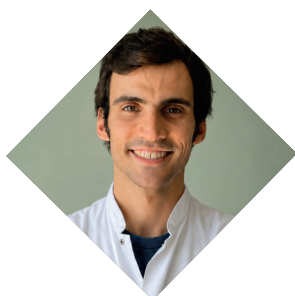
favorise le développement de soignants plus épanouis, plus confiants dans leur exercice et mieux préparés aux exigences de leur métier.

Le parcours poursuit trois objectifs complémentaires : mieux se connaître en comprenant son fonctionnement sous stress et ses leviers de récupération grâce au modèle Process Communication Model® ; mieux communiquer, en fluidifiant les échanges, en désamorçant les tensions d'équipe, en trouvant une juste posture dans le collectif et en ajustant sa relation aux patients et à leurs familles ; enfin, durer, en prévenant l'épuisement professionnel.

Le format associe un séminaire de deux jours et quatre ateliers thématiques vécus par groupes de taille humaine, soit 28 heures de formation par interne, en présentiel, sur les sites des HCL.

Conçu et porté par un interne, avec le soutien d'un chef de pôle, le dispositif sera déployé sous la forme d'un projet pilote au sein du pôle de pédiatrie en 2026-2027, au bénéfice d'une promotion d'étudiants en début d'internat. À l'issue de cette phase pilote, une extension maîtrisée est envisagée dès 2027-2028, avec l'ambition de former 20 % des internes des HCL, en élargissant le dispositif à d'autres spécialités (gynécologie médicale et obstétrique, psychiatrie, anesthésie-réanimation).

Cette démarche incarne concrètement l'engagement des HCL en faveur d'une culture de l'attention. En accompagnant les internes dès le début de leur parcours, elle contribue à construire des équipes plus sereines, des soignants plus épanouis, au bénéfice des patients.



« Ce parcours est né d'un besoin que j'ai moi-même ressenti pendant mon internat : celui d'une formation humaine, pour apprendre à mieux communiquer, mieux travailler en équipe et mieux vivre la responsabilité médicale. L'entrée dans l'internat est une période clé : on passe du statut d'étudiant à celui de médecin responsable de patients. Accompagner cette transition, c'est prendre soin des internes, mais aussi renforcer la qualité du soin apporté aux patients. »

Etienne CHENET, Interne en pédiatrie et porteur du projet Power



Un appel à manifestation d'intérêt pour ancrer la prévention dans les parcours

Avec un appel à manifestation d'intérêt (AMI) dédié à la prévention secondaire et tertiaire des maladies chroniques, les HCL font émerger de nouveaux parcours, du suivi hospitalier aux alliances de territoire.

Les maladies chroniques représentent près de 60 % des dépenses de l'Assurance maladie. Complications évitables, réhospitalisations répétées, ruptures de suivi : ces situations témoignent d'un système encore trop centré sur le soin curatif, alors que la chronicité appelle une approche globale, articulant prévention, accompagnement et alliances territoriales. Acteur de référence, le CHU entend dépasser sa seule mission de recours pour devenir pleinement un acteur de la santé sur le territoire.

C'est l'ambition de l'Appel à manifestation d'intérêt (AMI) « nouveaux parcours de prévention secondaire et tertiaire des pathologies chroniques ». À la différence d'un appel à projets, un AMI relève d'une logique d'exploration : il invite les professionnels à partager une intention, une idée ou une dynamique à construire. L'AMI s'organise autour de deux volets complémentaires.

- Un premier volet à point de départ hospitalier consacré à la structuration de parcours de suivi coordonnés pour des patients chroniques à haut risque, identifiés à partir d'une file active hospitalière, afin de prévenir complications et réhospitalisations.
- Un second volet territorial, construit en alliance ville-hôpital, pour organiser à l'échelle d'un territoire la prévention d'une population atteinte d'une pathologie chronique, dans une logique de responsabilité populationnelle.

Parmi les leviers mobilisables : nouvelles organisations médico-soignantes, suivi protocolisé et individualisé, éducation thérapeutique, télé-suivi, coordination renforcée avec les professionnels de ville et prise en compte de la santé environnementale, les facteurs environnementaux étant susceptibles d'aggraver une pathologie ou de favoriser les rechutes. L'objectif : éviter les pertes de chance, préserver l'autonomie, renforcer la continuité des parcours et réduire les inégalités sociales et territoriales de santé. Le lancement de l'AMI est prévu au dernier trimestre 2026.

« Accompagner une maladie chronique, c'est agir dans la durée : anticiper les complications, organiser le suivi et rester présent au plus près du quotidien des patients. C'est tout l'enjeu de la prévention secondaire et tertiaire : prévenir, repérer tôt et assurer la continuité entre l'hôpital, la ville et nos partenaires. Avec cet AMI, nous voulons offrir aux équipes des Hospices Civils de Lyon et à leurs partenaires un espace ouvert où ils pourront faire émerger les idées et les dynamiques qu'ils souhaitent porter. »

Pr Laura MECHTOUFF,

Chef de service adjointe du service de neurologie vasculaire de l'hôpital Pierre Wertheimer





RÉINVENTER LES PARCOURS GRÂCE À LA MÉDECINE DE PRÉCISION ET AUX TRAITEMENTS INNOVANTS

Un Plan médecine génomique pour accélérer le diagnostic et personnaliser les soins

Les HCL structurent leur stratégie en médecine génomique pour diagnostiquer plus vite, traiter plus juste et conforter leur souveraineté dans le traitement des données des patients.

La génomique bouleverse la manière de diagnostiquer et de traiter de nombreuses maladies. En cancérologie, elle permet de mieux caractériser les tumeurs et d'orienter les traitements ; pour les maladies rares, elle apporte des réponses là où plus de la moitié des patients restent aujourd'hui sans diagnostic ; en maladies infectieuses, elle renforce la surveillance des pathogènes émergents et la lutte contre l'antibiorésistance.

Pour répondre à ces enjeux, les HCL engagent un plan de médecine génomique, élaboré avec les cliniciens et leurs partenaires (Lyon 1 Université Claude Bernard, plateforme AURAGEN, GCS HOURAA). Au cœur de cette stratégie : un tournant technologique vers le séquençage de nouvelle génération dit « long read », qui permet de détecter davantage d'anomalies génétiques, d'explorer de nouvelles pathologies et de réduire les délais de rendu, notamment pour les urgences diagnostiques pour s'intégrer au mieux dans les parcours de soins de demain.



« L'ambition de ce projet est de pouvoir proposer à chaque patient le bon test au bon moment pour permettre une prise en charge individualisée. »

Pr Jonathan LOPEZ,

Oncobiologiste moléculaire,
responsable médical du volet
« cancer » du Plan.

Le plan vise aussi à renforcer la souveraineté des HCL dans la gestion de leurs données génomiques en internalisant progressivement l'analyse bioinformatique et le stockage des données, aujourd'hui en partie sous-traités. Cette évolution permettra aux HCL de maîtriser l'ensemble de la chaîne de traitement des données des patients, de réduire leur dépendance à des prestataires externes et de garantir un traitement plus sécurisé, maîtrisé et soutenable. La mutualisation des panels d'analyse, des plateformes et des équipements devrait permettre d'absorber la forte croissance de l'activité attendue dans les prochaines années, tout en maîtrisant les coûts.

Cette démarche, conduite dans un cadre concerté associant cliniciens, biologistes et partenaires, fait de la médecine génomique un levier majeur d'accès aux diagnostics et traitements innovants et un pilier de la médecine de précision des HCL à l'horizon 2035.



« Ce projet fédère de très nombreuses équipes amenées à travailler de façon encore plus intégrée pour rendre le meilleur service au patient tout en formant les professionnels de demain. »

Dr Nicolas CHATRON,

Biologiste, responsable médical du Plan.

ACCÉLERER L'INNOVATION BIOMÉDICALE ET TECHNOLOGIQUE AU SERVICE DES PATIENTS



Un hub de perfusion multi-organes pour préparer la transplantation de demain

La création d'un centre de perfusion multi-organes au sein des Hospices Civils de Lyon a pour ambition de faciliter l'accès à la greffe pour les patients et de structurer l'activité de transplantation de demain.

Près de 450 patients ont bénéficié d'une greffe d'organes aux Hospices Civils de Lyon en 2025. Malgré ce succès, l'activité de transplantation est aujourd'hui confrontée à des défis majeurs, au premier rang desquels la pénurie de greffons disponibles. Cette pénurie s'explique par l'élargissement des situations médicales pouvant nécessiter une greffe, mais aussi par le vieillissement de la population. Il est donc nécessaire de faire évoluer la pratique de la transplantation afin de garantir l'accès à la greffe au plus grand nombre de patients.

C'est dans ce contexte que les HCL ont développé et mis en œuvre, en pratique clinique, des techniques de perfusion d'organes. Cette technologie innovante consiste à apporter de l'oxygène à un greffon afin d'en améliorer et d'en évaluer la qualité avant la greffe. Ses bénéfices sont multiples : elle transforme non seulement le geste chirurgical, mais aussi l'organisation et la logistique de la transplantation.

Les HCL lancent ainsi un projet structurant autour d'une unité de perfusion multi-organes, avec l'ambition de fédérer les disciplines médicales et chirurgicales de la transplantation autour de cette activité innovante. Au-delà du rôle des HCL en tant que centre de greffe multi-organes, cette plateforme revêt une dimension

territoriale et nationale et elle repose sur un partenariat étroit avec Lyon 1 Université Claude Bernard. L'objectif est ainsi de créer un véritable hub de perfusion, mettant une technologie de pointe à la disposition des patients en attente de greffe. Inscrit dans un écosystème local d'innovation technologique et de recherche scientifique, il ouvrira la voie à des partenariats industriels ainsi qu'à des collaborations institutionnelles, notamment avec l'Agence de la Biomédecine.

Les premières échéances sont d'ores et déjà concrètes : d'ici 2027, le hub vise la réalisation de la première perfusion d'un greffon utérin humain en France, ainsi que la première utilisation d'une machine de perfusion transportable pour les greffons hépatiques, permettant de réaliser une greffe du foie sans phase d'ischémie (la période durant laquelle l'organe est privé d'apport en oxygène). Cette activité nécessitera également la création d'un nouveau métier dans le domaine de la transplantation : celui de perfusionniste d'organes. À moyen terme, ce hub sera installé dans le bâtiment de l'IHU d'Hépatologie de Lyon au cœur de l'Hôpital de la Croix-Rousse, et deviendra un centre de formation de référence pour les professionnels de la transplantation. À plus long terme, il ouvrira la voie au développement de technologies de perfusion augmentée combinant biothérapies et intelligence artificielle, et constituera un tremplin vers des projets encore plus ambitieux, comme la xénogreffe (la greffe à l'être humain d'organes d'origine animale).

« Avec ce hub de perfusion multi-organes, premier du genre, les HCL ne se contentent pas de déployer une nouvelle technologie de santé : ils pensent la greffe de demain en réunissant l'ensemble des acteurs et actrices de la transplantation autour d'un projet commun. L'objectif est de permettre au plus grand nombre de patientes et de patients d'accéder à la greffe. »



Xavier MULLER,

Assistant chef de clinique en chirurgie digestive,
Groupement Hospitalier Nord

DONNER À CHACUN LE POUVOIR D'AGIR



Libérer le pouvoir d'agir des professionnels au cœur de la transformation

Les HCL lancent la Fabrique des transformations, un dispositif innovant qui donne aux équipes les moyens concrets de transformer leurs pratiques et de porter des projets d'innovation, au service du CHU de demain.

Comment permettre à plus de 24 000 professionnels de contribuer concrètement à la transformation de leur institution ? C'est le défi relevé par les Hospices Civils de Lyon avec La Fabrique, dispositif structurant du programme « Pouvoir d'agir » du projet stratégique 2035. Véritable moteur de transformation collective, La Fabrique offre un cadre inédit pour faire émerger les initiatives du terrain, renforcer les coopérations entre métiers et transformer les idées en projets créateurs de valeur pour l'ensemble de l'institution.

Elle associe un accompagnement méthodologique, une plateforme numérique collaborative et des espaces de créativité. Chacun peut ainsi s'inspirer en découvrant les projets menés par d'autres équipes, contribuer à des projets existants ou porter ses propres initiatives, quelle que soit sa fonction.

La Fabrique introduit également de nouvelles façons de travailler au sein de l'institution. Fondée sur les principes d'intelligence collective, d'expérimentation et d'amélioration continue, elle encourage le passage à l'action, l'apprentissage par l'expérience et la diffusion des innovations qui démontrent leur impact.

Un premier parcours d'accompagnement, le Parcours Équipe 2035, a été déployé auprès de 10 équipes pilotes pour leur permettre, le temps d'une journée d'ateliers collaboratifs, de s'approprier les grandes orientations du projet stratégique et définir une vision partagée des actions à mener pour se transformer d'ici à 2035.

En faisant du pouvoir d'agir un levier stratégique, les HCL affirment une vision renouvelée de la transformation hospitalière : une transformation construite avec les professionnels, portée par les professionnels et au bénéfice de tous. La Fabrique traduit concrètement l'ambition du projet stratégique 2035 : bâtir un CHU humain, agile, robuste, précurseur et solidaire.

« La Fabrique, c'est un cadre, des méthodes et des outils collaboratifs pour passer de l'idée à l'action, et de l'action à la transformation de l'ensemble de l'institution. »

Myriam OUDDOU

coordinatrice de la Fabrique des Transformations hospitalières



Tous acteurs
du changement !

Vous souhaitez
participer à la
dynamique de
transformation
des HCL ?

Découvrez la Fabrique
et devenez acteur du
changement !

LA FABRIQUE

FAIRE ENSEMBLE !

OBJECTIFS

S'approprier
et concrétiser le
Projet stratégique
2035

Transformer
les idées
en actions sur
le terrain

Développer
des compétences
pour transformer
les pratiques

LA FABRIQUE,
C'EST
QUOI ?



Une offre d'accompagnement humain

Portée par une coordinatrice,
accompagnée d'un réseau
d'experts métiers et de
facilitateurs, mobilisables
selon les besoins

Une plateforme numérique collaborative — Faire Ensemble —

Pour s'informer, s'inspirer,
proposer des idées et des
projets, et valoriser les
initiatives réussies



À VOUS
DE
JOUER !



Des salles de créativité

Pour travailler
autrement et faire
émerger des
solutions
collectives



L'OFFRE DE LA FABRIQUE

POUR LES PROFESSIONNELLS ET LES ÉQUIPES



POUR LES PORTEURS DES FEUILLES DE ROUTE STRATÉGIQUES

Équipes d'animation de programme, instituts, commissions de la CME, etc.



Déploiement des AMI
Appui méthodologique pour cadrer l'AMI et structurer les idées et projets retenus



Formation et diffusion des bonnes pratiques
Partage d'outils et de bonnes pratiques, et facilitation du lien avec la DRHF pour la conception de parcours de formation sur mesure en lien avec les thèmes du projet stratégique



Repérage et orientation vers l'évaluation
Identification des projets à fort potentiel issus du portefeuille AMI et orientation vers le comité d'évaluation



Enquêtes
Appui à la mise en ligne et diffusion d'enquêtes auprès des professionnels via Faire Ensemble



Parcours Capitalisation et passage à l'échelle
Ateliers collaboratifs pour capitaliser sur les apprentissages et préparer la diffusion des projets à grande échelle



Animation de communautés
Promotion des actualités et animation d'un forum d'échanges sur la plateforme Faire Ensemble

ÊTRE LEADER EN SANTÉ ENVIRONNEMENTALE

Santé respiratoire et environnement : les HCL renforcent leur centre expert en asthme sévère

Les HCL consolident leur centre expert en asthme sévère et font de la santé environnementale un axe central de leur offre de recours régionale.

Porté par les Hospices Civils de Lyon, le Centre intégré d'expertise respiratoire et environnementale de l'asthme (CIERA) répond à un enjeu croissant de santé publique : l'augmentation des maladies respiratoires chroniques et l'impact des facteurs environnementaux sur leur évolution. Face à l'émergence de traitements innovants et à des besoins croissants d'expertise, le projet vise à renforcer une offre spécialisée encore rare à l'échelle du territoire.

L'asthme sévère nécessite une prise en charge globale associant diagnostic spécialisé, évaluation des facteurs déclenchants, éducation thérapeutique et accès à des traitements de dernière génération comme les biothérapies. Grâce à une organisation en hospitalisation de jour, le CIERA propose un parcours coordonné réunissant consultations spécialisées, explorations fonctionnelles respiratoires, évaluation allergologique et environnementale, ainsi qu'un accompagnement pluridisciplinaire.



Au-delà du soin, le centre développe une approche intégrant pleinement les enjeux de santé environnementale et de prévention. L'objectif est notamment de mieux accompagner les patients face aux épisodes de pollution atmosphérique, aux pics polliniques ou aux vagues de chaleur, grâce à des dispositifs d'information, de sensibilisation et d'évaluation de leur impact sur la maladie. Cette démarche peut également s'appuyer sur des interventions au domicile des patients afin d'identifier les facteurs environnementaux susceptibles d'aggraver leur asthme et de proposer des mesures de prévention adaptées.

Le projet repose sur un renforcement des liens entre l'hôpital et les professionnels de santé du territoire afin de mieux repérer les patients insuffisamment contrôlés et de faciliter leur accès à une expertise spécialisée.

Centre de soins, de recherche et d'innovation, le CIERA contribuera au développement des connaissances sur les liens entre environnement et santé respiratoire, tout en améliorant l'accès à des parcours de soins plus précoces, personnalisés et coordonnés.

« Notre environnement est un acteur majeur de la santé respiratoire. Mieux le connaître, mieux le comprendre et l'aménager lorsque cela est possible, c'est en faire un véritable allié pour mieux contrôler l'asthme. »

Pr Gilles DEVOUASSOUX,

Chef de service Pneumologie, Groupement Hospitalier Nord



DÉVELOPPER LE TERRITOIRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ



Structurer un réseau territorial de recherche clinique pour faciliter l'accès à l'innovation en cancérologie

Porté par les Hospices Civils de Lyon, ce projet vise à faciliter l'accès aux essais cliniques en cancérologie et à rendre l'innovation thérapeutique accessible à tous les patients, quel que soit leur lieu de prise en charge.

En cancérologie, les essais cliniques jouent un rôle crucial : ils donnent accès à des thérapies innovantes et contribuent directement à l'amélioration des traitements pour tous les patients. Pourtant, leur foisonnement et la complexité des critères d'inclusion rendent l'orientation difficile, privant parfois certains patients d'une option thérapeutique qui leur serait bénéfique. Cette difficulté est renforcée par une organisation encore largement centrée sur les CHU et les CLCC, qui laisse souvent les médecins de ville et les établissements du territoire sans visibilité sur les protocoles disponibles.

C'est pour répondre à ce double enjeu — améliorer l'orientation des patients et ouvrir l'accès à la recherche clinique à l'ensemble du territoire — que l'Institut de Cancérologie des HCL engage la structuration d'un réseau territorial dédié aux essais cliniques. En lien étroit avec EPSILyon, le centre HCL des essais cliniques de phase précoce, ce projet vise à renforcer les liens entre les équipes de recherche et les établissements de santé afin de faciliter l'identification des essais cliniques les plus adaptés à chaque patient en fonction de ses caractéristiques (âge, type de cancer, traitements déjà reçus, caractéristiques génomiques...). Il s'appuie notamment sur l'expérimentation d'une solution d'intelligence artificielle pour accompagner cette orientation.

Après un an d'expérimentation menée au sein des HCL, les premiers retours sont très encourageants et confirment l'intérêt de ce type de solution pour faciliter l'orientation des patients vers les essais cliniques. L'ambition est désormais de structurer un véritable réseau territorial de recherche clinique, en associant les établissements partenaires et les réseaux de cancérologie de la région Auvergne-Rhône-Alpes. L'objectif est de permettre aux professionnels de santé d'identifier plus facilement les opportunités de recherche clinique et d'adresser leurs patients vers les centres investigateurs lorsque cela est pertinent.

En rapprochant les professionnels de santé des Centres hospitaliers des équipes de recherche, cette approche favorisera un accès plus équitable à l'innovation thérapeutique sur l'ensemble du territoire et permettra, à terme, de construire plus de projets de recherche conjoints entre les HCL et les Centres Hospitaliers. Au bénéfice, in fine, des patients, qui pourront être orientés plus rapidement vers des essais cliniques adaptés à leur situation.



« La structuration d'un réseau collaboratif territorial de recherche clinique est une opportunité pour que chaque patient(e) atteint de cancer puisse bénéficier de l'innovation thérapeutique. »

Pr Denis MAILLET, Oncologue, hôpital Lyon Sud



ANTICIPER ET ACCOMPAGNER LE VIEILLISSEMENT, UN DÉFI COLLECTIF



Structurer le parcours des patients atteints de troubles neurocognitifs

Les HCL créent la Fédération Interdisciplinaire des pathologies Neurocognitives de l'Adulte (FINA), pour fluidifier et personnaliser la prise en charge des patients avec plainte ou trouble neurocognitif à l'échelle du territoire.

Maladie d'Alzheimer, maladie à corps de Lewy, dégénérescences fronto-temporales, mais aussi troubles cognitifs d'origine vasculaire, immune, cancéreuse ou iatrogène : les pathologies neurocognitives de l'adulte constituent un défi de santé publique majeur, accentué par le vieillissement de la population. À l'échelle de la métropole de Lyon, on estime à plus de 30 000 le nombre de personnes présentant un trouble neurocognitif mineur et à près de 20 000 celui des personnes atteintes d'un trouble neurocognitif majeur, c'est-à-dire associé à une perte d'autonomie dans les activités de la vie quotidienne.

Cet enjeu intervient à un moment charnière : transition démographique, modification du parcours diagnostique potentielle avec l'arrivée des biomarqueurs sanguins et poursuite des efforts de recherche avec espoir de traitements capables de modifier l'évolution de la maladie d'Alzheimer. Pour faire face à ces ruptures et ces innovations, les HCL ont fait le choix d'une réponse collective et coordonnée.

« Les troubles neurocognitifs représentent aujourd'hui un défi majeur pour notre système de santé. Ce défi continuera d'évoluer au cours des prochaines années, sous l'effet du vieillissement de la population et de l'émergence d'innovations diagnostiques et thérapeutiques sans précédent. Pour y répondre, nous avons fait le choix d'une approche collective et interdisciplinaire, fondée sur le croisement des regards, des expertises et des compétences, afin de construire des parcours plus lisibles, plus efficaces et plus équitables au bénéfice des patients, de leurs proches et de l'ensemble du territoire. »

Dr Antoine GARNIER-CRUSSARD,
Gériatre MCU-PH



La FINA réunit gériatres, neurologues, psychiatres et pharmaciens, en lien étroit avec les autres spécialités médicales et paramédicales, les partenaires médico-sociaux et les associations de patients et d'aidants. Cette structure hospitalo-universitaire fédérative poursuit trois objectifs : fluidifier et simplifier le parcours de soins, garantir un accès équitable au soin, à la recherche et à l'innovation sur l'ensemble du territoire, et solidifier les organisations en renforçant l'interdisciplinarité et la formation.

Concrètement, la Fédération s'appuiera sur un guichet unique pour simplifier l'entrée dans les parcours et réduire les délais, sur des plateformes intégrées (consultations conjointes, hôpitaux de jour, télé-expertise, équipe mobile) et sur l'élaboration, pour chaque patient, d'un plan de soin individualisé intégrant prévention, suivi et prise en charge des troubles psycho-comportementaux. Son pilotage repose sur une gouvernance claire et multidisciplinaire, coordonnée par le Dr Antoine Garnier-Crussard et un comité de direction réunissant les représentants des disciplines médicales, paramédicales et administratives concernées.

« Pour un patient et ses proches, l'apparition de troubles cognitifs est souvent synonyme d'inquiétude et d'un parcours difficile à comprendre. Notre ambition avec la FINA est de rendre ce parcours plus simple, plus lisible et plus coordonné, non seulement pour les patients, mais aussi pour l'ensemble des professionnels qui les accompagnent. Grâce à un guichet unique et à une organisation fédérant les expertises, nous facilitons l'orientation, fluidifions les parcours et permettons un accès plus équitable aux innovations diagnostiques, thérapeutiques et à la recherche. »

Pr Virginie DESESTRET,

Neurologue Chef de service adjoint du service de Neurologie de la Cognition, Vision et Equilibre, Groupement Hospitalier Est





L'OFSEP, une cohorte nationale au service des patients atteints de sclérose en plaques

Portée par les HCL, l'Observatoire français de la sclérose en plaques met la donnée de soin au service de la recherche et de l'amélioration des parcours.

Lancé en 2010 grâce au Programme Investissements d'avenir, l'Observatoire français de la sclérose en plaques (OFSEP) est une cohorte nationale qui transforme un outil de suivi médical en un puissant instrument de recherche. Deux fois par an, les données anonymisées des patients ayant donné leur accord sont mises en commun : cela représente aujourd'hui plus de 85 000 dossiers, associés à des IRM standardisées et à des collections d'échantillons biologiques. La gouvernance est portée par un consortium réunissant les HCL, Lyon 1 Université Claude Bernard et la Fondation EDMUS.

La sclérose en plaques reste une maladie au pronostic très variable d'une personne à l'autre, qui touche des patients jeunes. En réunissant les données recueillies en routine par les neurologues, l'OFSEP permet de répondre à des questions concrètes : comment la maladie évolue-t-elle ? comment utiliser au mieux les traitements de fond, y compris dans des populations habituellement sous-traitées (formes pédiatriques, formes à début tardif, grossesse et post-partum) ?

Depuis 2025, une plateforme web nationale sécurisée, conforme aux exigences de la CNIL, permet la saisie et l'utilisation des données en temps réel.

En 2026, l'OFSEP a été lauréat d'un nouvel appel à projets national. Ce projet, financé pour cinq ans, évaluera l'impact des comorbidités, cancers, maladies auto-immunes, cardio-vasculaires et psychiatriques, sur le pronostic de la maladie, l'efficacité et la sécurité des traitements ainsi que sur les trajectoires de vie des patients. À la clé : de nouveaux parcours de soins intégrant prévention, dépistage et prise en charge coordonnée.

Avec plus de 250 publications internationales, l'OFSEP a déjà permis de mieux connaître la maladie en France et d'améliorer l'usage des traitements. Les patients sont les premiers bénéficiaires de ces avancées, qui contribuent à faire évoluer les connaissances, les pratiques et les parcours de soins.



« L'OFSEP repose sur une conviction forte : les données recueillies dans le cadre du soin, avec l'accord des patients, constituent une ressource précieuse pour faire progresser les connaissances.

En les partageant à l'échelle nationale, nous accélérons la recherche et faisons évoluer les pratiques au bénéfice de tous les patients. »

Pr Sandra VUKUSIC,

Neurologue et coordinatrice scientifique de l'OFSEP

MOBILISER L'IA AU SERVICE DE L'INNOVATION, DES SOINS ET DE LA TRANSFORMATION DES HCL



De l'expérimentation à la stratégie : les HCL passent à l'échelle

Les HCL structurent leur stratégie en intelligence artificielle pour améliorer la prise en charge des patients, mieux accompagner leurs professionnels et accélérer l'innovation au bénéfice des patients.

Pour les HCL, les enjeux de l'intelligence artificielle dépassent largement la seule dimension technologique. Ils s'articulent autour de quatre ambitions complémentaires : mieux soigner, en apportant aux professionnels des outils d'aide à la décision capables d'accélérer certains diagnostics, d'anticiper les risques et de personnaliser les traitements ; mieux accompagner les professionnels, en simplifiant l'accès à l'information et en réduisant certaines tâches chronophages ; mieux organiser, en anticipant les flux et les besoins hospitaliers ; et mieux innover, en valorisant les données de santé pour accélérer la recherche clinique et l'émergence de nouvelles connaissances.

Cette stratégie se concrétise déjà à travers plusieurs projets. Aux urgences, l'outil PREDICT, développé par Optacare, est expérimenté sur plusieurs sites afin d'anticiper les flux de patients et d'adapter les ressources hospitalières lors des périodes de forte affluence. Lauréat de l'appel à projets national DATAe, le projet AIRISE constitue quant à lui le premier projet d'intelligence artificielle porté par les HCL sur leur entrepôt de données de santé. Il vise à prédire le risque d'aggravation des patients hospitalisés pour une infection respiratoire, afin d'identifier plus précocement les situations à risque.

Un projet de synthèse automatisée du dossier patient est également à l'étude. Il permettra aux médecins d'accéder en quelques secondes aux informations essentielles, notamment dans les situations d'urgence ou de primo-consultation.

Au-delà de ces projets structurants, les HCL encouragent également les initiatives portées par leurs professionnels. Depuis son lancement en 2021, le dispositif d'intrapreneuriat des HCL « API » (Appel à Projets Innovation) a déjà permis de repérer et financer plusieurs projets d'IA portés par des professionnels des HCL, aux côtés de nombreux autres projets d'innovation (impression 3D, parcours, prévention, robotique, etc.). En cohérence avec l'accélération donnée à l'IA, la prochaine édition semestrielle d'API sera orientée vers des projets d'intelligence artificielle. Cette stratégie repose sur un principe clair : l'IA ne se substitue pas aux professionnels, elle doit les aider. Les projets ont vocation à être évalués, encadrés et intégrés aux pratiques de soin avec les équipes concernées.

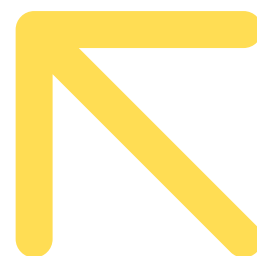
La dynamique IA aux HCL s'appuie sur un atout majeur : des données de santé produites au sein d'un CHU de référence, dans un cadre sécurisé. Grâce à leur entrepôt de données et à leurs collaborations avec les acteurs académiques et industriels, les HCL souhaitent faire émerger une IA utile, évaluée et responsable, au service de leur mission hospitalo-universitaire et au bénéfice concret des patients, des professionnels et de l'organisation des soins.

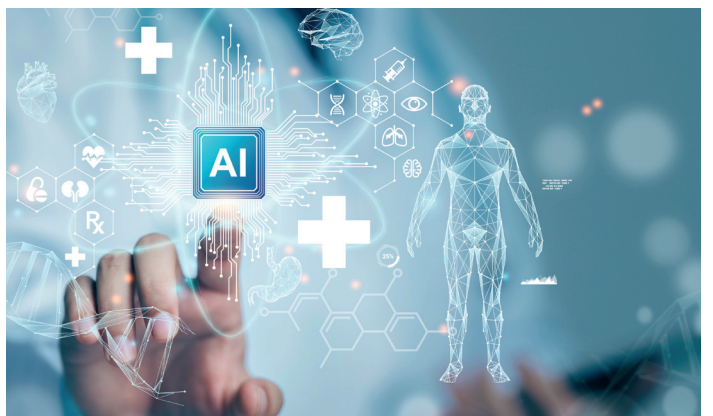


« Notre ambition est de construire une IA hospitalière de confiance : utile aux équipes, évaluée dans ses usages, et toujours tournée vers un bénéfice concret pour les patients. »

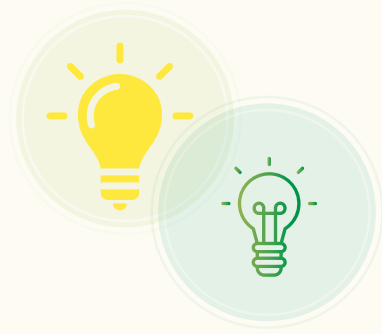
Pr Jean-Philippe RASIGADE,

Chef du service de bactériologie des Hospices Civils de Lyon





UNE STRATÉGIE RECHERCHE & INNOVATION AU CŒUR DU PROJET STRATÉGIQUE 2035



De l'expérimentation à la stratégie : les HCL passent à l'échelle

Adossée à une alliance étroite avec Lyon 1 Université Claude Bernard et les organismes nationaux de recherche, la stratégie Recherche & Innovation des HCL crée les conditions d'une recherche d'excellence, coordonnée et tournée vers les besoins des patients.

Les HCL, en partenariat avec Lyon 1 Université Claude Bernard, ont décliné le projet stratégique 2035 sur les volets Recherche et Innovation autour de 5 piliers structurants et de 5 axes intégratifs transdisciplinaires, au service de toutes les spécialités médicales et parfaitement intégrés aux 10 programmes de transformation. Ces orientations répondent aux enjeux majeurs de la santé publique - prévention & santé environnementale, innovations technologiques et thérapie innovantes, exploitation des données massives, recherche participative, et caractérisation des cohortes - tout en s'inscrivant dans une logique d'alliance territoriale, de responsabilité et de coordination renforcée avec les programmes nationaux et européens.

Les piliers structurants constituent l'ossature méthodologique, organisationnelle et partenariale de la dimension Recherche & Innovation. Ils visent à créer les conditions favorables au déploiement, à la coordination

et à l'impact durable des ambitions scientifiques du site lyonnais. Inscrits en synergie étroite avec la politique de Lyon 1 Université et les dynamiques d'alliances locales et régionales, ils participent à la construction d'une politique de recherche et d'innovation d'excellence, cohérente et pleinement intégrée à l'échelle du site de Lyon et du territoire.

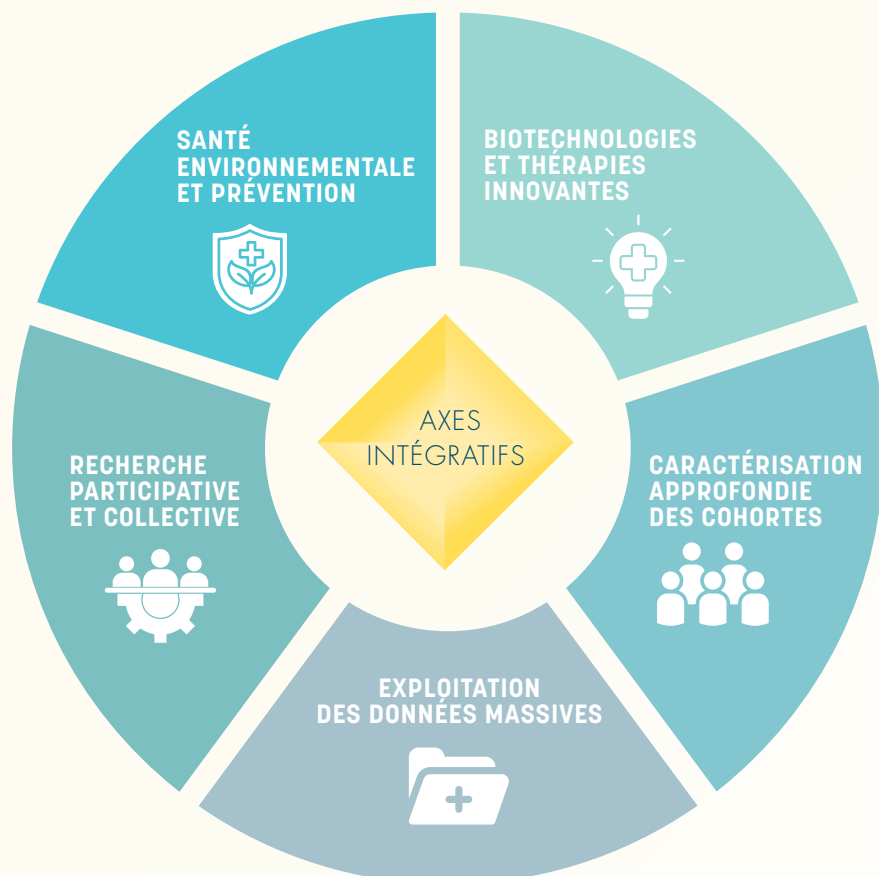
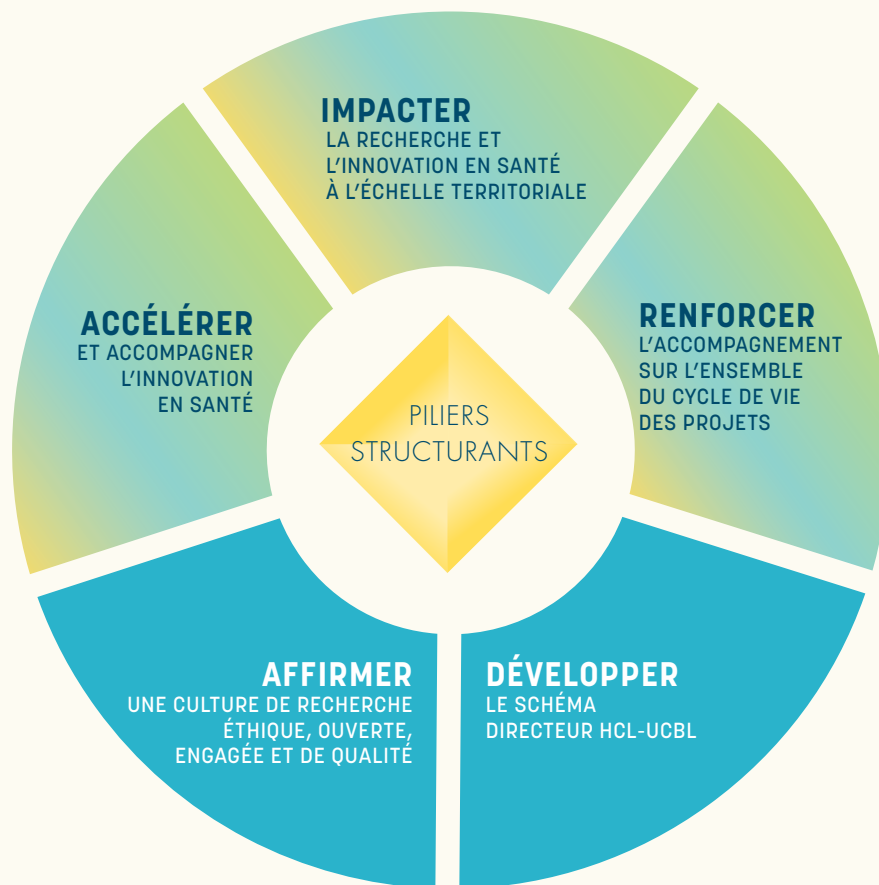
Les axes intégratifs sont des leviers fédératifs et transversaux au service de la transformation collective dans des domaines scientifiques et techniques donnés. Ils ont pour vocation de rallier les acteurs de la recherche et de l'innovation et d'accompagner le développement de toutes les disciplines médicales en s'appuyant sur des cas d'usage. Ils sont également définis comme des outils stratégiques pour guider l'implication des HCL dans les grands programmes nationaux et les appels à projets structurants. Ils s'inscrivent pleinement dans une logique de coordination avec Lyon 1 Université Claude Bernard et les Organismes Nationaux de Recherche (ONR) dans le cadre de la politique de recherche en santé du site de Lyon.

« Si la recherche et l'innovation en santé font partie des missions de tous les CHU, le développement d'une stratégie scientifique institutionnelle et sa déclinaison au cœur de chacun des programmes du projet stratégique 2035 témoignent de la force de l'ambition des HCL à être moteur dans ces domaines. Les HCL ont la chance de pouvoir s'appuyer sur une multitude d'acteurs contribuant à tous les domaines de la recherche en santé, depuis la recherche translationnelle, à la recherche clinique et à l'innovation technologique, sans oublier l'importance des sciences humaines et sociales. Néanmoins, au-delà des forces internes aux HCL, une des clés est l'alliance avec Lyon 1 Université Claude Bernard et les ONR. C'est grâce à cette construction d'une stratégie scientifique en santé partagée et synergique que des avancées réelles pour les patients et leurs familles verront le jour à Lyon dans les années qui viennent. »



Pr Sylvain RHEIMS,

Vice-Président Recherche en charge de la commission
recherche et innovation HCL - Lyon 1 Université Claude Bernard



LES GRANDS RENDEZ-VOUS DU SECOND SEMESTRE 2026

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre

Déploiement et suivi de la mise en œuvre PS35

24 septembre
après-midi

Assemblée
des partenaires
institutionnels



Date à définir

1^{ère} Assemblée
annuelle
du Territoire
universitaire
de santé



8 décembre
après-midi

Convention HCL



9 octobre

1^{er} forum
des parcours
innovants



Mise en mouvement PS 2035

HCL
HOSPICES CIVILS
DE LYON

Retrouvez l'intégralité
du projet stratégique
« Construire la santé de demain »
sur notre site teamhcl.chu-lyon.fr

CONTACT PRESSE
presse@chu-lyon.fr
06 74 68 65 49

SUIVEZ LES HOSPICES CIVILS DE LYON SUR :

