



© C. Humbert / HCL / 2014

HOPITAL D'INSTRUCTION DES ARMEES DESGENETTES – HOSPICES CIVILS DE LYON: « Vers une coopération exemplaire et durable »

Conférence de presse du mercredi 29 juin 2016



Contacts presse :
HCL : Laure BELLEGOU
04 72 40 74 48 - laure.bellegou@chu-lyon.fr

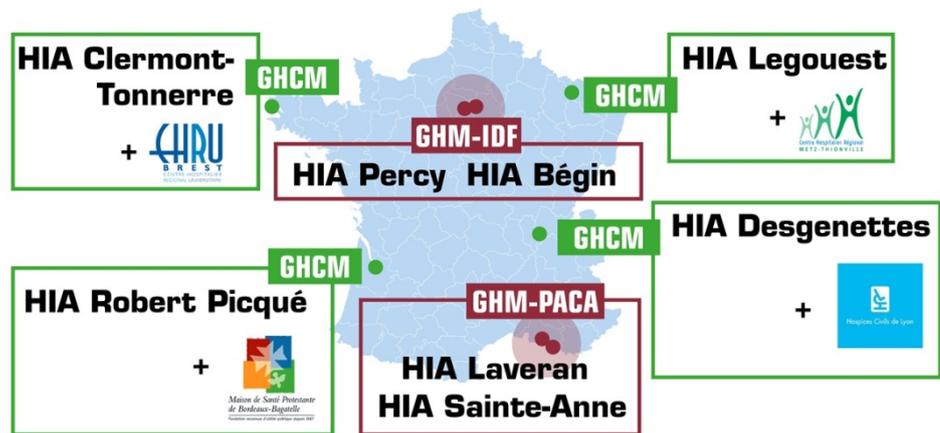
Hôpital Desgenettes :
04 72 36 60 02 – comsantearmees@gmail.com



La transformation des hôpitaux militaires en France : le plan SSA 2020

Le plan « Service de Santé des Armées 2020 » prévoit l'optimisation du modèle hospitalier militaire tout en renforçant sa capacité opérationnelle, dans un contexte de défense et de sécurité particulièrement exigeant. Le modèle-cible est ainsi composé de :

- 2 « groupes hospitaliers militaires » en Ile de France (hôpitaux Beghin-Percy) et Provence Alpes Côte d'Azur (Marseille-Toulon)
- 4 « ensembles hospitaliers civils et militaires » (Brest, Bordeaux, Metz, Lyon).



Ces deux composantes sont indispensables au soutien des forces, auquel elles contribuent de manière différente.

Les « groupes hospitaliers militaires » répondent en permanence et avec une forte réactivité à tous les aspects du contrat opérationnel (départ immédiat). La charge opérationnelle qu'ils assument justifie une densification de leurs équipes.

Les « ensembles hospitaliers civils et militaires » contribuent au soutien des forces projetées en opérations, en tenant compte des impératifs de fonctionnement du partenariat étroit avec les CHU proches (délai de départ sous plusieurs semaines).

L'Hôpital d'Instruction des Armées Desgenettes (HIAD) s'inscrit désormais dans le cadre d'un ensemble hospitalier civil et militaire, dans un partenariat construit avec les Hospices Civils de Lyon.

Cette collaboration s'entend également dans le contexte de constitution des Groupements Hospitaliers de Territoire (GHT) et plus spécifiquement du GHT Rhône Centre auquel participent les HCL et est associé l'HIAD.



Le sens du projet de rapprochement HIAD – HCL

Le sens du projet

Au-delà des questions d'opportunité, le partenariat entre les deux établissements a un sens profond.

- *Une proximité et une communauté de valeurs* : une culture et des valeurs de service public communes, des engagements vis-à-vis de la population d'ordre similaire, notamment s'agissant des missions communes de couverture sanitaire en situation de crise.
- *Une pertinence médicale* : le renfort de collaborations déjà existantes, des expertises à croiser et à conforter (notamment sur la traumatologie, la médecine de réadaptation, la chirurgie d'urgences...), des missions de couverture sanitaire (les plans d'urgence...).
- *Une pertinence géographique* liée à la proximité des établissements concernés, situés en cœur de ville et proximité des facultés de médecine, écoles...
- *Une pertinence en matière d'enseignement* puisque le SSA dispose en région lyonnaise d'une plate-forme de formation initiale et de formation opérationnelle unique qui regroupe l'Ecole de Santé des Armées (ESA), le centre de formation opérationnelle santé de l'école du Val-de-Grâce, la médecine des forces, coordonnée par la direction régionale.
- *En matière de recherche*, des collaborations déjà existantes qui seront diversifiées et confortées.

Philosophie et projets du partenariat

S'agissant du projet de partenariat entre l'HIA Desgenettes et les HCL, il s'articule autour de 7 axes/projets et d'un principe général transversal :

Les axes :

1. Migration de toute l'activité de chirurgie (et des soins critiques associés) de l'hôpital Desgenettes sur le site de l'hôpital Edouard Herriot.
2. Maintien d'un service d'accueil des urgences à l'hôpital Desgenettes avec transfert des urgences chirurgicales lourdes sur le site d'HEH.
3. Renforcement des capacités de prise en charge de l'aval des urgences médicales sur le site de Desgenettes, avec le soutien de personnels médicaux des Hospices Civils de Lyon.
4. Transfert de l'ensemble des activités de l'hôpital Henry Gabrielle des Hospices Civils de Lyon sur le site de l'hôpital Desgenettes et



coopération forte avec les activités de médecine physique et de réadaptation militaires maintenues.

5. Mise en œuvre, à l'hôpital Desgenettes, d'une offre de consultations externes fortement visible pour la communauté de défense et largement ouverte sur le territoire de santé, assurée par des médecins militaires et avec le soutien des HCL pour certaines disciplines.
6. Mutualisation des fonctions de soutien, de logistique et de support, ainsi que les activités médicotéchniques (système d'information, biologie, pharmacie, restauration...).
7. Collaboration et échanges d'expertises sur les missions de situations sanitaires exceptionnelles.

Le principe général :

La philosophie générale de ce partenariat n'est pas de juxtaposer ou de faire cohabiter côte à côte deux établissements mais s'appuie sur la volonté de **constituer des équipes « civilo-militaires »** (mixées et dirigées par des chefferies en binômes HCL-HIAD) permettant d'assurer une parfaite complémentarité et de contribuer à la prise en compte du soutien à la défense.

Zoom sur...

Le projet d'intégration des activités de chirurgie et de réanimation à l'hôpital E. Herriot

Le projet est d'intégrer les activités de réanimation et de chirurgie de l'hôpital Desgenettes au sein de l'hôpital Edouard Herriot. Ce projet doit s'inscrire dans le cadre du projet de modernisation actuellement conduit par les HCL au sein de cet établissement.

Il s'agit d'intégrer 6 spécialités médico-chirurgicales déjà présentes à HEH et de créer ainsi des équipes civilo-militaires : chirurgie digestive, orthopédie, ORL, ophtalmologie, hépato-gastroentérologie, odontologie ; ainsi que l'anesthésie-réanimation.



Le pavillon H en construction

L'accueil des activités militaires à HEH nécessite un ajustement du projet de modernisation en cours.

A l'issue de réflexions et d'études techniques conduites au cours de l'année 2016 et d'un séminaire de 48h entre les équipes HEH et HIAD, un scénario d'implantation cohérent a été unanimement validé au sein du pavillon H en construction et de 3 pavillons l'environnant. Ce projet sera effectif à l'ouverture du pavillon H prévue pour début 2018.

L'activité chirurgicale à l'hôpital E. Herriot à l'issue du projet	
Localisation	Disciplines
Pavillon H	urgences, orthopédie, digestif, ORL, vasculaire, urologie
Pavillon C	ophtalmologie, odontologie
Pavillon L	hépatogastroentérologie
Pavillon G	15 lits de réanimation
Pavillon I	centre commun des brûlés (avec St Luc/St Jo)

Chiffres clé (2015) :

Interventions chirurgicales HEH : 24 500

Interventions chirurgicales HIAD : 4 800



Urgences et lits d'aval de médecine

En cohérence avec le rapprochement des activités de chirurgie sur l'hôpital Edouard Herriot, est également prévu le transfert des urgences chirurgicales lourdes de l'hôpital Desgenettes sur le site d'HEH.

L'hôpital Desgenettes continuera néanmoins d'offrir un service d'accueil des urgences médicales à la population, dans le cadre d'une équipe civilo-militaire en cours de constitution. Pour conforter ces prises en charge, les HCL apporteront leur soutien pour augmenter le nombre de lits d'aval (lits d'hospitalisation post-urgences) en mettant à disposition des praticiens en médecine polyvalente et en organisant le recours à des avis spécialisés en pneumologie et neurologie.

Chiffres clés (2015) :

Urgences HEH : 67 553 passages (sans compter les urgences ophtalmo, dentaire, brûlés), dont près de la moitié sont des urgences chirurgicales

Urgences HIAD : 29 825 passages dont un tiers sont des urgences chirurgicales

Un séminaire exemplaire...

Les Hospices Civils de Lyon et l'Hôpital Desgenettes ont organisé, fin mai 2016, un séminaire de 48h, regroupant plus de 80 personnes, dans l'objectif d'engager très concrètement le partenariat sur le volet chirurgical et de soins critiques. Ces deux jours ont été l'occasion pour les médecins, cadres paramédicaux et membres des équipes de directions (HCL, HEH, DCSSA, HIAD) de mieux se connaître et de réfléchir ensemble aux modalités du projet de transfert.

Ce séminaire a rencontré une forte mobilisation de l'ensemble des acteurs. Il a permis d'aboutir au schéma d'implantation final et de poser les bases d'organisations civilo-militaires par spécialité.



Dominique Vallet – Médecin Général Inspecteur - Service de Santé des Armées
Dominique Deroubaix – Directeur Général - Hospices Civils de Lyon



Des groupes de travail civilo-militaires préfigurateurs des équipes de demain

Zoom sur :

Le transfert de l'hôpital Henry Gabrielle dans les locaux de l'Hôpital d'Instruction des Armées Desgenettes

Construit au début des années 70, le site actuel de l'hôpital Henry Gabrielle situé sur la commune de Saint-Genis Laval nécessite une rénovation complète pour répondre aux standards hôteliers et offrir les équipements de rééducation nécessaires pour des patients relevant d'un séjour en service de Médecine Physique et de Réadaptation, dans un contexte où les établissements concurrents ont mené des travaux importants de modernisation.

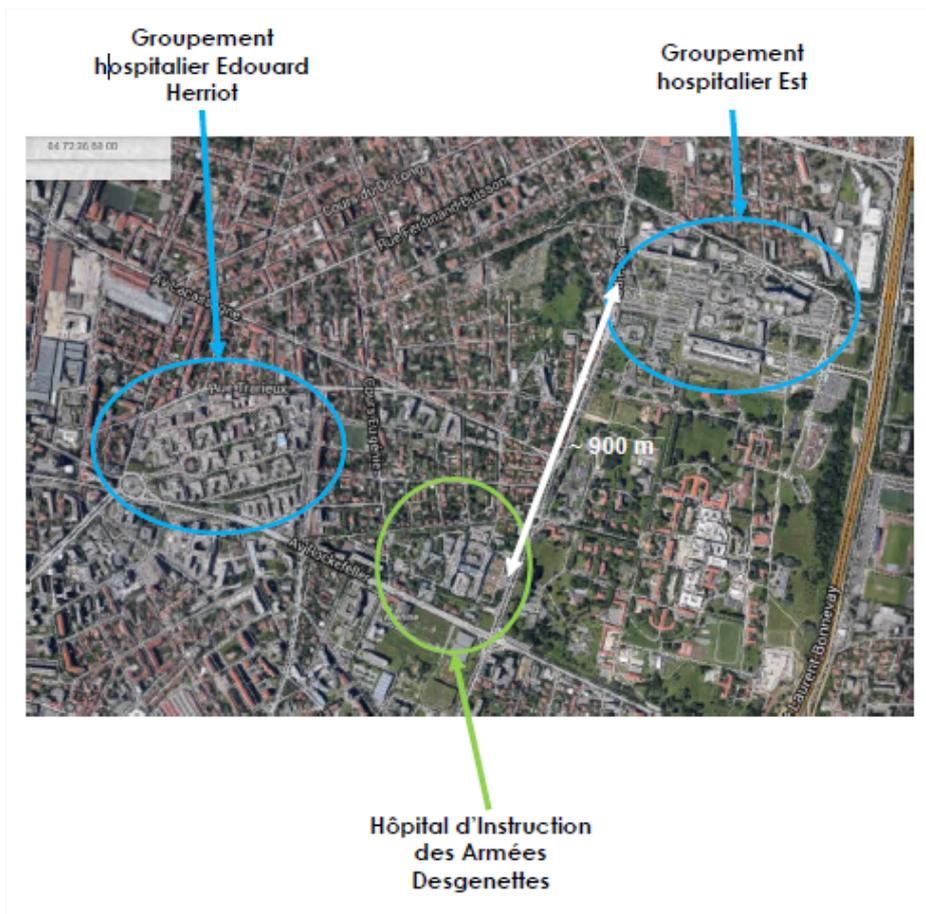
L'éloignement relatif de cet établissement et sa faible desserte en transport en commun sont également un inconvénient majeur pour les patients en ambulatoire ou les familles rendant visite à un proche longuement hospitalisé.

Profitant de l'opportunité des restructurations conduites par l'Hôpital d'Instruction des Armées Desgenettes, est retenu le principe du transfert des activités de l'hôpital Henry Gabrielle sur ce site qui aura vocation à être vendu à l'issue.

Ce transfert représente :

- Une opportunité pour les activités hospitalières :
 - Rapprochement de l'hôpital neurologique HCL
 - Rapprochement de l'unité de soins de rééducation post-réanimation (SRPR) de l'hôpital neurologique HCL
 - Partage d'expérience avec les équipes de médecine physique et de réadaptation de l'HIAD qui disposent d'une forte expertise
 - Perspective de développement d'un institut locomoteur fédérant les services de médecine physique et de réadaptation, de rhumatologie et de chirurgie orthopédique d'HEH
 - Meilleures conditions d'accueil et d'hébergement pour les patients
 - Meilleures conditions de travail pour les personnels
 - Localisation intra-urbaine et desserte plus aisée

- Une opportunité pour les activités de recherche :
 - Rapprochement des équipes du Centre de Recherche en Neurosciences de Lyon
 - Proximité des plates-formes d'imagerie du vivant (Cermep)
 - Collaborations avec l'Institut de Recherche Biomédicale des Armées
- Une opportunité pour les activités pédagogiques :
 - Rapprochement de l'Institut des Sciences et Techniques de Réadaptation (ISTR)
 - Renforcement de l'offre de formation pour les étudiants en médecine (Facultés Lyon-Est, Lyon-Sud, ESA)



Le principe du transfert de l'hôpital Henry Gabrielle sur le site de Desgenettes est acté par l'ARS.

Si les études techniques peuvent être lancées, les opérations de travaux ne pourront intervenir qu'à l'issue des étapes précédentes (transfert de la chirurgie à HEH), soit après 2019.



Les pavillons Bourret et Delore de l'hôpital H. Gabrielle

Carte d'identité Henry Gabrielle

Soins

Hôpital de pointe spécialisé dans la rééducation des affections neurologiques, prises en charge des blessés médullaires, traumatismes crâniens, AVC, sclérose en plaques, pathologies tumorales et dégénératives...

Nombre de lits et places

175 lits d'hospitalisation complète de semaine
9 places de jour

Ressources humaines

309 personnels paramédicaux
26 médecins

Fortes activités de recherche

Carte d'identité de l'hôpital Desgenettes

Construit en 1947 et dimensionné pour accueillir près de 1000 patients, l'Hôpital d'Instruction des Armées Desgenettes avait initialement vocation à répondre aux besoins des militaires et des appelés. Il offrait l'ensemble des spécialités nécessaires à l'expertise et l'aptitude.



Le bâtiment principal de l'hôpital Desgenettes

Aujourd'hui, dans le cadre de son activité habituelle, il prend en charge, outre les militaires (actifs ou retraités) et leurs familles, toute personne sans rapport avec l'armée. La part des civils représente 80% de l'activité et son service d'accueil des urgences contribue à la réponse aux besoins du territoire.



Ses missions prioritaires sont centrées vers le soutien des forces armées qui se décline par :

- une contribution majeure à l'enseignement opérationnel du Service de Santé des Armées.
- une participation importante à la capacité de projection du SSA : opérations extérieures militaires et crises sanitaires (EBOLA) à hauteur de 12 % en 2015.
- une expertise en réhabilitation du blessé et du traumatisé psychique qui sera renforcée avec l'accueil de l'hôpital Henry Gabrielle.