

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

DES HOSPICES CIVILS DE LYON

361

362

363

364

365

**HCL**  
HOSPICES CIVILS  
DE LYON



Première greffe combinée de rein et d'îlots pancréatiques en France, ouverture du 2<sup>ème</sup> centre de radiothérapie équipé d'un Gamma Knife, création de la Maison des Femmes de Lyon avec un collectif inter associatif de lutte contre les violences faites aux femmes, célébration des 10 ans de l'Institut de Cancérologie associée au développement de nouveaux programmes d'expertise médicale dans la prise en charge du cancer (radiothérapie interne vectorisée, traitement des tumeurs trophoblastiques gestationnelles), engagement de tous les groupements hospitaliers dans la charte Romain Jacob en faveur des personnes vivant avec un handicap, inauguration des nouvelles urgences de l'hôpital Lyon Sud et mise en place de maisons médicales de garde à l'hôpital Edouard Herriot et à l'hôpital Femme-Mère-Enfant, développement des collaborations avec les CPTS du territoire... 2024 a démontré toute la capacité des Hospices Civils de Lyon à conjuguer innovation, excellence clinique et engagement territorial au service de la population lyonnaise. Soutenus par l'engagement constant de leur communauté hospitalière de 24 000 professionnels, les HCL ont su, en 2024, amplifier leur transformation : un CHU plus ouvert sur son territoire, acteur des transitions écologique et numérique, attentif aux parcours comme aux talents, capable d'allier innovation, responsabilité et excellence au service de tous. À l'heure où se finalise le projet stratégique 2035, les HCL confirment leur rôle moteur dans l'évolution du service public hospitalier, au croisement des soins, de la science et des solidarités.

**Raymond Le Moign,**  
Directeur Général  
des Hospices Civils de Lyon

**Pr Vincent Piriou,**  
Président de la Commission  
Médicale d'Etablissement

<b>PARTIE I</b> <b>AGIR EN RESPONSABILITÉ, RAYONNER SUR LE TERRITOIRE</b>	<b>2</b>
LES HCL, UN ACTEUR INCONTOURNABLE DE LA SANTÉ LYONNAISE	
LA GOUVERNANCE DES HOSPICES CIVILS DE LYON	
LES HCL, INSTITUTION DE RÉFÉRENCE SUR LEUR TERRITOIRE	
USAGERS ET PATIENTS, ALLIÉS ESSENTIELS DES HCL	
LIEU DE FORMATION POUR LA SANTÉ DE DEMAIN	
L'AMBITION RECHERCHE	
LES HCL, PREMIER EMPLOYEUR DE LA RÉGION	
<b>PARTIE II</b> <b>LES HOSPICES CIVILS DE LYON, LE CHU EN ACTION</b>	<b>34</b>
LES HCL VISIONNAIRES	
LES HCL A LA POINTE DE LA MÉDECINE	
LES HCL ATTRACTIFS	
LES HCL AU CŒUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE	
LES HCLS EN RÉSEAU AVEC LEURS PARTENAIRES DE SANTÉ	
LES HCL ENGAGÉS	
<b>PARTIE III</b> <b>L'ANNÉE 2024 DANS LES HÔPITAUX DES HCL</b>	<b>59</b>
GROUPEMENT HOSPITALIER CENTRE	
GROUPEMENT HOSPITALIER EST	
GROUPEMENT HOSPITALIER NORD	
GROUPEMENT HOSPITALIER SUD	
HOPITAL RENEE SABRAN	

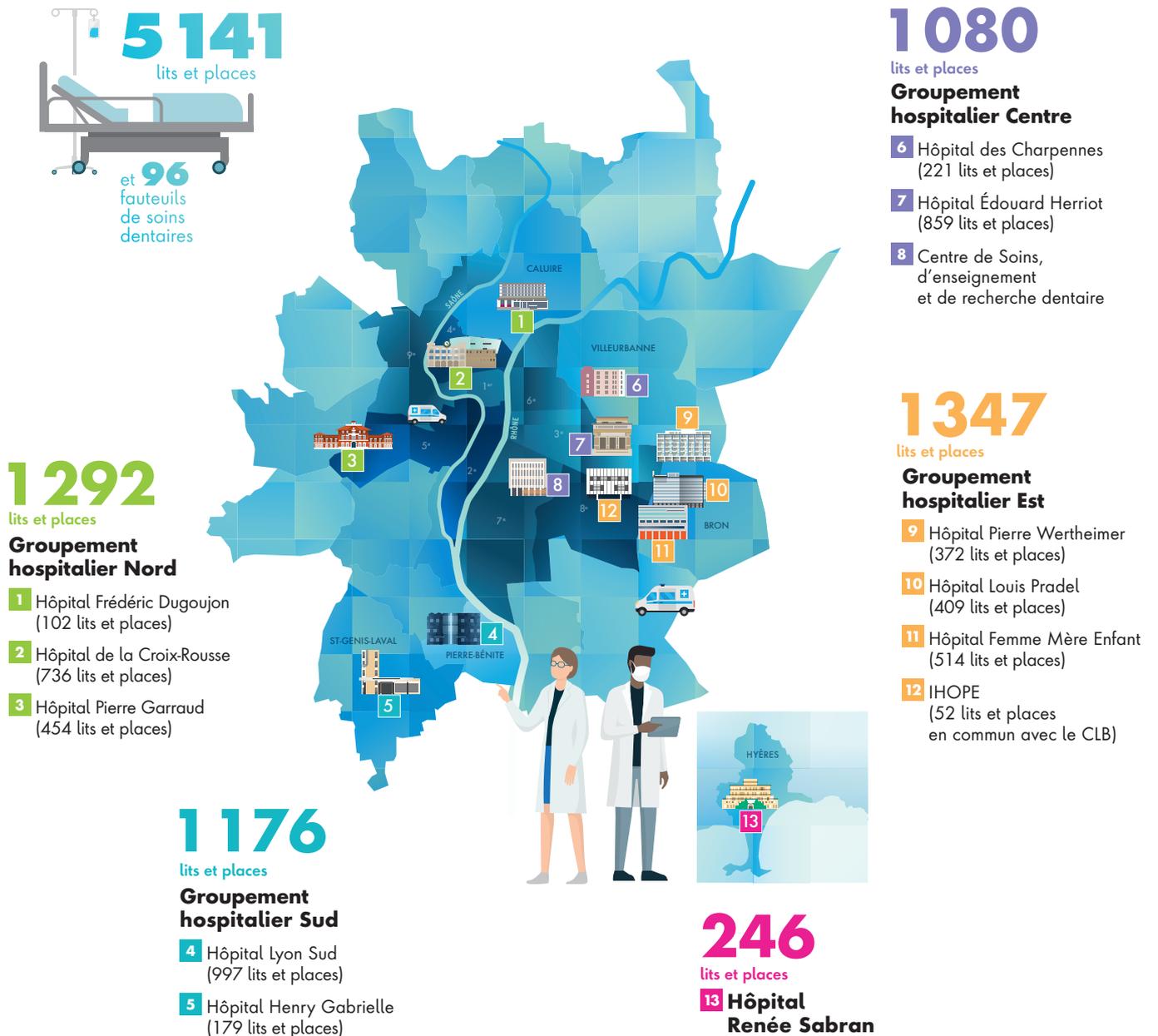
# AGIR EN RESPONSABILITÉ, RAYONNER SUR LE TERRITOIRE

---

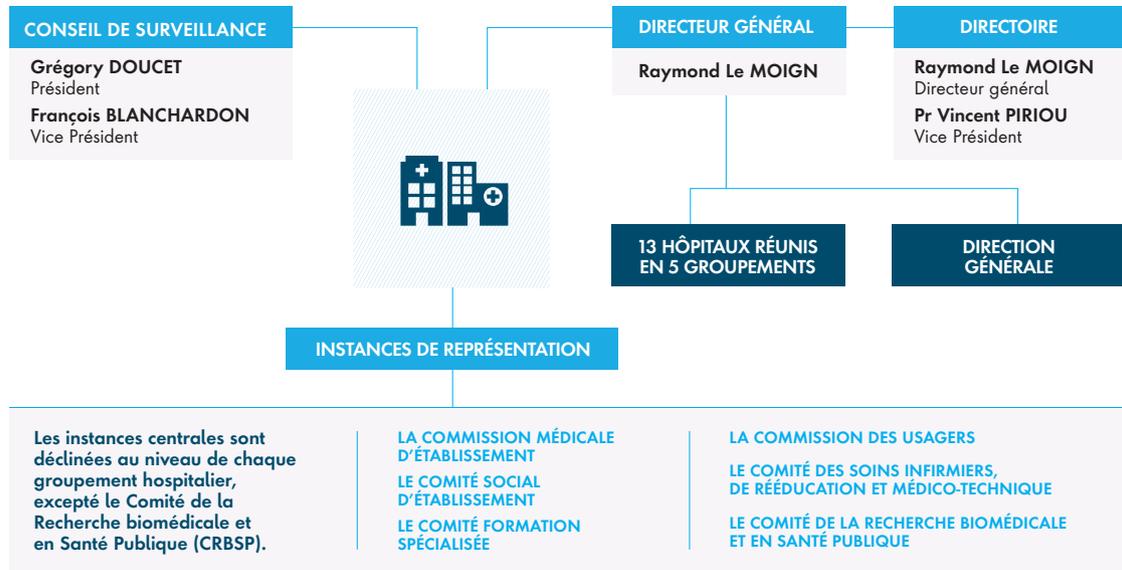
## LES HCL, UN ACTEUR INCONTOURNABLE DE LA SANTÉ LYONNAISE

Les Hospices Civils de Lyon réunissent 13 hôpitaux en 4 groupes hospitaliers sur le territoire de la métropole lyonnaise et l'hôpital Renée Sabran, situé dans le département du Var.

Les établissements des Hospices Civils de Lyon



## LA GOUVERNANCE DES HOSPICES CIVILS DE LYON



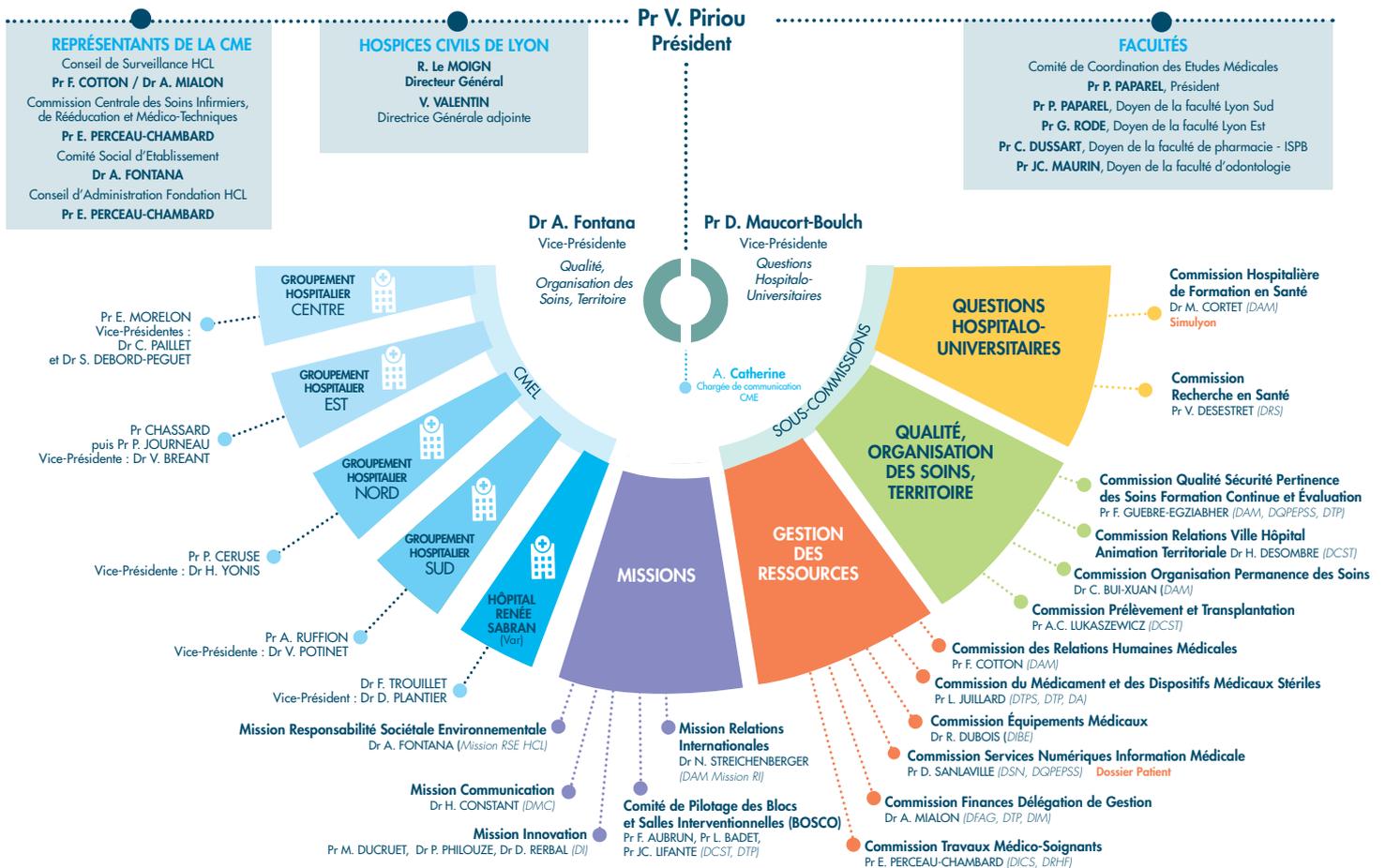
Cérémonie des vœux

## La commission médicale d'établissement (CME) et ses sous-commissions : porter une dynamique transversale

Sous la présidence du Pr Piriou, les séances mensuelles de la commission médicale d'établissement (CME) des HCL sont structurées autour des thématiques récurrentes :

- Actualités générales
- Projets médicaux ou médico-soignants
- Dossier innovant porté par la Commission du médicament et des dispositifs médicaux stériles (COMEDIMS)

- Analyse d'un évènement indésirable grave par la commission qualité, sécurité, pertinence des soins, formation continue et évaluation (QUASPERFE)
- Mise en lumière d'une publication scientifique lyonnaise dans une grande revue internationale (Commission recherche)
- Présentation d'une initiative RSE, notamment en lien avec les éco-soins
- Présentation d'un cas analysé par le comité d'éthique des HCL





**Le Professeur Vincent Piriou,**  
Président de la Commission Médicale  
d'Établissement des HCL

**Le Docteur Aurélie Fontana,**  
Vice-Présidente de la Commission Médicale  
d'Établissement des HCL

**Le Professeur Delphine Maucort-Boulch,**  
Vice-Présidente de la Commission Médicale  
d'Établissement des HCL

**Depuis le renouvellement de la CME et des CMEL à l'automne 2021, les échanges se sont multipliés entre la CME, la direction générale, les directions transversales. Quelle dynamique pour 2024 ?**

**Pr Vincent Piriou :** Les différents membres de la CME ont effectivement appris à se connaître et à instaurer une relation de confiance entre eux et avec la direction. La parole est libre et tous les sujets sont abordés. Je souhaite que ces relations de confiance persistent, que la communication reste fluide et vivante dans un esprit de dialogue et de concertation. J'entends aussi que le décroisement que nous avons initié continue sur sa lancée. La CME sera renouvelée en Septembre 2025.

**Quels sont les grands défis à venir ?**

**Pr Vincent Piriou :** La reprise de nos activités est le plus grand défi auquel nous devons répondre. La crise sanitaire a exacerbé la problématique des ressources humaines. Il nous faut être attractifs et fidéliser nos professionnels. Cela passe par le développement de nouveaux métiers comme la pratique avancée dans les soins infirmiers, la réforme de nos organisations médicales et paramédicales. La reprise des activités est donc importante pour l'attractivité, le service au patient et pour restaurer une trajectoire financière positive. Ce sont les conditions pour que les HCL puissent continuer à développer la recherche hospitalo-universitaire et l'innovation. Cette année, nous réfléchissons sur le projet stratégique des HCL qui nous engagera sur les transformations à 10 ans.

**Aujourd'hui, à l'enjeu de qualité et sécurité s'ajoute la pertinence des soins.**

**De quoi s'agit-il ?**

**Dr Aurélie Fontana, vice-présidente :** La pertinence des soins, c'est adapter le soin à la juste mesure du besoin de santé. Par exemple, nous travaillons actuellement à la pertinence du soin dans le domaine de la transfusion sanguine, au sein de la commission qualité, sécurité, pertinence des soins, formation continue et évaluation (Quasperfe). L'objectif est de limiter le recours aux transfusions s'il existe une alternative, hors urgence bien sûr, la réflexion sur la pertinence est également très présente dans la démarche d'écoconception des soins dans laquelle nous nous sommes engagés. Se réinterroger sur ses pratiques dans l'idée d'un soin moins impactant sur l'environnement c'est aussi s'interroger sur la pertinence de ce soin.

**Les données de santé posent de véritables défis à l'hôpital. Comment les HCL s'organisent-ils ?**

**Pr Delphine Maucort-Boulch :** Les défis émaillent toute la chaîne de valeurs des données, de leur collecte à la création de connaissances, de l'évaluation à leur exploitation en clinique. Cette valorisation concerne les domaines scientifique, clinique et médico-économique. Les répercussions sont nombreuses et impactent la recherche, l'innovation, la sécurité et la pertinence des soins, le pilotage organisationnel, nos investissements. Les HCL se sont mis en ordre de marche pour se transformer avec la donnée, y compris dans le cadre de la dynamique régionale. Les instances en place devront se réinventer à l'aulne du projet d'établissement. Ce projet constitue un levier singulier pour faire des HCL un hôpital apprenant.



## ET DANS LES CMEL LOCALES

### **Groupement hospitalier Centre :**

Pr Emmanuel Morelon, chef du service de transplantation, néphrologie et immunologie clinique de l'hôpital Edouard Herriot

### **Groupement hospitalier Est :**

Pr Dominique Chassard, chef du service d'anesthésie-réanimation, puis Pr Pierre Journeau, chef de service adjoint de chirurgie orthopédique, traumatologique et plastie de l'HFME

### **Groupement hospitalier Nord :**

Pr Philippe Céruse, chef du service d'ORL et de chirurgie du cou et de la face de l'hôpital de la Croix-Rousse

### **Groupement hospitalier Sud :**

Pr Alain Ruffon, chef du service d'urologie de l'hôpital Lyon Sud

### **Hôpital Renée Sabran :**

Dr Franck Trouillet, chirurgien orthopédiste à l'hôpital Renée Sabran

## LES HCL, INSTITUTION DE RÉFÉRENCE SUR LEUR TERRITOIRE

Les professionnels des HCL soignent et prennent soin de tous les patients, 7 jour/7, 24 heures/24, 365 jours par an.

### Des soins d'excellence, de proximité et de référence

2<sup>ème</sup> CHU de France et 1<sup>er</sup> CHU de la région Auvergne-Rhône-Alpes, les HCL prennent en charge toutes les pathologies et sont ainsi :

- un établissement de recours pour le traitement et le suivi de pathologies rares, requérant des expertises de haut niveau ou des plateaux techniques de pointe
- un établissement de soins de proximité accueillant et répondant aux besoins de santé hospitaliers des usagers de la métropole lyonnaise

### Capacités d'accueil

	Lits d'hospitalisation complète	Places d'hôpital de jour ou d'ambulatoire	Total
Activité de médecine, chirurgie, obstétrique et psychiatrie	3 356	640	3 996
Activité de soins de suite et de réadaptation	657	82	739
Activité de soins de longue durée	406	/	406





## UNE NOUVELLE AVANCÉE EN RADIOTHÉRAPIE AUX HCL

Les Hospices Civils de Lyon (HCL) ont ouvert, sur le groupement hospitalier Est, un nouveau centre d'oncologie-radiothérapie et de neuro-radiochirurgie. Ouvert en 2023 mais pleinement fonctionnel depuis janvier 2024, ce centre est équipé de deux accélérateurs de particules de dernière génération et du premier Gamma Knife de la région Auvergne-Rhône-Alpes, permettant un traitement précis des pathologies cérébrales sans intervention invasive. Une haute précision qui permet de traiter les tumeurs de petite taille (moins de 3 cm) ou celles situées dans des régions profondes du cerveau, auparavant inopérables. Cette extension complète l'offre existante de l'hôpital Lyon Sud, renforce l'accessibilité des patients du centre-ville et de l'Est lyonnais à des thérapies innovantes. Chaque année, entre 800 et 900 patients bénéficieront d'une radiothérapie.

Cet investissement stratégique de 19,5 M€ positionne les HCL parmi les acteurs majeurs de la radiothérapie en France et confirme leur rôle de premier plan dans l'innovation et la lutte contre le cancer en Auvergne-Rhône-Alpes.



30 avril 2024, inauguration du centre de radiothérapie. De gauche à droite : Aurélie Fontana, Olivier Chapet, Vincent Piriou, Raymond Le-Moign.

## L'activité de médecine, chirurgie et obstétrique

L'activité des HCL se caractérise par la diversité des modes d'accueil et de prise en charge des patients. En 2024, les HCL ont assuré **1 883 450** consultations, dont **13 728** téléconsultations.

L'activité en médecine, chirurgie, obstétrique a représenté **437 235** séances et séjours, dont :

- **151 142** séjours en hospitalisation complète, correspondant à **944 327** journées d'hospitalisation
- **144 744** séjours en hôpital de jour ou en ambulatoire, correspondant à **145 326** journées d'hospitalisation
- **141 349** séances de radiothérapie, dialyse, chimiothérapie, oxygénothérapie, aphérèse ou transfusion

	2024		2023		2022	
Hospitalisation complète (séjour de plus d'une nuit)	151 142 séjours	34,6 %	145 849 séjours	35 %	146 586 séjours	36 %
Hôpital de jour ou séjours ambulatoires (séjour sans nuitée)	144 744 séjours	31,1 %	131 021 séjours	31,5%	119 089 séjours	29,5 %
Séances (radiothérapie, dialyse, chimiothérapie, oxygénothérapie, aphérèse et transfusion)	141 349 séances	32,3 %	138 857 séances	33,5%	137 028 séances	34,5 %

La durée moyenne d'un séjour en hospitalisation complète est de 6,1 jours, avec une forte variabilité de cette durée selon les pathologies des patients.



### OUVERTURE DE 3 HÔPITAUX DE JOUR POUR TRAITER LES PATIENTES ATTEINTES D'ENDOMÉTRIOSE

Pour améliorer le diagnostic et la prise en charge de l'endométriose, les Hospices Civils de Lyon (HCL) ont ouvert trois hôpitaux de jour dédiés à cette pathologie sur 3 sites différents. L'objectif : réduire l'errance diagnostique – qui dure actuellement entre 7 et 10 ans – et offrir un parcours de soins complet et personnalisé. L'endométriose, qui touche environ 10 % des femmes, provoque douleurs pelviennes, troubles digestifs, urinaires, infertilité ou encore douleurs chroniques.

Les nouvelles unités, situées à l'hôpital Femme Mère Enfant, à la Croix-Rousse

et à Lyon Sud, réunissent en un même lieu les expertises nécessaires pour proposer un diagnostic rapide, une évaluation globale et une synthèse médicale dans la journée. Une équipe pluridisciplinaire accompagne chaque patiente : gynécologues, échographistes, chirurgiens, psychologues, kinésithérapeutes, etc.

Ces structures visent aussi à améliorer l'accès aux soins, y compris pour les patientes éloignées géographiquement. L'intervention chirurgicale reste une solution de dernier recours, la majorité des cas étant traités médicalement.

## Les services d'urgence

En 2024, les HCL ont compté plus de **272 300** passages aux services d'accueil des urgences y compris les urgences dentaires, gynécologiques et ophtalmologiques, ce qui représente plus de **197 500** dans les services d'urgences adultes et plus de **74 800** aux urgences pédiatriques.



**197 555**  
passages  
aux urgences adultes



établissements

Hôpital Edouard Herriot	108 460
Hôpital de la Croix-Rousse	44 339
Hôpital Femme Mère Enfant (urgences gynécologiques)	9 309
Hôpital Lyon Sud	35 447

<b>Total des passages aux urgences adultes</b>	<b>197 555</b>
<b>Passages aux urgences pédiatriques</b>	<b>74 824</b>
<b>Total des passages aux urgences</b>	<b>272 379</b>



services

**Typologie  
des passages  
aux urgences**

<b>Total des passages aux urgences adultes</b>	<b>197 555</b>
Dont odontologiques	10 142
Dont ophtalmologiques	21 962
Dont gynécologiques	16 085

## L'activité d'obstétrique



Les trois maternités  
des HCL totalisent

**10 310**

accouchements en 2024,  
dont **341** accouchements multiples.

<b>Total des accouchements</b>	<b>10 310</b>
Hôpital de la Croix-Rousse	4 073
Hôpital Femme Mère Enfant	4 170
Hôpital Lyon Sud	2 067



## UNE UNITÉ MOBILE POUR ACCOMPAGNER LES BÉBÉS PRÉMATURÉS À DOMICILE

Depuis juin 2024, l'hôpital Lyon Sud expérimente une unité mobile de néonatalogie (UMN) pour permettre aux bébés prématurés de rentrer plus tôt à domicile, tout en restant suivis par une équipe spécialisée. Ce dispositif national, lancé dans 11 hôpitaux sur toute la France, vise à réduire le stress parental et à favoriser le lien parent-enfant.

L'équipe se compose d'infirmières spécialisées se rendant au domicile 1 à 2 fois par jour, 7j/7, avec un soutien téléphonique 24h/24. Une consultation hebdomadaire à l'hôpital complète ce suivi. Tous les équipements nécessaires sont fournis pour garantir la sécurité des soins à domicile.

L'UMN soutient l'allaitement, l'autonomie alimentaire et le développement du bébé tout en diminuant les risques de réhospitalisation. L'objectif est de suivre 300 bébés par an. Si les résultats sont concluants, le modèle pourrait être généralisé à l'échelle nationale.



## L'activité médicale et chirurgicale

En 2024, les professionnels des HCL ont assuré :



1 883 450

consultations,  
dont **13 728**  
téléconsultations



437 235

séjours, soit 5 %  
de plus qu'en 2023



562 678

examens d'imagerie



15 263 605

actes de biologie  
et d'anatomo-  
cytopathologie



102 778

interventions  
chirurgicales

**13 371**

interventions  
urgentes

**69 818**

interventions  
programmées

**11 071**

en cardiologie  
interventionnelle

**8 518**

en radiologie  
interventionnelle



## Un plateau technique d'envergure

13,5

scanners

10

IRM

3

TEP

6

gamma hybrides

138

salles de bloc  
dont **15** salles  
d'urgence,  
de césarienne et  
de néonatalogie,  
et **22** salles  
interventionnelles.

## Typologie des examens d'imagerie

121 871

scanners

50 848

IRM

11 991

TEP

12 350

scintigraphies

278 303

radiologies

8 518

radiologies

interventionnelles

78 797

échographies

Total :

**562 678**



## PREMIÈRE GREFFE SIMULTANÉE REIN ET ÎLOTS PANCRÉATIQUES EN FRANCE : UNE AVANCÉE MAJEURE SIGNÉE HCL

En août 2024, les équipes de l'hôpital Edouard Herriot (HCL) ont réalisé une première en France : la greffe simultanée de rein et d'îlots pancréatiques (cellules productrices d'insuline), prélevés sur un même donneur. Cette double intervention représente un nouvel espoir pour les patients atteints de diabète de type 1 en insuffisance rénale terminale.

Depuis 2022, cette nouvelle alternative thérapeutique (greffe d'îlots pancréatiques, dits îlots de Langerhans, à la place d'une greffe de pancréas) est proposée aux Hospices Civils de Lyon grâce à la Banque de tissus et cellules et les équipes de transplantation. La transplantation

est réalisée sous anesthésie locale par injection dans le foie via la veine porte. Elle présente les bénéfices suivants pour les patients plus âgés, plus fragiles mais aussi ceux atteints de pathologies cardiovasculaires : une chirurgie moins lourde, un rétablissement plus rapide et, pour les patients en insuffisance rénale, moins de complications qu'une double greffe rénale et pancréatique.

L'objectif pour 2025 : 6 à 8 greffes annuelles, avec à terme un laboratoire dédié à l'isolement des îlots à l'hôpital Edouard Herriot, en collaboration avec les Hôpitaux Universitaires de Genève (HUG).



## L'activité de transplantation et de greffe



	Adultes	Pédiatriques
Reins	197	19
Pancréas	21	/
Foie	101	11
Poumon	27	1
Cœur	21	4
Cœur poumon	2	0
Intestins	1	/
<b>Total 2024</b>	<b>370</b>	<b>35</b>

**Îlots pancréatiques :**  
18 injections (1 greffe = 2 à 3 injections)

## Hématologie : l'activité de greffe de cellules-souches

	Adultes	Pédiatriques
Allogreffes	89	29
Autogreffes	108	21
<b>Total 2024</b>	<b>197</b>	<b>50</b>



## PRÉLÈVEMENT ET TRANSPLANTATION D'ORGANES ET DE TISSUS

L'année 2024 marque une nouvelle dynamique pour la communauté du don d'organes et de la transplantation au sein des HCL : une sous-commission de la CME « Prélèvement et Transplantation » a été créée fin 2023 dans l'objectif de soutenir ces activités phares du CHU. Regroupant l'équipe de la coordination des prélèvements d'organes et de tissus et les équipes médicales intervenant dans la prise en charge des donneurs ainsi que les acteurs médicaux investis dans les parcours de transplantation, elle permet un espace d'échanges réguliers visant à partager les objectifs et les projets envisagés sur ces segments d'activité.

**En 2024, les HCL ont ainsi réussi :**

- La reprise de l'activité de prélèvement de tissus (vaisseaux et épiderme)
- Le maintien d'une activité de greffe très dynamique, avec :
  - La 2 000<sup>e</sup> transplantation hépatique
  - La réalisation d'une transplantation rénale sous robot pour un patient obèse qui n'aurait pu être pris en charge sans cette chirurgie
  - Une 1<sup>ère</sup> greffe combinée rein/îlots pancréatiques en France
- La consolidation de l'équipe de la coordination hospitalière des prélèvements d'organes et de tissus
- La priorisation de l'accès aux blocs opératoires pour les activités de prélèvement et de transplantation
- La sécurisation des activités de prélèvement sur donneur vivant
- La relance de la réflexion sur une plateforme de perfusion d'organes institutionnelle

- La reprise de l'activité de prélèvement d'organes dont la réorganisation des conditions de réalisation des prélèvements de type Maastricht III et la réalisation sous robot des prélèvements donneurs vivants pour le foie

## Covid-19 : une activité en recul mais toujours présente

### Dépister

**52 271**  
tests PCR COVID-19  
réalisés en 2024,  
contre 73 720 en 2023

**10 010**  
séquençages  
COVID-19  
réalisés en 2024,  
contre 25 617 en 2023



### Soigner

	Nombre de séjours	Nombre de journées d'hospitalisation
Séjours sans soins critiques	1 601	180 36
Séjours avec soins critiques	305	8 001
<b>Total</b>	<b>1 906</b>	<b>26 037</b>

## Le SAMU 69

Les HCL sont le siège du SAMU 69, également SAMU de zone pour la gestion des situations sanitaires exceptionnelles, qui s'organise autour :

- D'un centre de réception et de régulation des appels (CRRA) des urgences : le Centre 15
- D'un service mobile d'urgence et de réanimation (SMUR) regroupant l'ensemble des moyens d'interventions sanitaires terrestres et hélicoptérés répartis sur 4 sites (hôpital Edouard Herriot, hôpital Lyon Sud, hôpital de la Croix-Rousse et l'HéliSMUR de Bron)
- D'un Service d'Accès aux Soins (SAS), qui centralise depuis 2021 les demandes de soins non programmés via un « guichet unique ». Grâce au SAS tous les acteurs de soins de première ligne du Rhône sont coordonnés pour une prise en charge rapide, avec une orientation adaptée des patients
- D'une cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP) qui intervient dans le cadre de la survenue d'une catastrophe sanitaire, d'un attentat ou d'un accident collectif. Les médecins, psychiatres et psychologues, ont pour mission de prendre en charge le plus rapidement possible les victimes traumatisées.
- Du centre régional du psychotraumatisme (CRP)
- D'un centre d'enseignement des soins d'urgence (CESU 69)

Le SAMU de Lyon travaille en lien permanent et étroit avec l'Agence régionale de santé Auvergne Rhône-Alpes et avec le préfet délégué à la Défense et à la Sécurité. Il est non seulement SAMU départemental, mais a également fonction de référent régional de la zone de Défense Sud-Est. Il coordonne le dispositif pour prendre en charge les victimes de situations sanitaires exceptionnelles.



### 1974-2024 : 50 ANS D'EXISTENCE POUR LE SAMU DE LYON

Depuis sa création en 1974, le service d'aide médicale urgente de Lyon n'a cessé d'évoluer au service des malades et des blessés en s'adaptant aux besoins de la population et aux évolutions médicales (néonatalogie, assistance circulatoire...). Plus important SAMU en région, il constitue aujourd'hui la véritable porte d'entrée pour les soins non programmés dans le département.

## En 2024, le SAMU 69 a traité



**860 000**  
appels,  
dont **720 000**  
décrochés,  
en moins  
d'une minute  
pour 95%  
d'entre eux



**57%**  
des appels  
redirigés vers  
la médecine  
générale  
et **43%**  
vers la médecine  
d'urgence



**550 000**  
dossiers  
de régulation  
médicale



**41%**  
des appels  
conduisent  
à un conseil  
médical



**16 869**  
interventions SMUR  
primaires et secondaires  
dont **1 750**  
par transport hélicoptéré



## Ouverture de deux maisons médicales de garde au sein des HCL

Depuis le 14 mai 2024, les Hospices Civils de Lyon accueille une Maison Médicale de Garde (MMG) au 1<sup>er</sup> étage du pavillon N de l'hôpital Édouard Herriot, en partenariat avec l'ARS et l'APMMGLL (Association pour la Promotion des Maisons Médicales de Garde Libérales Lyonnaises). Cette structure permet d'améliorer l'accès aux soins non programmés et de fluidifier l'activité du service des urgences. La proximité immédiate entre les urgences et la MMG garantit une meilleure réorientation des patients ne nécessitant pas une prise en charge hospitalière urgente. Baptisée « Maison Médicale de Garde Grange Blanche », elle fonctionne sur rendez-vous via le Service d'Accès aux Soins (SAS) ou via la réorientation indiquée par l'infirmier d'accueil des urgences.

Cette MMG permet de réduire :

- la pression sur les urgences (près de 250 passages par jour),
- les temps d'attente pour les cas relevant de la médecine générale.

Les consultations sont assurées par une trentaine de médecins généralistes se relayant les soirs, week-end et jours fériés.

Entre mai et décembre 2024, près de 1 200 patients ont été orientés vers la MMG depuis les urgences et 800 par le SAS.

**Une Maison Médicale de Garde a également ouvert, le 23 novembre 2024, au sein de l'Hôpital Femme mère Enfant, à proximité des urgences pédiatriques, pour accueillir, le soir et le week-end, des jeunes patients dont l'état de santé relève d'une consultation chez un médecin généraliste ou un pédiatre ; l'HFME accueillant chaque année plus de 80 000 patients dont la moitié ne relève pas d'une situation d'urgence.**

Ce sont des médecins généralistes et des pédiatres de ville qui assurent les gardes et la MMG est gérée par l'APMMGLL. Depuis son ouverture, plus de 1 500 jeunes patients arrivés aux urgences ont pu être réorientés et pris en charge, dans des délais rapides, par un médecin de la maison médicale de garde. En cas de situation clinique le nécessitant, le médecin de la MMG peut facilement réorienter le patient vers les urgences.



## JO 2024 : LE SAMU 69 FORTEMENT MOBILISÉ POUR LES MATCHS DE FOOTBALL À DÉCINES

Du 24 juillet au 9 août 2024, onze matchs de football des Jeux Olympiques 2024 se sont tenus au Parc Olympique Lyonnais de Décines. En tant qu'établissement de santé de référence pour la zone de Défense Sud-Est, les HCL ont coordonné le dispositif sanitaire en cas de situations sanitaires exceptionnelles.

Lors de chaque match, près de 250 personnes ont été mobilisées, avec :

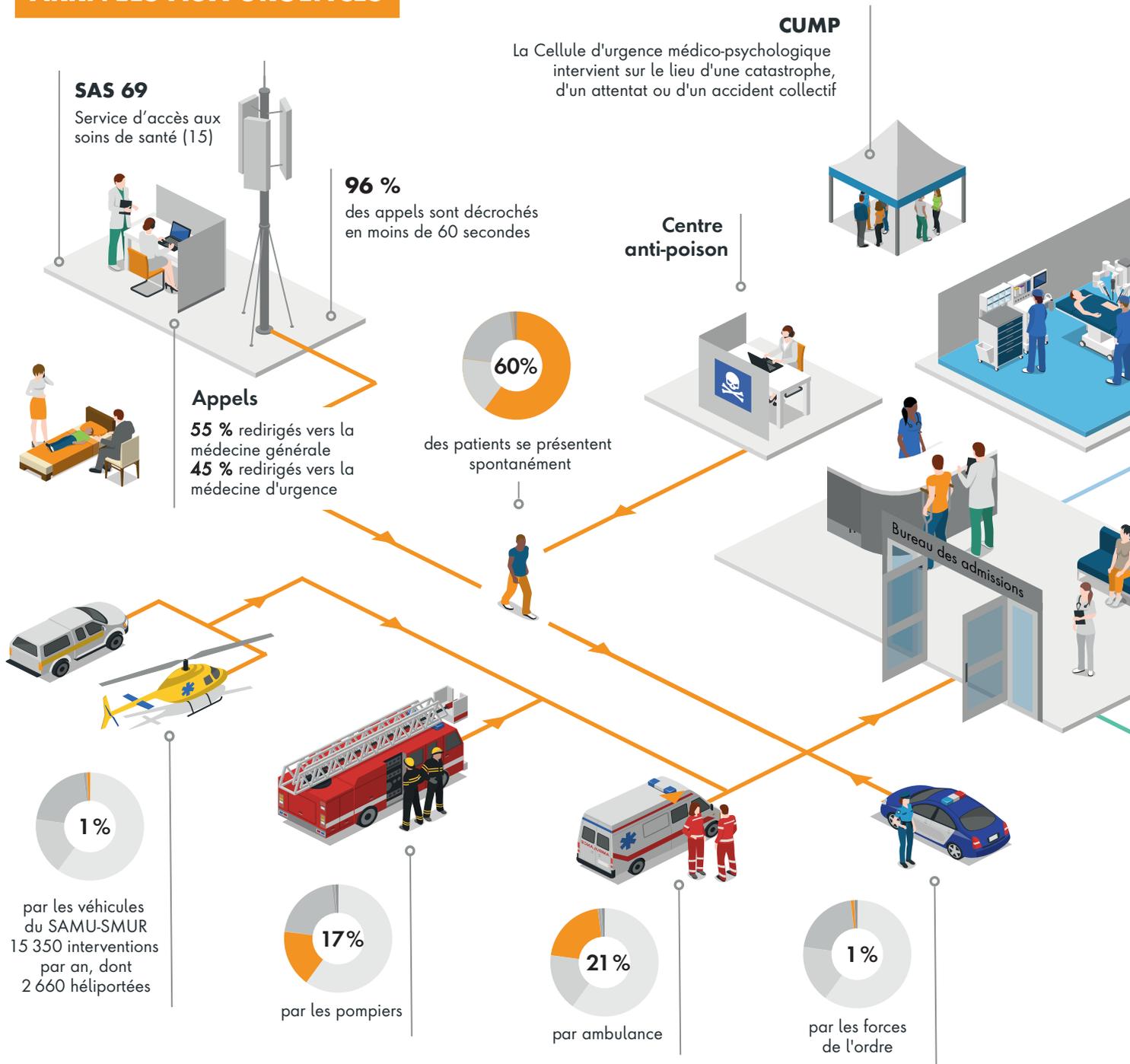
- Une équipe du SAMU 69 et une équipe de commandement présentes sur place,

- Une colonne de médecine de catastrophe prête à intervenir depuis l'hôpital Édouard Herriot,
- Des équipes SAMU des départements voisins venues en renfort, notamment en lien avec les matchs à Saint-Étienne,
- Le centre de régulation des appels (CRRA) et les lignes SMUR des HCL renforcés.

# URGENCES : RÉPONDRE À TOUTE DEMANDE DE SOINS

Avec 700 000 appels au SAMU – SAS69 et près de 300 000 passages dans leurs services d'urgences adultes et pédiatriques, les équipes des HCL sont mobilisées 24h/24h et 7 jours / 7 pour répondre à la demande de soins non programmés, avec l'ensemble des partenaires du territoire en amont, comme en aval des urgences.

## ARRIVÉES AUX URGENCES





**Urgences médicales chirurgicales et traumatologiques**

**71 %**

**AU CŒUR DES URGENCES**

**3 %** Urgences cardiologiques

**8 %** Urgences dentaires

**8 %** Urgences gynécologiques et obstétriques

**10 %** Urgences ophtalmologiques

Urgences brûlures, urgences psychiatriques...

**SORTIE ET SUIVI**

**20 %**

Vers d'autres services hospitaliers ou établissements de santé

**Urgences pédiatriques**

**29 %**

**CUPPA**

La Cellule d'urgence parcours personnes âgées évite l'attente sur brancards pour les + de 75 ans

**Maison médicale de garde**

Consultation libérale

**80 %**

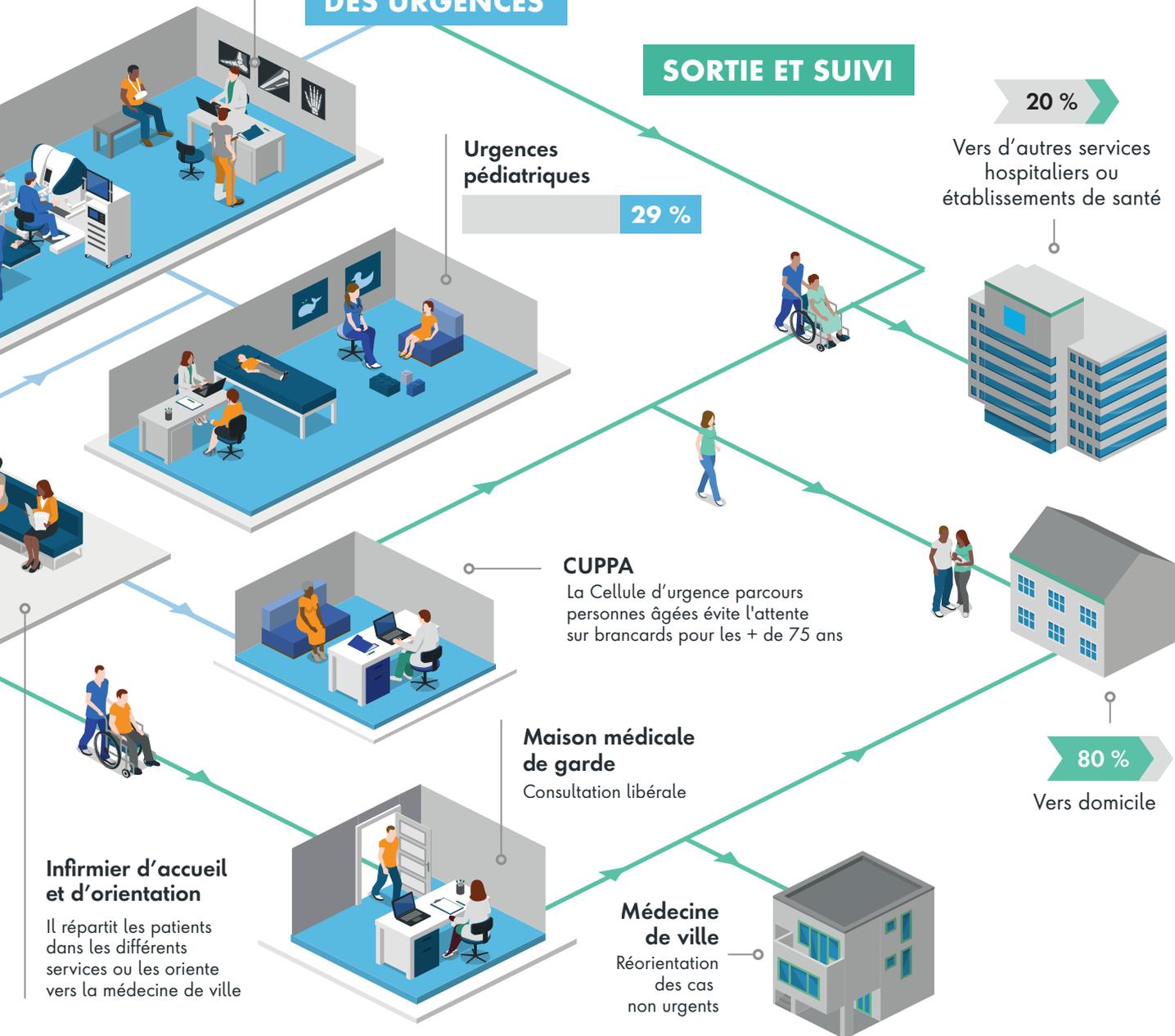
Vers domicile

**Infirmier d'accueil et d'orientation**

Il répartit les patients dans les différents services ou les oriente vers la médecine de ville

**Médecine de ville**

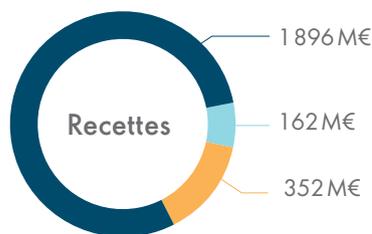
Réorientation des cas non urgents



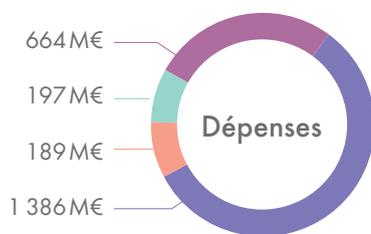
## Les données financières



Un budget supérieur à  
**2,4 Md€**



■ Recettes assurance maladie  
■ Autres produits hospitaliers  
■ Autres produits



■ Dépenses de personnel  
■ Dépenses à caractère médical  
■ Dépenses à caractère hôtelier  
■ Charges d'amortissement, de provisions, financières et exceptionnelles



**946 M€**  
d'achats et  
d'approvisionnement  
avec

**140 M€**  
d'investissement

**621 M€**  
de produits de santé

**185 M€**  
services généraux



**3 600**  
fournisseurs,  
dont 28 % de  
fournisseurs locaux  
(département  
du Rhône)

## L'institut de cardiologie

Les Hospices Civils de Lyon ont décidé de créer en novembre 2023, un nouvel institut transversal de spécialité médicale : « l'Institut de cardiologie », pour renforcer leur offre de soins, de recours et de recherche dans un domaine d'activité crucial. Ce nouvel institut vise à unir les compétences des cardiologues des services des hôpitaux Louis Pradel, Lyon Sud et la Croix-Rousse pour offrir aux patients des soins de qualité, réactifs et innovants.

**Ses principaux champs d'actions concernent :**

- **Le développement des activités de cardiologie** au service de la population lyonnaise
- **Le renforcement de la cardiologie interventionnelle** : améliorer l'efficacité, la réactivité et l'offre de soins, tout en réduisant les temps d'attente.
- **Le développement de la recherche** : encourager la recherche collective et la publication d'articles scientifiques. Participer aux projets de recherche nationaux et internationaux
- **L'harmonisation des pratiques** : uniformiser les procédures et optimiser les dépenses.
- **L'attraction de jeunes spécialistes** : offrir des opportunités de carrière et d'expertise sur divers sites hospitaliers
- **La communication** : informer le public de la qualité des services et informer les professionnels de santé du soutien offert pour la formation et le développement professionnel.





10 ANS D'EXISTENCE  
200 ANS D'EXPÉRIENCE

## L'institut de cancérologie (IC-HCL) : 10 ans d'engagement et d'innovation

Officiellement créé en 2014, l'Institut de Cancérologie des Hospices Civils de Lyon a célébré 10 ans d'excellence au service des patients. Premier acteur de la cancérologie en Auvergne Rhône-Alpes, les HCL, via leur institut transversal, regroupent plus de 30 services répartis sur 7 sites et s'appuient sur une expertise de pointe en soins, recherche et innovation clinique à visée diagnostique et thérapeutique. En réunissant l'agilité et l'efficacité d'un centre intégré de prise en charge du cancer et les

compétences pluridisciplinaires des spécialités d'organes du CHU, l'IC-HCL a pour ambition de :

- Prévenir et traiter la maladie précocement
- Faciliter l'accès aux soins
- Proposer une prise en charge personnalisée de la maladie et de ses potentielles complications
- Améliorer la qualité de vie des patients
- Développer la recherche de pointe en cancérologie

### 10 ans d'existence, 200 ans d'expérience

De la recherche fondamentale et translationnelle à la recherche clinique, l'IC-HCL n'a eu de cesse de démontrer son potentiel novateur, encore en 2024 au travers d'avancées majeures :

- **Des innovations thérapeutiques et biomédicales**, avec le déploiement accéléré des thérapies innovantes (immunothérapies, thérapies cellulaires, radiothérapie interne vectorisée), notamment dans le traitement des cancers de mauvais pronostic (projet européen SALVOVAR sur le cancer de l'ovaire, premier traitement par thérapie cellulaire de type cNet dans le cancer du poumon) et des cancers rares (étude TROPHAMET sur les tumeurs gestationnelles trophoblastiques).
- **Des innovations technologiques**, avec des investissements en robotique ou encore l'ouverture d'un second plateau technique de radiothérapie et l'acquisition d'un Gamma Knife, une technologie de pointe dédiée à la neuroradiologie qui utilise les rayons gamma.
- **Des innovations organisationnelles et préventives**, avec le renforcement de l'expertise HCL dans les essais cliniques de phase précoce avec l'ouverture d'une nouvelle unité labellisée INCa sur le groupement hospitalier Est.

### Des perspectives ambitieuses pour l'avenir

À l'occasion de ses 10 ans, l'IC-HCL a présenté **six orientations stratégiques visant à répondre aux enjeux de la cancérologie de demain**, dans un contexte d'accélération de la personnalisation du dépistage et des soins, de chronicisation de la maladie, de l'émergence de nouvelles capacités thérapeutiques et du développement de la recherche sur données :

- Prévenir et intercepter le plus tôt possible la maladie ;
- Œuvrer pour l'accès aux soins, partout et pour tous, en construisant des parcours en lien avec les patients et les aidants, la ville et les filières du territoire ;
- Permettre à tous les patients d'accéder à une médecine de précision multidisciplinaire et intégrative, tout au long de leur parcours de soin ;
- Aller vers une recherche en cancérologie d'excellence centrée sur le patient ;
- Préserver la qualité de vie et accompagner l'après-cancer ;
- Guérir du cancer grâce aux innovations en chirurgie, en radiothérapie et en oncologie interventionnelle.



15 000

patients pris en charge chaque année

+ de 1 000

professionnels impliqués dans le soin et la recherche

110 000

chimiothérapies préparées au sein des URCC des HCL

28 000

séances de radiothérapie et 620 interventions chirurgicales

3 366

patients inclus dans + de 790 essais cliniques

+ de 2 000

patients accueillis dans les espaces de la Ligue contre le Cancer pour des soins de support

## L'institut du Vieillessement (I-Vie)

### Chiffres clés

**1400**

professionnels

dont **265**

médecins

et

**1135**

personnels paramédicaux

**7 031**

consultations externes

**6 962**

entrées

**6 705**

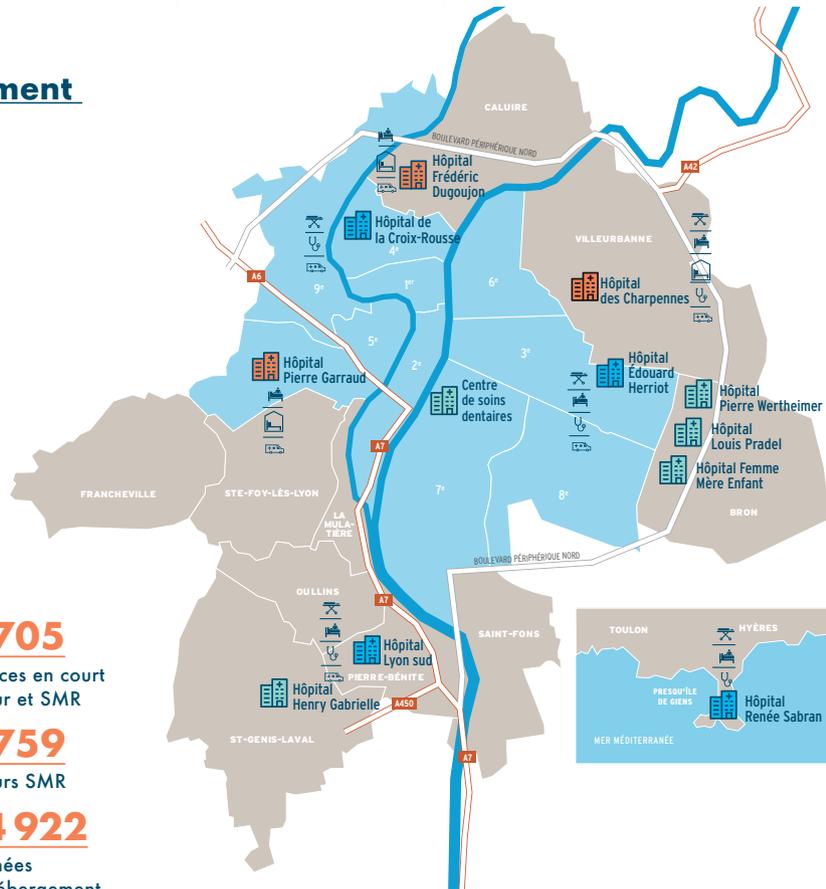
séances en court séjour et SMR

**2 759**

séjours SMR

**84 922**

journées en hébergement



#### HÔPITAUX DÉDIÉS AU VIEILLESSEMENT

-  Lits en médecine
-  Lits soins de suite et de réadaptation
-  Lits soins de longue durée
-  Équipe mobile extra hospitalière
-  Consultation



#### SERVICES INTÉGRÉS À PROXIMITÉ DES PLATEAUX TECHNIQUES ET URGENCES

-  Lits en médecine
-  Lits soins de suite et de réadaptation
-  Lits soins de longue durée
-  Équipe mobile extra hospitalière
-  Consultation



#### HÔPITAUX SANS LIT DE GÉRIATRIE, MAIS POUVANT ACCUEILLIR, EN FONCTION DE LEURS SPÉCIALITÉS, DES SUJETS ÂGÉS



## L'EXPÉRIMENTATION ICOPE

Depuis 2022, les Hospices Civils de Lyon et plusieurs CPTS du Rhône participent à l'expérimentation nationale du programme ICOPE (OMS), axé sur le dépistage précoce du déclin fonctionnel lié à l'âge. Destiné aux personnes de 60 ans et plus, ICOPE repose sur un suivi structuré et évalue six fonctions clés de l'autonomie : mobilité, nutrition, état psychologique, cognition, audition et vision. Le dépistage marque la première des cinq étapes du programme, qui sont :

- **dépistage** des éventuelles fragilités
- **confirmation** ou non des alertes identifiées lors de l'étape 1 par les soins primaires, avec une évaluation approfondie
- **établissement** d'un plan de soins et de prévention
- **orientation** éventuelle vers un recours spécialisé
- **mobilisation** de ressources communautaires et soutien aux aidants (si besoin)

### Après trois ans d'expérimentation, des résultats encourageants sont observés :

- Un dépistage précoce efficace : nous comptons 2600 tests simples de dépistage, 400 évaluations approfondies et 2174 seniors inclus
- Une sensibilisation croissante des professionnels de santé à la prévention de la perte d'autonomie,
- Une structuration progressive du parcours de soins, facilitant l'orientation des seniors vers des prises en charge adaptées.

L'objectif est de pérenniser cette démarche de prévention pour qu'elle devienne un réflexe dans le suivi des personnes âgées, au même titre que d'autres pratiques de prévention en santé publique.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur : <http://www.icopegrandlyon.fr>



**ICOPE**  
GRAND LYON

## USAGERS ET PATIENTS, ALLIÉS ESSENTIELS DES HCL

L'année 2024 témoigne à plusieurs égards de l'engagement des HCL à renforcer la place des usagers et les liens avec les patients pour améliorer les organisations de soins, l'accompagnement proposé pendant le séjour ou le parcours et construire avec eux ce que seront les Hospices Civils de Lyon demain.

Forts des bons résultats obtenus lors des visites de certification HAS 2022/2023, les HCL ont œuvré pour que les représentants des usagers, patients partenaires et proches aidants soient pleinement intégrés dans les projets, l'organisation de journées thématiques, de nombreux groupes de travail pour contribuer à améliorer l'accueil et l'accès aux soins et participer à la dynamique institutionnelle visant à une gouvernance hospitalière donnant sa juste place aux voix de ceux pour lesquels les Hospices civils de Lyon agissent au quotidien.

Parmi ces actions menées peuvent être soulignées :

- La création du nouveau service des urgences à Lyon sud dans le cadre du projet BauRéals, élaborée au travers d'une démarche participative où les patients et représentants des usagers ont pu contribuer à l'organisation des locaux.

- La réouverture du pavillon C, pavillon modernisé et agrandi, dans lequel la sécurisation et l'optimisation du parcours patient en ophtalmologie ont été repensées en collaboration avec des patients partenaires.
- la création de la Maison des Femmes de Lyon, issue d'un partenariat avec le tissu associatif lyonnais afin de proposer un accompagnement global et pluridisciplinaire aux femmes victimes de violences.
- Le réaménagement du parvis de l'hôpital Femme mère enfant, premier projet pensé et réalisé avec les jeunes membres du comité des enfants des Hospices Civils de Lyon.
- La participation d'un collectif de patients engagés dans l'élaboration du futur projet stratégique des HCL à l'horizon 2035. 12 représentants des voix plurielles parmi les 150 participants mobilisés, ont apporté leur contribution lors des trois temps d'agoras, organisés entre novembre 2024 et janvier 2025.



**Des patients, aidants, usagers et associations toujours plus présents dans les instances et dans la construction de projets pour améliorer la qualité et la sécurité des parcours de santé aux HCL :**

**19**

représentants des usagers à l'écoute des patients et aux cotés des professionnels

+ de **150**

patients et proches aidants partenaires

**118**

associations conventionnées et **689** bénévoles au sein des groupements

**747**

réclamations traitées dans un délai moyen de **23** jours

**7 770**

documents médicaux transmis par les services des HCL concernant **3 167** patients

Deux projets innovants se sont également poursuivis en 2024 pour améliorer l'exploitation de la parole du patient en ayant recours à l'Intelligence Artificielle. (IA) :

- **Verbatim**, en partenariat avec la Haute Autorité de Santé : ouverture en septembre 2024 de la nouvelle plateforme d'analyse et de restitution des retours écrits des patients issus de l'enquête nationale e satis, avec pour ambition d'accompagner les équipes dans l'appropriation de ce nouvel outil.

- **EPoma EDORAMED** : dispositif qui enregistre, structure et exploite la parole du patient hospitalisé pour aider les cadres de santé à améliorer les prises en charge dans les services de soins. Poursuite du déploiement au sein des unités du Groupement Hospitalier Est avec désormais 12 unités engagées dans la démarche. Les encadrants de proximité ont réalisé une centaine d'entretiens avec des patients ou leurs proches. Le retour d'expérience atteste de la mise en place d'actions correctrices rapides.



## COMITÉ DES ENFANTS ET LES PROJETS D'ACCESSIBILITÉ À L'HFME

Créé en 2023, ce comité composé, à parité d'enfants et de représentants institutionnels, permet à ce jour à 8 jeunes, de 7 à 17 ans hospitalisés au Groupement Hospitalier Est, où se trouvent plus de 80% des enfants des HCL, de faire entendre leurs voix. En 2024, et un an seulement après sa création, les premières réalisations concrètes ont vu le jour sur le site de l'hôpital femme Mère Enfant. Parmi les aménagements : un cheminement roulant, un espace de dépose-minute, un passage facilité pour les fauteuils roulants et l'élargissement des trottoirs. En 2025, les jeunes membres de ce comité souhaitent engager une réflexion autour du respect et étendre leur réflexion aux fratries d'enfants hospitalisés.



18 septembre - inauguration du premier projet du comité des enfants

## 5<sup>ème</sup> édition de la semaine Partenariat expérience patients en santé (PEPS)

Le dispositif PEPS, initié en 2017, a connu une progression significative en 2024. Il s'est imposé comme un levier essentiel pour l'amélioration de la qualité des soins au sein des HCL, en mobilisant patients et proches aidants partenaires, représentants des usagers, bénévoles associatifs et professionnels de santé.

La semaine PEPS 2024, a réuni près de 400 participants sur les différents sites des HCL et a permis :

### de labeliser 4 nouveaux projets :

- PEPS en cuisine – RIPAI Atelier de cuisine pour les patients post cancer
- Projet de groupes de parole en hôpital de jour de neuromodulation, animés par la psychologue ou l'infirmière référente et des patients partenaires
- Projet PAtient Partenaire et Entourage au Sual (addictologie) : intervention de patients partenaires auprès des patients et des personnels.
- Escape game « Ma santé, les clés pour agir ! » pour sensibiliser sur les droits des patients

### d'identifier de nouvelles perspectives au travers des projets :

- Hôtel hospitalier
- Pep's & vous en dig : pour accepter la stomie en échangeant avec d'autres patients partenaires, diminuer le stress chirurgical et favoriser la réhabilitation

## 4<sup>ème</sup> colloque international sur le partenariat de soin avec les patients

Cet événement de dimension internationale, organisé à Lyon en 2024, a accueilli 549 participants, marquant une affluence record avec des retours très positifs. Le colloque s'est distingué par son approche innovante et participative, en intégrant à la fois des professionnels de santé, des chercheurs, et des usagers dans l'organisation et l'animation des sessions.

Des conférences, des débats, et des ateliers en présentiel et en distanciel, ont permis une large diffusion des connaissances. Parmi les thématiques abordées, la reconnaissance et la valorisation des savoirs expérientiels des patients ont été au cœur des discussions, visant à mieux intégrer ces savoirs dans les pratiques de soins et les politiques de santé.



## SWEEPIN : UNE SOLUTION INNOVANTE POUR GUIDER NOS USAGERS

Se repérer dans un hôpital peut être un défi. En 2024, les HCL ont déployé Sweepin, une solution de guidage et de géolocalisation pour faciliter l'orientation des usagers. Accessible depuis le site internet des HCL, Sweepin permet de trouver un itinéraire précis, depuis une adresse de départ et suivant les sites HCL jusqu'au service ou à l'unité de soins ou jusqu'à l'entrée du bâtiment.

Des points de géolocalisation sur site aident également les usagers à s'orienter. Le dispositif est inclusif et adapté aux personnes à mobilité réduite, malvoyantes (instructions sonores) et malentendantes (parcours visuel).



## HÔTELS HOSPITALIERS : UNE OFFRE ÉLARGIE POUR LES PATIENTS DES HCL

Pour offrir plus de confort et de flexibilité à leurs patients, les HCL ont renforcé leur dispositif d'hébergement non médicalisé avec trois nouveaux partenaires hôteliers, portant à six le nombre d'hôtels hospitaliers à proximité des établissements. Accessible aux patients autonomes, résidant à environ une heure de route et ne nécessitant pas de surveillance médicale, ce service permet un hébergement temporaire la veille, pendant ou après un séjour hospitalier ou une séance de soins. Sur prescription médicale, l'hébergement peut être intégralement pris en charge par l'Assurance Maladie. Plus adaptés à certaines prises en charge, ces hôtels hospitaliers offrent une alternative confortable et rassurante à l'hospitalisation, en répondant aux attentes des patients et de leurs proches.

## LIEU DE FORMATION POUR LA SANTÉ DE DEMAIN

### Au fondement de l'identité HCL : l'enseignement et formation

Les HCL sont un lieu de formation en santé, initiale et continue, en lien étroit avec l'université Claude Bernard Lyon 1.

En stage  
dans les services  
du CHU



**2 395**  
internes et FFI



**3 482**  
externes

### Formations en maïeutique, médecine, odontologie et pharmacie (MMOP)

Les HCL représentent le CHU de rattachement de la subdivision des facultés de médecine, d'odontologie et de pharmacie de l'université Claude Bernard Lyon 1 et de leurs étudiants de 2<sup>ème</sup> et de 3<sup>ème</sup> cycles.

L'école de sages-femmes des Hospices Civils de Lyon en lien avec les UFR de médecine, assure la formation de plus de 152 étudiants en maïeutique.



**582**

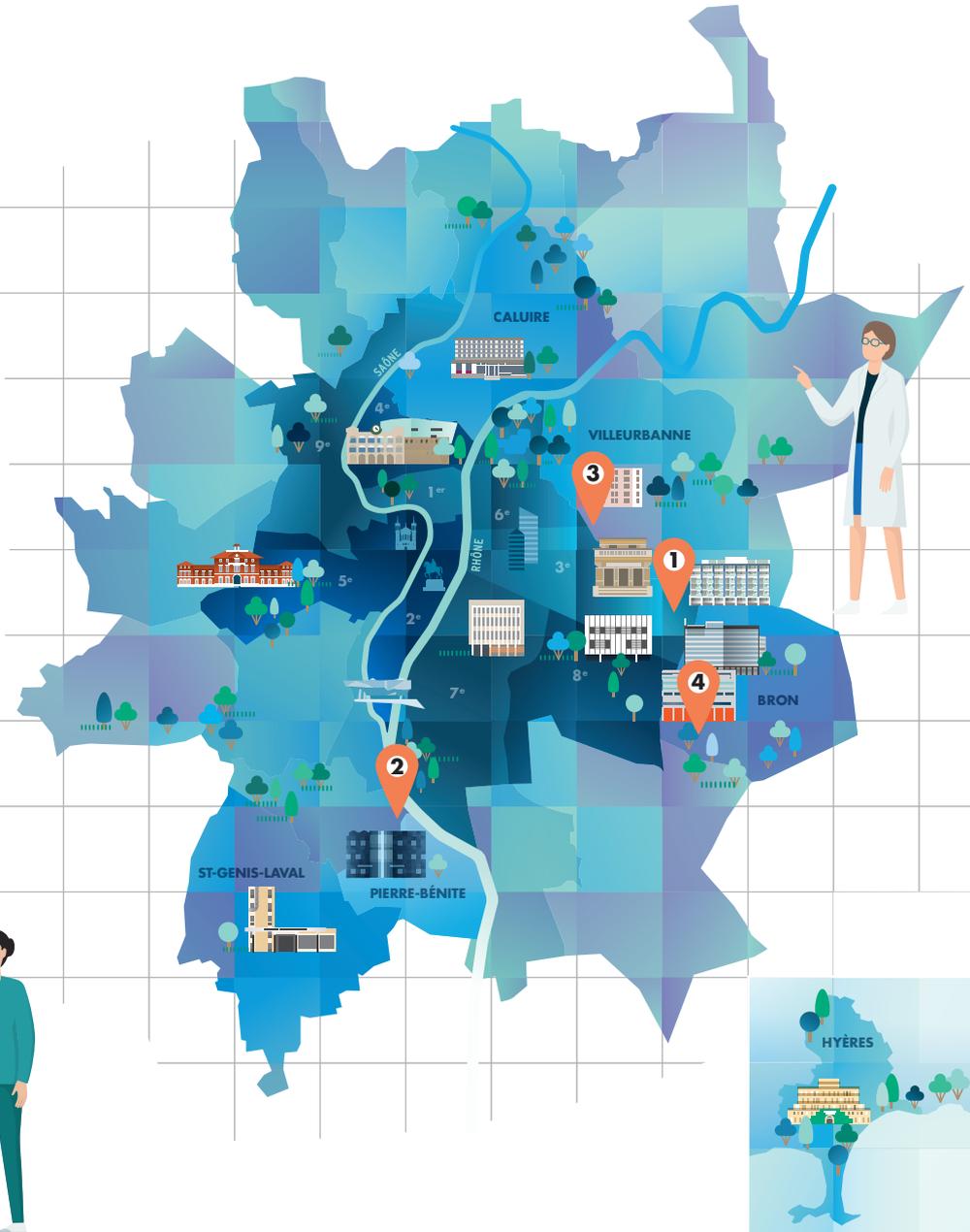
nouveaux  
professionnels  
paramédicaux ont  
été diplômés dans  
les écoles des HCL  
en 2024.

### Formations paramédicales

Les HCL sont le siège de 11 instituts de formation aux carrières de santé, répartis sur 4 sites et accueillant près de **1800** étudiants paramédicaux en formation par an.

Institut de formation	Étudiants en formation
Institut de formation d'auxiliaire ambulancier	15
Institut de formation d'aide-soignant - IFAS secteurs Est et Sud	148
Centre de formation des préparateurs en pharmacie	56
Institut de formation en soins infirmiers - IFSI secteurs Est et Sud	1 072
École d'infirmier anesthésiste (IADE)	76
École d'infirmier de bloc opératoire (IBODE)	91
Institut de formation de manipulateur en électroradiologie	176
Centre de formation des assistants de régulation médicale (ARM)	31
<b>TOTAL</b>	<b>1 665</b>
Institut de formation de cadres de santé du territoire lyonnais	80

- 1 Site Esquirol**
- Institut de Formation en Soins Infirmiers
  - Institut de Formation d'Aide-Soignant
  - Institut de Formation de Manipulateurs d'Électroradiologie Médicale
  - Institut de formation des Ambulanciers
  - Centre de formation des Assistants de Régulation Médicale
- 2 Site Clemenceau**
- Institut de Formation en Soins Infirmiers
  - Institut de Formation d'Aide-Soignant
  - École d'Infirmiers de Bloc Opératoire
  - École d'Infirmiers Anesthésistes
  - Centre de Formation des Préparateurs en Pharmacie Hospitalière
- 3 Hôpital Edouard Herriot**
- Centre d'Enseignement des Soins d'Urgence (CESU)
- 4 Centre Hospitalier Le Vinatier**
- Institut de formation de Cadres de Santé du Territoire Lyonnais (GCS IFCS-TL : groupement de Coopération sanitaire : HCL et CH Le Vinatier)



## POURSUITE DES ACTIONS SOLIDAIRES DES ÉTUDIANTS

- Travail sur la mise en place d'étudiants référents gestion des risques- Violences Sexuelles et Sexistes au Travail
- Projet d'amélioration des conditions d'étude
- Projet Handicap avec l'élaboration d'un processus de prise en charge du handicap au sein des instituts et développement d'un travail collaboratif avec la Direction Centrale des Soins et le référent handicap des HCL

## SimUlyon, une plateforme hospitalo-universitaire dédiée à la simulation en santé

Volonté commune des Hospices Civils de Lyon et de l'Université Claude Bernard Lyon 1 d'unifier, de pérenniser et de développer leurs actions en simulation en santé, SimUlyon est à la fois un centre de service, de formation, de recherche et d'innovation.

Son objectif est de faciliter l'apprentissage du savoir, du savoir-faire comme les différents gestes réalisés par les professionnels de santé (infirmiers, jeunes médecins, mais aussi médecins seniors) mais aussi le savoir-être englobant tous les comportements, attitudes et compétences non techniques à adopter dans l'exercice des différentes professions de santé.

### Structuration de l'image de SimUlyon :

- Création du logo de SimUlyon et de sa charte graphique
- Mise en ligne du site internet [www.simulyon.fr](http://www.simulyon.fr), accessible également depuis les rubriques « formation » des sites UCBL et HCL
- Création de la page LinkedIn <https://www.linkedin.com/company/simulyon/>



### Activités de SimUlyon :

- Lancement des travaux d'élaboration du projet pédagogique et scientifique selon les axes prioritaires fixés par son Comité Stratégique :
  - Intégrer la simulation dans un programme ambitieux de gestion des risques associés aux soins intégrant le management des services
  - Développer une stratégie de simulation en management
  - Structurer la politique de recherche en simulation
- Volumétrie des sessions de simulation sur les HCL : + 62% entre 2023 et 2024 (134 sessions recensées en 2024).
- Établissement du listing des publications et travaux scientifiques de SimUlyon depuis 2012, régulièrement actualisé. A fin 2024 :
  - 43 publications
  - 32 mémoires, thèses et HDR
  - 116 communications en congrès



### 1<sup>ER</sup> SÉMINAIRE EN DÉCEMBRE 2024 : « 10 ANS DE LA SIMULATION EN SANTÉ »

Les 12 et 13 décembre 2024, SimUlyon a organisé un séminaire célébrant les « 10 ans de simulation en santé à Lyon ». Cet événement a regroupé 70 participants et proposé 17 conférences consacrées aux réalisations de ces 10 dernières années ainsi qu'aux projets en cours et une table-ronde ayant pour thème "Et maintenant, quel avenir pour la simulation à Lyon avec SimUlyon ?".

Ce séminaire s'inscrit dans le programme de la semaine d'évènement du Festival de la santé mondiale organisée pour l'inauguration de l'Académie de l'OMS.

## L'AMBITION RECHERCHE



Budget recherche des HCL :

**144 M€**

**2<sup>ème</sup> CHU de France**  
en matière de recherche :

**99 M€** de MERRI correspondant au financement de

- Structures d'appui à la recherche
- Qualité et performance de la recherche biomédicale à finalité commerciale
- Dotation socle de financement des activités de recherche, hors enseignement

**45 M€** de recettes des contrats recherche, surcoûts hospitaliers et tranches DGOS

**Aux HCL, la recherche est accompagnée par des structures d'appui intervenant aux différentes étapes du cycle de vie d'un projet :**

- 1 pôle Santé Publique
- 1 centre d'investigation clinique (CIC) bi-thématique
- 3 centres de recherche clinique (CRC)
- 1 centre d'essais clinique de phase précoce (CLIP)
- 1 centre de ressources biologiques (CRB)
- 1 cellule d'expertise dispositifs médicaux innovants (CEDMI)
- 1 cellule mutualisée HEH
- 1 cellule mutualisée de recherche clinique en neurologie (CMRC Neuro)

- 1 unité de recherche clinique en oncologie thoracique (URCOT)
- 1 plateforme de recherche liée à l'institut de cancérologie
- 2 cellules recherche en imagerie et biologie

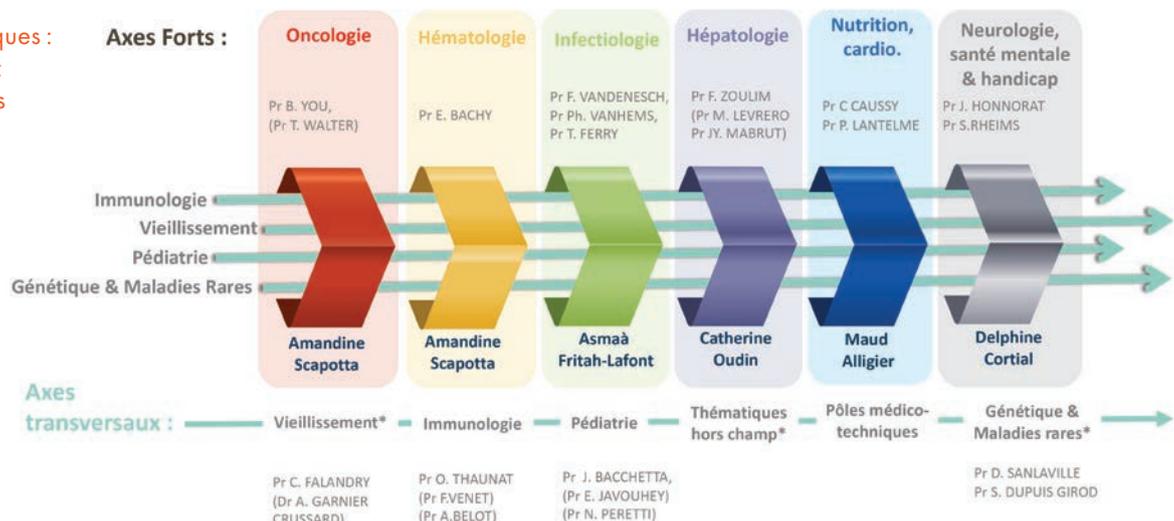
**Les HCL hébergent :**

- 1 cohorte nationale PIA (OFSEP) dédiée à la sclérose en plaque
- 1 laboratoire commun de recherche HCL-BioMérieux-Université
- 7 recherches hospitalo-universitaires en santé (RHU)

## Un renforcement et une structuration des équipes de recherche

Une feuille de route a été établie en 2021 suite à la première évaluation HCERES, faisant émerger les 6 axes forts suivants :

**Axes stratégiques :**  
6 axes forts et 4 programmes transversaux structurants



Dans le cadre de l'autoévaluation HCERES 2025 et du projet stratégique 2035 des HCL, une nouvelle feuille de route pour les 6 prochaines années est en cours d'élaboration. Elle permettra notamment de structurer 5 domaines, qualifiés d'axes intégratifs, qui matérialiseront

la vision recherche et innovation des HCL pour les prochaines années en lien étroit avec les disciplines de recherche médicales fortes et emblématiques du site lyonnais, correspondant aux six axes forts identifiés en 2021, qui seront reconduits.



## CLAP DE FIN POUR LE PROJET EUROPÉEN QUALITOP

Lancé en 2020 sous la coordination des Hospices Civils de Lyon, le projet européen QUALITOP vise à mieux monitorer et améliorer la qualité de vie des patients atteints de cancers traités par immunothérapie. Ce projet collaboratif a mobilisé chercheurs, cliniciens et patients de plusieurs pays, dont la France, la Belgique, l'Allemagne, l'Italie, les Pays-Bas, le Portugal, l'Espagne, le Royaume-Uni et les États-Unis. Achievé en 2024, QUALITOP a développé des modèles qualitatifs et quantitatifs innovants, tels qu'une plateforme intelligente de gestion des données, pour analyser les facteurs influençant la qualité de vie des patients. Ses résultats serviront à orienter les politiques de santé et à harmoniser les pratiques cliniques en immunothérapie en Europe.

## AIRISE, LAURÉAT DU PREMIER APPEL À PROJETS SUR LES ENTREPÔTS DE DONNÉES DE SANTÉ HOSPITALIERS

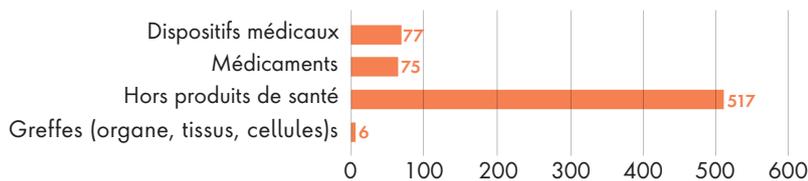
En octobre 2023, la DGOS et le Health Data Hub ont lancé un appel à projets pour exploiter les données des entrepôts de santé hospitaliers, favorisant leur interopérabilité avec registres, cohortes et projets de recherche. Parmi les 15 projets retenus, AIRISE, porté par des médecins-chercheurs des Hospices Civils de Lyon, vise à prédire précocement le risque d'aggravation des infections pulmonaires via l'intelligence artificielle. Ce projet interdisciplinaire réunit des experts en soins, recherche clinique, épidémiologie et data science issus des milieux hospitalier, académique et industriel.

## ÉTUDE TROPHAMET : UNE AVANCÉE MAJEURE DANS LE TRAITEMENT DES TTG HOSPITALIERS

Lancée en 2020, l'étude TROPHAMET visait à évaluer l'efficacité d'une combinaison d'immunothérapie et de chimiothérapie dans le traitement des tumeurs trophoblastiques gestationnelles (TTG). En mai 2024, les résultats font état d'un taux de guérison de 96 % sur les 26 patientes incluses, un niveau jamais atteint pour ce type de pathologie. Cette étude marque une avancée significative dans la prise en charge des TTG, en particulier en cas de résistance aux traitements classiques.



### Objet de la recherche



## L'activité de recherche

### Les essais cliniques en 2024

**675**

essais à promotion interne

265 multicentriques

13 internationaux

**634**

projets à promotion externe lancés

287 avec un promoteur industriel

347 avec un promoteur académique



### Les appels à projet

#### Appels à projet européens :

- 36 projets déposés en 2024
- 13 lauréats sur les dossiers déposés en 2023

#### Appels à projets nationaux

- 67 nouveaux projets déposés en 2024
- 51 lauréats sur les dossiers déposés en 2023

#### Appels à projets au niveau régional

- 37 projets déposés
- 16 lauréats GIRCI AURA sur les dossiers déposés en 2023
- 4 projets paramédicaux GIRCI déposés

#### Appels à projets internes

- Appels à projets jeunes chercheurs 2024 : 27 dossiers déposés, 14 lauréats dont 12 financés par l'appel à projets internes, pour 443 000€ et 2 par la Fondation HCL pour 86 000€
- Appel à projets paramédical 2024 : 18 dossiers déposés, 3 lauréats bénéficiant de 35 000€ chacun

### Les publications

En 2024, les professionnels des HCL ont publié

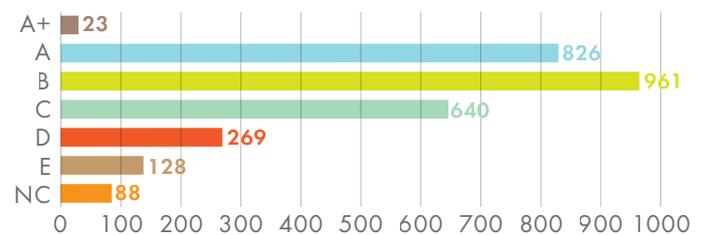
**2 900** articles scientifiques

1 800 publications de rang A+, A et B

1 600 publications 1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> ADA et DA

4 100 Score SIGAPS fractionnaire

#### Répartition par rang de revue



Pour valoriser et encourager l'activité de recherche et de publication, les HCL ont mis en place, depuis 2022, un mécanisme d'intéressement à la recherche assis sur l'activité recherche des services dans le cadre d'une enveloppe de 1,8 million d'euros. Une enveloppe est également consacrée à la prise en charge de frais de publication, en complément de l'expertise apportée par des relecteurs scientifiques (soutien financier d'environ 550k€).



### Les brevets

**10** nouveaux brevets déposés en 2024

**17** familles de brevet actives

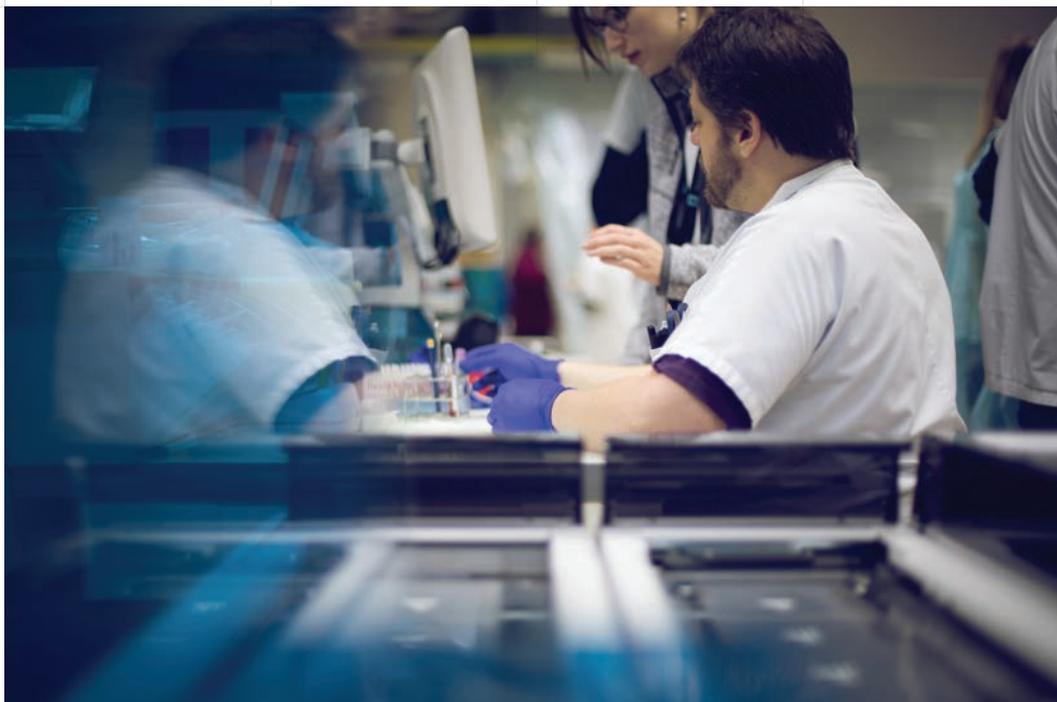


### Équipes de recherche

**545** ETP dont :

525 ETP personnel non médical

20 ETP personnel médical



### Lancement du projet Vinci

Le projet VINCI - ValNcre les maladies dys-Immunitaires, porté par le Pr Sébastien Viel, avec la participation du Dr Céline Auxenfans de la banque des tissus et le soutien de la fédération d'immunologie LIFe, a été financé en 2024 grâce à l'aide de la Fondation HCL.

S'appuyant sur les découvertes récentes et prometteuses dans le domaine du cancer, des chercheurs et cliniciens des HCL s'intéressent à la thérapie cellulaire et génique qui pourrait révolutionner le traitement des pathologies incurables dans lesquelles le système immunitaire est impliqué. 25 000 patients sont aujourd'hui concernés... à la seule échelle des HCL.

Ce projet d'envergure ambitionne de donner aux médecins-chercheurs les moyens :

- de mener des projets de recherche sur la thérapie cellulaire et génique comme nouvelle voie de traitement pour les patients souffrant de pathologies incurables dans lesquelles le système immunitaire est impliqué
- de produire, en France, dans nos hôpitaux lyonnais, à partir des propres cellules du patient, des cellules génétiquement modifiées, aux fins de les transformer en véritables armes ciblées, permettant au système immunitaire du patient de jouer efficacement son rôle contre la maladie dont il est atteint : des « cellules médicaments ».

Grâce au financement obtenu, une salle blanche de thérapie génique a pu être construite à l'hôpital Edouard Herriot, et un équipement de bioproduction a été acheté. La plateforme de bioproduction des thérapies innovantes, baptisée ARTEMIS, a été inaugurée en février 2025.

L'augmentation de la visibilité et l'expertise des HCL pourront progressivement permettre la mise en place de nouveaux partenariats industriels, dans un écosystème riche sur la thématique de l'immunologie. La plateforme de bioproduction sera également la porte d'entrée de nombreux projets de recherche académique axée sur des pathologies dites « de niche » ou des innovations de pointe, devant passer par des phases de preuve de concept et de démonstration d'efficacité dans des conditions proches de la clinique.



## Les lauréats HCL aux appels à projet SHAPE-Med 2024

Le programme SHAPE-Med@Lyon, financé par l'ANR, vise à développer une recherche transdisciplinaire en santé, basée sur une approche « One Health ». En 2024, 12 projets co-portés par des équipes des HCL ont été lauréats des appels à projets lancés dans le cadre de ce programme.

### Les projets structurants : 7 projets HCL sélectionnés

Cet appel à projet vise à soutenir l'émergence de mini-consortia de recherche issues de champs disciplinaires différents et complémentaires pour le déploiement de projets originaux et disruptifs alliant l'approche One Health et la médecine 5P (personnalisée, préventive, prédictive, participative et basée sur les preuves)

### 7 projets structurants co-portés par des chercheurs HCL ont été sélectionnés, sur des thématiques variées :

#### PHASE 1

- **COMEDIA-LYON** : Comprendre l'émergence et la diffusion de l'antibiorésistance d'un point de vue One Health, à l'échelle de la métropole lyonnaise. Co-porteurs: Lucie Collineau (Anses-Lyon - Employeur: Anses) & Jean-Philippe Rasigade (CIRI/Hôpital de la Croix-Rousse - Employeur: UCBL/HCL)
- **Natur'Health** : Étude transdisciplinaire des bénéfices de la nature sur la santé : des mécanismes aux interventions. Co-porteurs: Julie Hæsebært (RESHAPE - Employeur: UCBL/HCL) & Frédéric Hæsebært (CRNL - Employeur: UCBL/CH Le Vinatier)
- **TUBAAT** : Anticiper les débordements sanitaires sur les territoires au travers de la tuberculose comme maladie marqueur. Co-porteuses : Oana Dumitrescu (CIRI - Employeur: UCBL/HCL) & Claire Harpet (EVS - Employeur: Lyon 3)
- **VIROME@TLAS** : Une plateforme numérique dédiée à la surveillance de la virosphère. Co-porteurs : Vincent Navratil (PRABI, FR BioEEnvis - Employeur: UCBL) & Laurence Josset (CIRI - Employeur: HCL)
- **MAGICIAN** : Immunothérapie et nano médecine pour surmonter la résistance aux médicaments dans la carcinose péritonéale. Co-porteurs : David Kryza (LAGEPP - Employeur: UCBL/HCL) & Frédérique Ponce (ICE - Employeur: VetAgroSup)

#### PHASE 2

- **DEMETER** : Développement de méthodologies d'évaluation des expositions pédiatriques en recherche environnementale, exemple des pubertés précoces. Co-porteuses : Aurélie Portefaix (HCL / LBBE) & Lény Grassot (CLB)
- **VERTIGE** : Capteur vestibulaire- recherche translationnelle en groupe d'experts. Co-porteurs : Lucian Roiban (MATEIS) & Eugen Ionescu (HCL)

### Les projets d'amorçage : 4 projets HCL retenus

L'Appel À Projets d'Amorçage a pour objectif de financer la mise en place de nouvelles collaborations et d'encourager l'émergence de projets exploratoires et innovants. 4 projets HCL ont été choisis pour cet appel à projet :

- **EEPATHO** : Expositions, territoires et caractéristiques socioEconomiqes des patients avec une PATHologie chronique du foie. Co-porteuses : Fanny Lbosse (CRCL / HCL) et Marie Viprey (RESHAPE / HCL)
- **POLLARLAiM** : Évaluation de l'impact de l'exposition aux polluants (dioxyde d'azote, particules fines, benzène : trafic related air pollutant) sur la survie globale des patients atteints de LAM et pris en charge dans les services d'hématologie de la région AURA. Co-porteurs : Thomas Coudon (Défense Santé Environnement) et Amine Balhabri (CRCL / HCL)
- **QuickRare** : Outil d'aide à l'orientation des patients suspects de maladie rare vers les centres de référence Maladies rares (CRMAR). Co-porteurs : Justine Bachetta (LYOS / HCL) et Thomas Guyet (Inria / Alstrosight)
- **VOCALISE** : Analyse des Composés Organiques Volatils par des approches innovantes d'apprentissage automatique et de bio-statistiques pour améliorer le diagnostic des infections respiratoires virales. Co-porteurs : Alexandre Gaymard (CIRI / HCL) et Pierre Borgnat (LP-ENS)

La forte présence de chercheurs HCL dans les projets lauréats des appels à projet Shape Med confirme la dynamique de transdisciplinarité et de recherche collaborative qui est une priorité de la recherche aux HCL, mais témoigne également de la capacité de nos équipes à innover et à répondre aux nouvelles thématiques de la santé telles que la médecine 5P et l'approche OneHealth.

## LES HCL, PREMIER EMPLOYEUR DE LA RÉGION

Les Hospices Civils de Lyon sont le premier employeur de la région, tous secteurs confondus, avec plus de 24 000 professionnels employés.

<b>Total personnel (effectifs physiques)</b>	<b>24 073</b>
Personnel médical	5 606
Personnel non médical	18 467

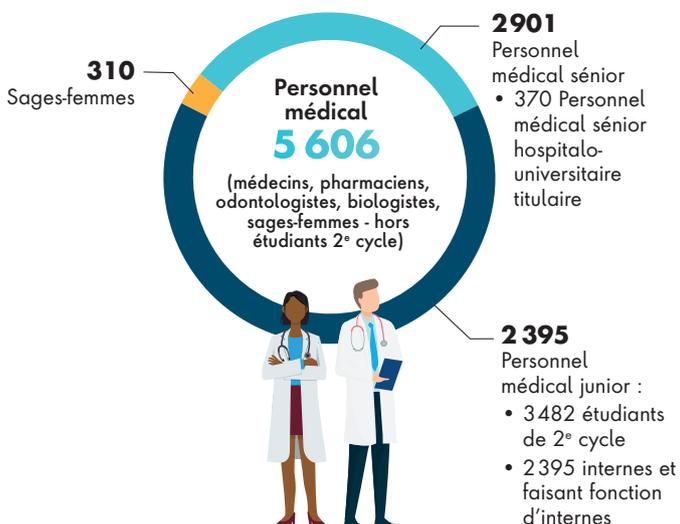
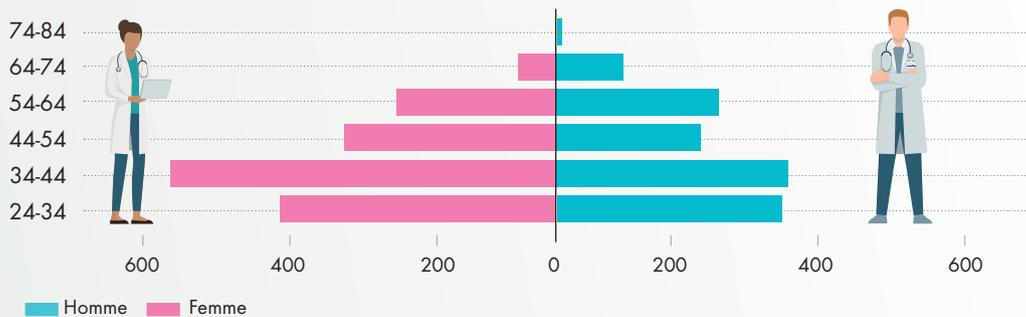


Masse salariale:

**1 385 M€**

### Le personnel médical

Pyramide des âges du personnel médical sénior



### LE PERSONNEL HOSPITALO-UNIVERSITAIRE

Particularité des centres hospitaliers universitaires, le personnel médical hospitalo-universitaire réunit les praticiens chargés d'une triple mission de soins cliniques, d'enseignement et de recherche.

<b>Total personnel HU (effectifs physiques)</b>	<b>663</b>
Professeur des universités - PH (PU-PH)	251
Maître de conférences des universités - PH (MCU-PH)	119
Praticien hospitalier universitaire (PHU)	19
Chef clinique - Assistant hospitalier universitaire (CCA - AHU)	274

## Les engagements des HCL pour accompagner les services médicaux

En lien avec la Commission des Ressources Humaines et Médicales, la Direction des Affaires Médicales des HCL a poursuivi en 2024 le développement d'outils d'information pour accompagner les professionnels médicaux : fiches thématiques (ex. primes), webinaires (statut de praticien contractuel), etc.

Dans le contexte des nouveaux décrets imposant une représentation équilibrée dans les postes de chefs de pôle et de service, une réflexion sur la parité a été menée, aboutissant à un accompagnement des groupements hospitaliers dans leur mise en conformité et favoriser ainsi une meilleure représentativité au sein des instances médicales.

Un entretien spécifique destiné aux chefs de service, mené par les chefs de pôle, a été instauré pour structurer leur accompagnement, renforcer leur rôle organisationnel et faciliter une gestion adaptée aux enjeux actuels.

Un entretien dédié aux chefs de service a également été mis en place. Réalisé par les chefs de pôle, il vise à mieux structurer l'accompagnement de ces responsables, à renforcer leur rôle dans l'organisation hospitalière et à favoriser une gestion plus fluide et adaptée aux enjeux actuels.

Ces actions s'inscrivent dans une démarche d'amélioration continue de la

gouvernance médicale et de soutien aux responsabilités managériales.

Enfin, les HCL ont maintenu l'organisation de temps forts pour le corps médical : soirée d'accueil des nouveaux praticiens, cérémonie de départ en retraite, et hommage aux nouveaux PU-PH et MCU-PH à l'Hôtel de Ville en présence du Maire de Lyon.



Départ en retraite des personnels médicaux

## Travaux transversaux menés par la Direction des Affaires Médicales des HCL

En 2024, la coordination de la formation médicale continue a été transférée de la Direction des Affaires Médicales (DAM) à la Direction des Ressources Humaines et de la Formation (DRHF). Ce changement s'inscrit dans une volonté d'optimiser la gestion de la formation, de développer de nouvelles approches pédagogiques et d'adapter les parcours aux besoins évolutifs des professionnels de santé. Cette mission est désormais rattachée au pôle Gestion prévisionnelle des métiers, formation continue et études promotionnelles, tout en respectant les spécificités de la formation médicale. L'objectif : renforcer l'accompagnement des professionnels et garantir une offre plus adaptée aux enjeux du secteur médical.

Les Hospices Civils de Lyon ont en outre renforcé leur engagement dans la prévention et la lutte contre les violences sexistes et sexuelles au travail (VSST) en 2024, avec un accent particulier sur les personnels médicaux et étudiants en médecine. Des actions de sensibilisation et de formation, ainsi que des

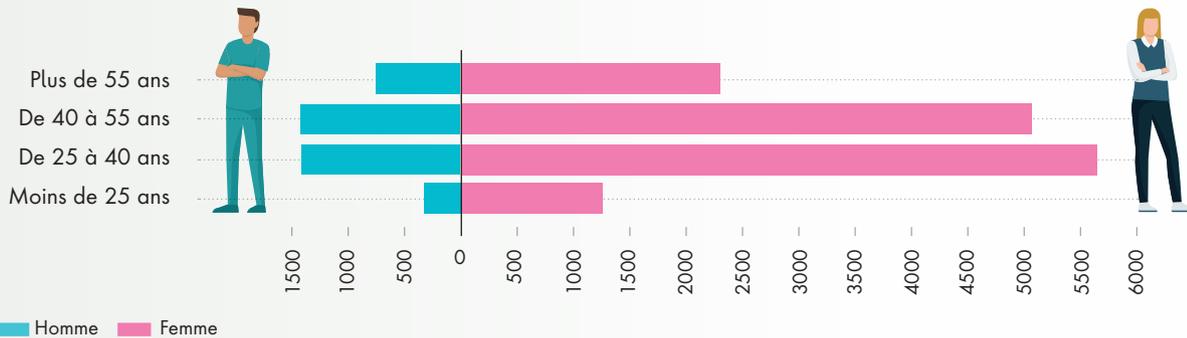
outils pratiques ont été déployés : modules e-learning, mises en situation en réalité virtuelle, vidéos, quiz, supports de déclaration et un accès direct aux contacts référents.

Un dispositif de signalement et d'accompagnement est toujours en vigueur pour les étudiants en médecine, avec notamment le CEPIM, co-porté avec l'Université Lyon 1, permettant de signaler toute situation de violence et de bénéficier d'un accompagnement adapté. Un groupe de travail dédié au sein de la Commission des Relations Humaines Médicales œuvre à améliorer les circuits de signalement et l'appropriation des procédures par les praticiens. Les enquêtes administratives ont été renforcées et la politique disciplinaire a été adaptée pour une meilleure prise en charge des signalements.

Ces mesures visent à garantir un environnement de travail respectueux et sécurisé pour l'ensemble des personnels médicaux et des étudiants en médecine en agissant sur la prévention, la prise en charge et la formation continue.

## Le personnel non médical

Pyramide des âges du personnel non médical



### La formation continue

**12 M€** ont été consacrés à la formation du personnel non médical en 2024 :

**239** agents des HCL financés en études promotionnelles, dont :

- 127 nouveaux départs financés en 2024
- 4 IPA

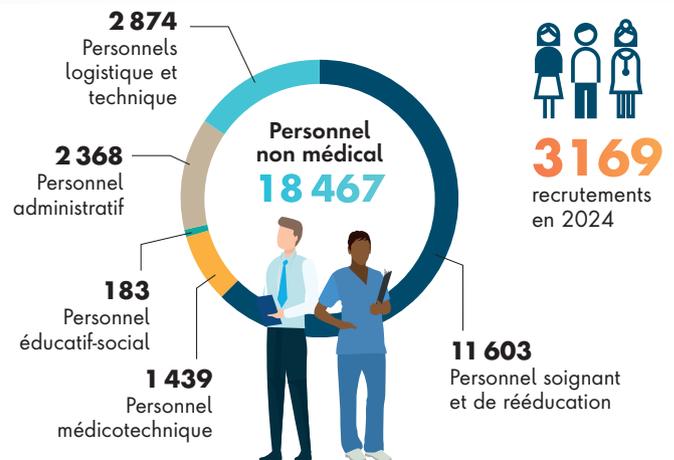
**502** formations diplômantes

**49** apprentis (30 en 2023)



**24 071** départs en formation :

**13 661** agents, sans compter les formations en e-learning, suivies par plus de 2300 agents



### Une politique en continu de prévention des risques professionnels

Les HCL investissent 300 000 € chaque année pour améliorer les conditions de travail et prévenir les accidents professionnels. Cette démarche s'inscrit dans une volonté forte de l'institution de protéger la santé des agents, même en période économique complexe. Grâce à des cofinancements de l'ARS via les CLACT (Contrats Locaux d'Amélioration des Conditions de Travail), ces investissements atteignent de nouveaux sommets pour encore mieux accompagner les agents. En 2024 : 206 000 € pour 28 projets, incluant 102 systèmes de lève-patients en cours d'installation sur 8 établissements, en service de rééducation, en gériatrie, en palliatif, en médecine conventionnelle ou bien encore en secteur neurologique.

En combinant les financements des HCL et des CLACT, 506 000 € ont donc été investis en 2024 pour poursuivre la prévention des risques professionnels.

### Engagement collectif 2024, 3640 professionnels reconnus !

Depuis 2022, les HCL ont mobilisé de façon inédite les financements du Ségur de la Santé sur la prime d'engagement collectif, nouvelle modalité de reconnaissance de la mobilisation des personnels hospitaliers. La campagne 2024 offrait deux modalités de candidature : Une première modalité pour des projets ciblés en faveur de la responsabilité sociale et environnementale, de la qualité des soins ou de l'attractivité, avec des enveloppes déléguées par Groupements Hospitaliers ou pôles transversaux. 102 projets ont ainsi été accompagnés, comme par exemple « Rééduc'alliance », une démarche innovante de professionnels de rééducation avec un collectif large et réparti dans tout l'hôpital, ou encore la création de la 1<sup>ère</sup> édition des Hôlympiades des HCL.

Une deuxième modalité de labellisation « notre team HCL » pour des équipes qui, grâce à leur action collective, favorisent un exercice professionnel facteur d'engagement et de fidélisation. 26 équipes ont ainsi été labélisées.

# LES HOSPICES CIVILS DE LYON, LE CHU EN ACTION

---

## LES HCL VISIONNAIRES



### Quel CHU pour 2035 ? 2024, année de lancement d'une concertation inédite pour construire le projet stratégique des HCL à 10 ans

Comment se préparer aux changements que font déjà poindre la médecine de précision, les nouvelles applications de l'intelligence artificielle, les défis du vieillissement de la population, la santé environnementale et l'approche « une seule santé », les enjeux de l'accès aux soins et la place des soins non programmés dans nos activités ? Comment prévenir, éduquer à la santé, accompagner autant que guérir et penser les thérapeutiques nouvelles ? Quels seront les leviers de l'innovation et de la transformation de nos organisations ? Comment répondre à notre responsabilité de soins sur le territoire en lien avec nos partenaires ? Comment accélérer nos engagements en matière de recherche et de formation ?

**Face à ces défis qui interrogent nos projets, nos métiers, nos responsabilités, c'est-à-dire notre ambition pour le CHU de demain, les HCL ont lancé au printemps 2024 une démarche inédite d'intelligence collective pour penser les transformations du système de santé et académique, et définir en conséquence les enjeux pour les Hospices Civils de Lyon.**

A la suite d'une grande enquête lancée auprès des professionnels et des étudiants en médecine, ainsi que des travaux d'études prospectives conduits sur les grandes transitions de demain intégrant un benchmark international, une démarche de convention collective et participative a été lancée. Dénommée « La convention des HCL », elle s'est structurée autour de :

- **La tenue de trois agoras réunissant 150 participants** entre novembre 2024 et janvier 2025, parmi lesquels 100 professionnels et étudiants des HCL et 50 représentants des acteurs et professionnels externes aux HCL (usagers, partenaires institutionnels, académiques, territoriaux, industriels...)

- **L'ouverture d'une plateforme numérique collaborative** ouverte à tous les professionnels des HCL, pour partager des idées et des propositions sur le CHU de demain.

Les agoras ont été complétées de contributions hospitalo-universitaires thématiques sur la médecine de demain et ont été nourries de réflexions complémentaires sur les valeurs, portées par le comité d'éthique des HCL. Un process d'intelligence collective permettra de définir le projet stratégique 2035 des HCL qui sera présenté aux instances du CHU d'ici la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

**Pour bâtir à Lyon l'hôpital universitaire de demain. Un CHU humain, agile, robuste, précurseur et solidaire qui fait référence(s).**



## Le CHU innovant au service des professionnels de santé et patients

Les HCL poursuivent l'ancrage de leur engagement au service de l'innovation en santé au travers de :

- L'Appel à Projets Innovation – API. 10 projets retenus sur les 17 soumis,
- L'accompagnement des porteurs de projets avec le lancement d'un deuxième parcours de formation personnalisé à l'intrapreneuriat en partenariat avec l'emlyon business school (12 personnes formées).
- Un nouveau format pour les journées de célébration de l'innovation avec 6 événements sur les groupements et à l'hôpital Renée Sabran, des ateliers « fresque de l'innovation » et la mise en lumière des intrapreneurs HCL, clôturées par une journée à la maison des professionnels du Groupement hospitalier Centre, ouverte aux entreprises et proposant une conférence inspirante sur l'effectuation de Philippe Silberzahn.

## Développement des plateformes d'innovation des HCL



Les HCL ont structuré 4 plateformes d'innovation thématiques (Robotique, numérique, bases de données en imagerie, impression 3D).

### 2024 a permis :

- La mise en place d'une offre de services communes aux 4 plateformes avec 22 nouveaux contrats signés.
- L'obtention de financements externes via 2 appels à projets nationaux structurant gagnés :
  - AAP « tiers-lieux d'expérimentation en santé numérique » France 2030 (1,6 M€)
  - AAP Défi transfert robotique 2023 pour le projet Solar Nav (800 k€) en partenariat avec INRIA, Enchanted tools et Lyon 3
- L'extension du périmètre de certification de la plateforme CO'Lab 3D lui permettant de développer une nouvelle activité avec le statut de fabricant de dispositifs médicaux sur mesure.

- L'organisation de deux événements phares réunissant l'écosystème de PLATINES et celui de Station H avec l'inauguration de Station H en octobre 2024.



## Partenariats

- 2024 a vu les HCL renforcer substantiellement au plus haut niveau leur implication dans l'écosystème d'innovation ouverte Lyon-Saint Etienne, en entrant au capital de la SATT PULSALYS (2<sup>ème</sup> CHU en France à devenir actionnaire de sa SATT) et en étant seul établissement de santé membre fondateur du Pôle Universitaire d'Innovation IMPULSE.
- Participation aux entretiens Jacques Cartier à Montréal en octobre 2024 avec la co-organisation d'un colloque « Valorisation des écosystèmes d'innovation en techno-santé » en partenariat avec l'Institut TransMedTech (Polytechnique Montréal).
- 3<sup>ème</sup> édition de l'AAP PAIR sur l'innovation et le handicap en partenariat avec la Métropole de Lyon (11 projets soumis, 3 retenus)
- 2<sup>ème</sup> édition de l'AMI Phi (Pour un Hôpital Innovant) en collaboration avec la SATT PULSALYS, 9 projets soumis.

## Cette stratégie se traduit en 2024 par :



**10**

dépôts  
de brevet



**3**

licences  
d'exploitation  
signées



**1**

start-up  
créée



**127683€**

de valorisation immatérielle  
de nos expertises scientifiques  
et cliniques sur les projets pris  
en charge

## Cellule d'Expertise des DM Innovants (CEDMI)

**60**

nouvelles  
demandes  
adressées

**26**

projets  
accompagnés  
par le Parcours  
recherche  
Dispositif Médical  
(PAREDIME)

**3**

demandes  
d'équipements  
innovants  
instruites

**1**

rapport  
d'Évaluation des  
Technologies de  
Santé hospitalière



**Prix  
Innov'acteurs  
2024**  
pour la  
démarche green  
blocs



## L'INSTITUT D'HÉPATOLOGIE DE LYON OFFICIELLEMENT LANCÉ : UNE AVANCÉE MAJEURE POUR LA RECHERCHE EN HÉPATOLOGIE À LYON

Le seul IHU en France dédié aux pathologies hépatiques, preuve de l'excellence lyonnaise en la matière.

L'Institut Hospitalo-Universitaire (IHU) Everest labellisé en mai 2023 a été officiellement lancé le 9 juillet 2024. Porté par les Hospices Civils de Lyon, l'Université Claude Bernard Lyon 1, l'Inserm et le Centre Léon Bérard, il incarne une ambition forte : transformer la prise en charge des maladies du foie grâce à la recherche de pointe, l'innovation et la médecine personnalisée. Il est en conséquence structuré autour d'objectifs clairs : déployer des projets de recherche innovants, valoriser les travaux scientifiques, développer des partenariats stratégiques, et favoriser l'essor d'une médecine

toujours plus personnalisée. Ces missions s'inscrivent pleinement dans la volonté des quatre institutions fondatrices de répondre à un enjeu de santé publique de tout premier ordre.

Le futur siège de l'IHU sera implanté sur le site de l'hôpital de la Croix Rousse, dans un bâtiment de 6 500 m<sup>2</sup> répartis sur 7 niveaux. Il ouvrira ses portes en 2027. La structure de l'Institut a été pensée pour « développer des innovations en repoussant les frontières de la recherche fondamentale, translationnelle et clinique pour donner des réponses aux questions des pathologies hépatiques tout en accélérant le transfert des résultats vers l'industrie », explique le Pr Fabien ZOULIM, directeur de l'IHU. Ce projet bénéficie du soutien de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, de la Ville de Lyon et de l'Etat.



## PARCOURS DE TRANSITION ARIANE

### Accompagner les adolescents atteints de pathologies chroniques dans le passage à l'âge adulte

En France, entre 1,5 et 4 millions d'enfants et adolescents souffrent de maladies chroniques. À l'adolescence, ces pathologies peuvent s'aggraver, exposant les jeunes à des risques de rupture dans leur parcours de soins. C'est dans ce contexte que l'expérimentation ARIANE a été mise en place à l'hôpital Femme Mère Enfant et à l'hôpital Nord-Ouest de Villefranche-sur-Saône, avec pour objectif d'accompagner les jeunes patients dans leur transition vers l'âge adulte.

L'adolescence est une période charnière marquée par des bouleversements physiques et psychiques, et pour un adolescent atteint d'une maladie chronique, cela peut entraîner des complications sanitaires, psycho-sociales et éducatives. La perte d'estime de soi, l'isolement, voire la dépression, sont des conséquences fréquentes d'une prise en charge insuffisante. Le programme ARIANE vise à éviter ces ruptures en proposant un parcours de santé adapté, notamment à travers des consultations de transition entre pédiatrie et médecine adulte.

Le dispositif ARIANE offre un accompagnement personnalisé, au plus près des besoins et attentes de chaque patient, intégrant des bilans d'activité physique adaptée, des ateliers de soutien psychologique et des suivis médicaux continus. L'objectif est de renforcer l'autonomie des adolescents et de les aider à prendre en charge leur santé au moment de leur passage à l'âge adulte.

En parallèle, l'accompagnement en activité physique, un pilier du programme, permet aux adolescents de maintenir une pratique sportive adaptée, essentielle pour leur bien-être et leur intégration sociale. À terme, l'expérimentation ARIANE pourrait devenir un modèle à déployer à l'échelle nationale, si les résultats sont concluants.



## CÉLÉBRATION DE LA 2 000<sup>E</sup> TRANSPLANTATION HÉPATIQUE À L'HÔPITAL DE LA CROIX-ROUSSE

Depuis la première greffe de cellules hépatiques au monde, réalisée en 1978 aux HCL, les avancées et grandes premières en la matière se sont multipliées au sein du CHU de Lyon.

Quasiment 40 ans après la première greffe de foie adulte, 32 ans après la première greffe française sur donneur vivant, 7 ans après la toute première utilisation d'une machine de perfusion hypothermique et quelques mois après l'introduction inédite d'un robot pour sécuriser les prélèvements sur donneurs vivants, l'équipe de l'hôpital de la Croix-Rousse a effectué en 2024, avec succès, la 2000<sup>e</sup> greffe de foie de son histoire.

## Poursuivre la révolution numérique

**La transformation numérique des HCL en 2024 a été marquée par :**

- La poursuite des travaux de modernisation du système d'information administratif, logistique et décisionnel tels que la refonte du SIRH avec la solution HR4YOU, la montée en charge du nouvel outil de gestion du temps de travail pour le personnel non médical et la préparation du démarrage de la solution dédiée au personnel médical, ou encore la poursuite des travaux sur le Géolab prévu dans le cadre du projet BAUREALS.
- La poursuite du développement d'Easily, seul dossier patient informatisé édité par un établissement de soins tel que les HCL, via la prescription connectée de biologie, la gestion des lits, la préparation de la vague 2 du Ségur du numérique portée par la Délégation ministérielle au numérique en santé (DNS) qui permettra prochainement la consultation du Dossier Médical Partagé, et la préparation de notre mise en conformité avec le règlement sur identification de professionnels via l'utilisation de Pro Santé Connect et de la carte CPS.
- Le projet de refonte et de renouvellement du PACS (système de stockage d'images médicales) dans le cadre d'une procédure de dialogue compétitif qui a permis le choix de l'industriel qui va nous accompagner pour les 10 prochaines années dans le cadre d'un partenariat qui prévoit la prise en compte des volets cliniques, académique, recherche et innovation de ce projet majeur.



**Une consolidation de la stratégie de cybersécurité des HCL autour d'actions de :**



- Prévention avec l'élaboration et le déploiement d'un plan de sensibilisation des professionnels et des étudiants
- Protection avec la sécurisation des accès externes au travers de la mise en place d'une authentification multi-facteurs
- Résilience avec des exercices de crise dédiés.

### La stratégie numérique sur les données de santé

Une procédure de partenariat d'innovation a été lancée dans le cadre du projet d'entrepôt de données de santé EDS-D2H commun aux 4 CHU de la région Auvergne Rhône Alpes (Grenoble, Lyon, Saint-Etienne et Clermont-Ferrand). Cette procédure va permettre de choisir l'acteur industriel qui accompagnera ce projet essentiel pour la recherche sur données au sein de nos établissements et organiser l'industrialisation de l'infrastructure technique des EDS des 4 CHU et de leur interopérabilité.

## LES HCL A LA POINTE DE LA MÉDECINE

### Des projets immobiliers ambitieux pour améliorer les soins aux patients

#### Les investissements dans les bâtiments et installations techniques

Le CHU a confirmé sa politique ambitieuse d'investissement dans les bâtiments et installations techniques en y consacrant **88 M€ en 2024** :

##### **Développer les infrastructures et moderniser les conditions d'accueil des patients :**

- Ouverture du nouveau Service d'Accueil des Urgences de l'hôpital Lyon Sud : d'une capacité de 40 000 passages par an : 1ere étape du projet BAURéaLS
- Ouverture du pavillon C repensé et rénové, consacré à l'ophtalmologie, l'ORL et l'odontologie de l'hôpital E. Herriot : il accueille notamment le premier hall opératoire des HCL et bénéficie d'une régulation thermique poussée
- Mise en service de nouvelles productions de froid à l'hôpital P Wertheimer et à l'hôpital des Charpennes : indispensables à l'adaptation au changement climatique, elles permettent ensuite d'amener du froid dans les services.
- Mise en service du raccordement de l'hôpital de la Croix-Rousse au réseau de chaleur urbain : nouvelle étape dans la décarbonation de la chaleur qui porte la part d'énergie renouvelable à 36% pour l'ensemble des HCL en 2024
- Réorganisation de la chirurgie vasculaire de l'hôpital Wertheimer
- Ouverture de la Maison des femmes à l'hôpital E. Herriot
- Projet HARPP : travaux de restructuration des plateaux de biologie (sud et Nord dans un premier temps) permettant d'accueillir les chaînes robotisées de tri, acheminement et analyses de divers échantillons humains

##### **Assurer la continuité et la sécurité de fonctionnement :**

- Mise à disposition du centre SAS-SAMU de repli à l'hôpital P. Garraud : ouvert pour la période des jeux olympiques 2024, il sécurise la continuité d'activité en cas de problème sur le centre situé à l'hôpital E. Herriot
- Sécurisation de l'approvisionnement en eau potable de l'hôpital R. Sabran
- Les travaux d'extension et réaménagement des urgences de l'hôpital de la Croix-Rousse (6M€) et ceux de relocalisation des urgences dentaires et odontologie à l'hôpital Edouard Herriot (5.9 M€) ont été engagés en maîtrise d'œuvre interne
- Parmi les travaux qui se poursuivent, on peut citer le chantier « phare » BAURéaLS et les consultations chirurgicales à l'hôpital Lyon sud.
- Enfin, une nouvelle étape de modernisation de l'hôpital Edouard Herriot est franchie avec le lancement du concours de maîtrise d'œuvre du pavillon E. Un processus de certification HQE bâtiment durable en santé initié également en 2024 va accompagner et mobiliser tous les intervenants dans la réalisation des engagements en matière de responsabilité sociale et environnementale.

## De nouveaux équipements au service de l'excellence en matière de soin et de recherche

### Le projet HARPP : renouvellement des plateaux de biologie des HCL

D'une durée de 12 ans et d'un montant total dépassant les 70 M€, le projet HARPP (HArmonisation et Renouvellement des Plateaux de Proximité) poursuit son déploiement pour la modernisation et le renouvellement complet des plateaux de biologie de proximité du Laboratoire de Biologie Médicale Multi-Sites (LBMMS) des HCL.

L'année 2024 a vu le passage en production des sites du Groupement hospitalier Nord et du Groupement hospitalier Sud. Le déploiement des nouveaux équipements et la réorganisation, tant des locaux que des postes de travail, se poursuivra en 2025.

### Le projet GOPI : Gestion Optimisée du Parc d'Imagerie

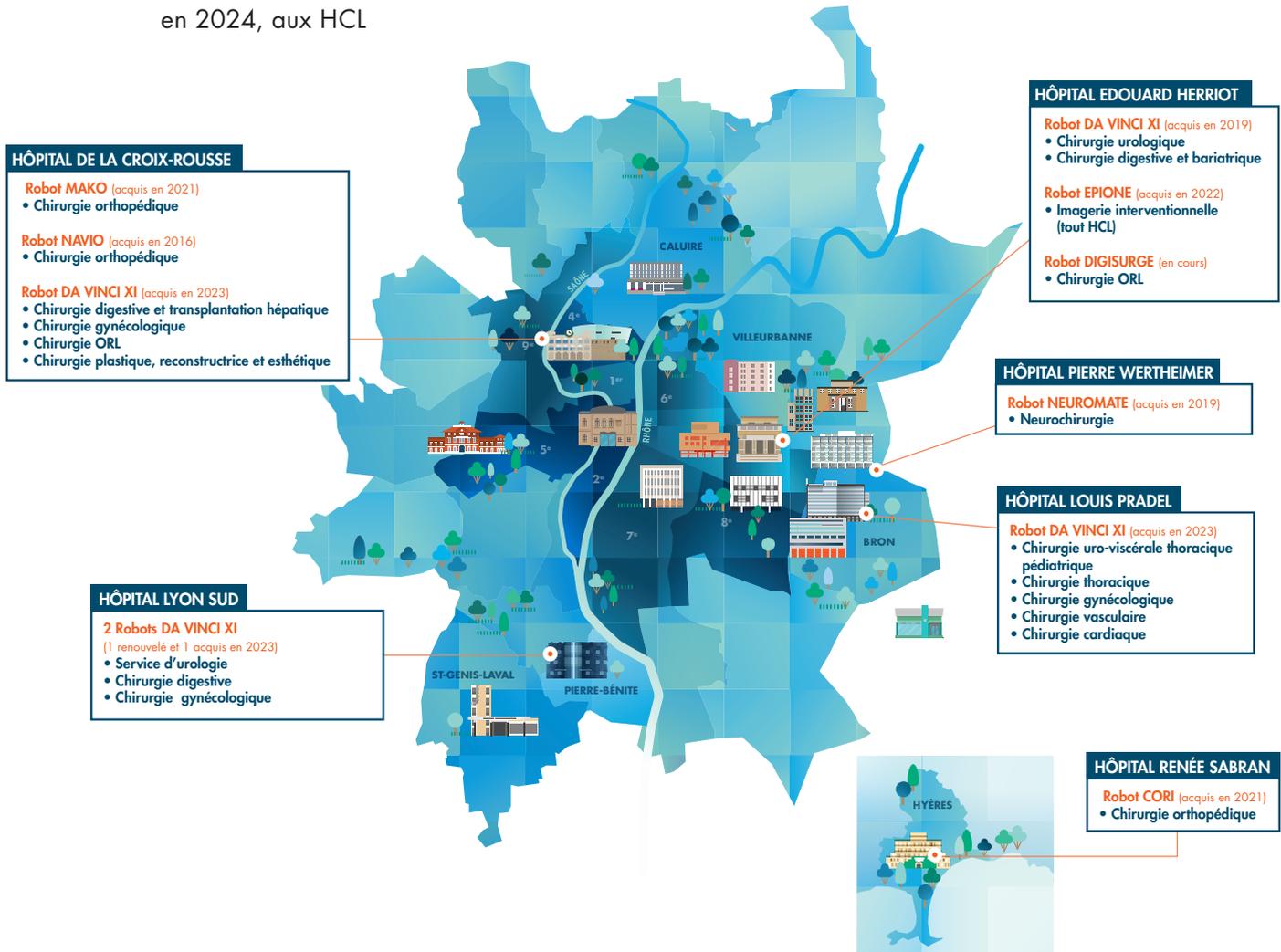
Ce partenariat, signé en avril 2016, d'une durée de 10 ans a vu la poursuite du renouvellement d'un nombre important d'équipements en 2024 :

- Plateau technique d'IRM au Groupement hospitalier Est : renouvellement d'une IRM 3T et upgrade 1,5T
- Imagerie interventionnelle au Groupement hospitalier Nord : remplacement du scanner interventionnel.

### La stratégie robotique

La stratégie robotique des HCL est un choix d'investissement majeur en termes d'équipement bien sûr, mais aussi dans les compétences et les pratiques médicales et chirurgicales de demain, l'innovation et la recherche, la construction de partenariats technologiques et cliniques ambitieux avec les industriels, à la croisée des enjeux du CHU.

**11** robots  
en 2024, aux HCL





## Ouverture des nouvelles urgences de l'hôpital Lyon Sud

Le 28 mars dernier, le Service d'Accueil des Urgences (SAU) de l'hôpital Lyon Sud a officiellement emménagé dans ses nouveaux locaux, marquant une étape majeure du projet BAURéaLS, initié en 2017. Ce nouveau SAU a été conçu pour améliorer à la fois le parcours des patients et les conditions de travail des professionnels de santé. Il comprend 14 box de consultation, 3 zones de répartition des patients selon la gravité de leur état. Le parcours patient a été entièrement repensé pour être plus fluide, avec des espaces lumineux, un salon de sortie, une salle d'attente dédiée aux familles et des équipements neufs.

La sécurité a également été renforcée : l'accès aux locaux est sécurisé, l'accueil est équipé de vitres de protection, et chaque box dispose d'un bouton d'appel d'urgence, utilisable aussi bien par les soignants que par les patients.

Le projet s'est appuyé sur une démarche innovante de design-thinking, favorisant la participation active de tous les acteurs impliqués : soignants, cadres, patients experts, et personnels d'encadrement. Des séminaires, ateliers, groupes de travail et journées test ont permis de co-construire les nouvelles organisations, en s'inspirant notamment des retours d'expérience du SAU provisoire.

Enfin, ce nouveau service intègre de nouvelles compétences. Il accueille désormais des infirmières en pratique avancée (IPA) dans le parcours ambulatoire, et crée deux fonctions inédites : l'infirmière de parcours et l'aide-soignant d'aval, contribuant à renforcer l'attractivité des postes et la qualité des soins.



## INAUGURATION DES NOUVELLES URGENCES DU PAVILLON N À L'HÔPITAL EDOUARD HERRIOT LE 23 MAI 2024

Ce pavillon entièrement rénové, accueille en un site unique depuis octobre 2023, les urgences médicales, chirurgicales, traumatologiques et psychiatriques. Il est conçu pour accueillir jusqu'à 90 000 passages par an.



## Rénovation du pavillon C à l'hôpital Edouard Herriot

L'hôpital Edouard Herriot poursuit sa modernisation avec la rénovation du pavillon C, bâtiment historique de l'ophtalmologie. Depuis le 18 septembre 2024, le pavillon accueille l'ensemble de l'activité d'ophtalmologie, ainsi qu'une partie des activités ORL et odontologique du site.

Refait à neuf dans le respect du patrimoine historique bâti par l'architecte Tony GARNIER, après deux ans de travaux pour un montant de 30 M€, le pavillon C se distingue par sa remarquable harmonie entre esthétique et fonctionnalité, avec un espace médico-technique de pointe, réparti sur trois niveaux :

- au rez-de-chaussée, un plateau technique ambulatoire pour l'ophtalmologie,
- au 1<sup>er</sup> étage, un plateau technique de chirurgie, intégrant le 1<sup>er</sup> hall opératoire des HCL,
- au 2<sup>e</sup> étage, une unité d'hospitalisation de 24 lits (14 pour l'ophtalmologie, 9 pour l'ORL et 1 pour l'odontologie) et des espaces tertiaires et logistiques.



Il a été conçu pour permettre une meilleure prise en compte des enjeux d'accessibilité aux personnes vivant avec un handicap.

Le nouveau pavillon C permet d'élargir l'activité des trois spécialités :

- **Ophtalmologie** : prise en charge de 80 000 consultations/an, développement de l'offre de soins (rétine, cornée, cataracte, etc.) et de la prévention (consultations lunettes).
- **Odontologie** : extension à 5 jours d'interventions sous anesthésie générale, accès renforcé pour les patients en situation complexe (handicap, polyopathologies).
- **ORL** : augmentation de la capacité d'hospitalisation conventionnelle pour renforcer les prises en charge médicales et chirurgicales.

## Lancement des travaux des urgences de l'hôpital de la Croix-Rousse

Des travaux d'envergure ont été lancés en novembre 2024, pour 18 mois, afin de répondre à une dynamique d'activité croissante de l'accueil de patients non programmés sur le site de la Croix-Rousse. Ils vont permettre :

- d'étendre la surface dédiée au service des urgences (passage de 10 à 15 boxes, agrandissement majeur des espaces d'attente pour les patients)
- de mieux organiser la cohabitation activité non programmée / activité programmée et

de préserver autant que possible l'activité programmée des services de l'hôpital

- de maintenir la dynamique d'attractivité pour les équipes de soins avec une évolution de l'environnement de travail
- de mieux répondre aux besoins en cas de Situations Sanitaires Exceptionnelles (SSE)

L'activité se poursuit pendant les travaux et la fin des travaux est prévue au printemps 2026.

## Fin des travaux de modernisation de l'hôpital Louis Pradel

Le projet de rénovation lancé en 2016 s'est achevé avec la remise à neuf de 12 300 m<sup>2</sup> du bâtiment. Cette modernisation améliore le confort des chambres, des espaces communs et d'attente. Elle optimise également les unités de soins, avec une meilleure prise en charge et la création de nouvelles salles de bloc opératoire, dont une salle hybride. Cette rénovation a permis de fluidifier le parcours patient et d'améliorer les conditions de travail des professionnels.



28 mars - Fin des travaux de modernisation de l'hôpital Louis Pradel

## LES HCL ATTRACTIFS

### La campagne « ICI, JE PEUX ! »

Dès 2023, les HCL ont posé les bases de leur marque employeur avec 7 engagements issus de l'enquête « Raconte-moi les HCL ». En 2024, une campagne « Ici, je peux ! » valorisant 12 professionnels a renforcé l'attractivité et mis en lumière la diversité des parcours de carrière et la qualité des conditions d'exercice au sein du CHU. Construite de manière collégiale, la campagne se veut authentique et le résultat d'une démarche singulière. Elle s'accompagne d'une plateforme de marque employeur et d'une refonte des supports RH : nouvelle charte graphique, outils éditoriaux, plateforme de recrutement en ligne... Objectif pleinement rempli pour cette campagne qui a permis de renouer avec l'attractivité des métiers aux HCL.



*Accorder mon travail et ma vie.  
Rejoindre une équipe et un collectif uni.  
Me former pour évoluer, pour relever un défi.  
Changer de site, de service, de métier.  
Ou rester. Pour l'ambiance, pour concrétiser un projet.  
Trouver mon équilibre, mon rythme, mes priorités.  
Parce que j'en ai envie.  
Ou parce que c'est le bon moment.  
ICI JE PEUX !*



## La réussite du plan d'attractivité

### Printemps de l'emploi 2024

La 1<sup>ère</sup> édition du Printemps de l'emploi aux HCL s'est déroulée en avril-mai 2024, coordonnant l'ensemble des journées portes ouvertes au sein des groupements et sites des HCL. Visites de services, ateliers de simulation, parcours ludiques, notamment la nuit, pour découvrir l'hôpital et ses métiers autrement : objectif pleinement rempli



avec 100 à 400 participants par groupement, sur plusieurs jours, issus d'horizons variés (étudiants, demandeurs d'emploi).

Les HCL ont également participé aux forums emplois organisés par les institutions de formation du territoire au printemps 2024.

### Première campagne de recrutement avec un outil digital

La campagne de recrutement 2024 a pu s'appuyer sur un nouveau système digitalisé, permettant aux candidats d'accéder en ligne à l'ensemble des offres de d'emploi sur le site internet #TeamHCL. Ce dernier est également mis au service de nos professionnels désireux de découvrir les possibilités d'évolution qu'offre le CHU et de candidater de la même manière aux postes ouverts à la mobilité interne.

La digitalisation de notre processus de recrutement a ainsi permis de renforcer la lisibilité de nos offres d'emploi et de faciliter la démarche de candidature, directement en ligne ; avec pour résultat une hausse significative du nombre de candidatures reçues par offre publiée.

Les Hospices Civils de Lyon ont mené une campagne de recrutement exceptionnelle en 2024. Plus de 3 400 professionnels ont rejoint les HCL au cours de l'année, dont 900 infirmiers.

Sur la période estivale, stratégique pour l'intégration des jeunes diplômés 658 infirmiers ont été recrutés entre juin et décembre. Cette dynamique permet d'afficher en 2024 pour la première fois depuis 2019 une balance entrée-sortie largement positive de plus de 245 infirmiers, garantissant un renfort significatif des équipes soignantes.

C'est une année de bascule positive pour les enjeux de ressources humaines aux HCL.

## Les mesures RH

### Nouvelles organisations de travail

En 2024, 28 services de soins se sont investis dans des projets de réorganisation visant à adapter les rythmes de travail et améliorer les modalités de prise en charge des patients. Notamment avec l'introduction d'horaires en 12 heures et la mise en place de la semaine en 4 jours.



Encouragés par les bilans positifs des services expérimentateurs de la semaine en 4 jours, trois nouveaux services ont rejoint cette dynamique en 2024 et des nombreux projets sont en cours de réflexions illustrant l'adhésion croissante des équipes à ces nouveaux modes d'organisation.

### Accompagner les jeunes parents

Les HCL accompagnent les jeunes parents en mettant à disposition des places de crèche, situées sur ou à proximité du lieu de travail et aux horaires adaptés à ceux des professionnels de santé :

- Une crèche hospitalière de **72** berceaux à l'hôpital Lyon Sud
- **231** places réservées dans des crèches extérieures aux horaires adaptés (amplitude horaire allant de 6h à 22h)
- **599** enfants accueillis



## Favoriser l'accès au logement dans la métropole lyonnaise des professionnels HCL

En 2024, les HCL ont poursuivi le développement de leur offre de logement pour les professionnels, dans le cadre de leur engagement RSE. Le parc immobilier permet de proposer des appartements à la location, du studio au logement familial. L'institution investit régulièrement pour rénover ce patrimoine, améliorer le confort et soutenir la transition environnementale.

Les rénovations ont permis la livraison de plus de 50 logements ; près de 70 ont été attribués dans l'année. Une politique active de partenariats avec des bailleurs renforce l'offre locative, incluant logements sociaux, intermédiaires ou libres dans la Métropole.

La convention avec CDC Habitat, signée en 2022, garantit

un accès privilégié à ses logements libres et intermédiaires, ainsi qu'aux offres en accession à la propriété. Ce partenariat a permis 22 attributions en 2024. La collaboration avec Vilogia a permis de loger 17 familles de professionnels.

Au total, 112 familles HCL ont été logées via le parc HCL ou ses partenaires.

Les HCL soutiennent aussi l'accession à la propriété via leur adhésion à la Foncière Solidaire du Grand Lyon. Les professionnels accèdent en avant-première aux informations de commercialisation des programmes en Bail Réel Solidaire (BRS), un dispositif de l'État rendant la propriété accessible à des ménages sous conditions de ressources, avec des prix 40 à 50 % inférieurs au marché.

## Participation au Worldskills et au village des métiers

En septembre 2024 ont eu lieu les « Worldskills » ou « mondial des métiers », une compétition mondiale organisée tous les 4 ans, pour la première fois cette année à Lyon avec plus de 100 métiers, regroupés en catégories (arts créatifs, logistique, bâtiments, ingénierie, services à la personne...). Les HCL étaient partenaires exclusifs sur le métier « soins infirmier » : 24 pays se sont portés candidats dont la France pour la 1<sup>ère</sup> fois sur ce métier. Cette compétition était l'occasion pour la Ville de Lyon d'organiser des événements autour des métiers du territoire, dans le cadre du « Village des métiers » du 11 au 15 septembre place Bellecour, ouvert au grand public et aux scolaires. Un stand HCL animé par plus de 40 professionnels mobilisés a permis de faire découvrir la diversité des métiers hospitaliers, accueillant plusieurs centaines de personnes présentes au cours des 3 jours.

## Proposer une offre sportive

L'activité physique favorise la santé physique et mentale, un bien-être psychologique. Le manque de temps, la difficulté de combiner vie professionnelle et vie privée empêchent parfois de réaliser une activité physique régulière. Les HCL proposent d'accéder à une offre de sport et de bien-être sur le lieu de travail. Une cinquantaine de cours par semaine, plus de 2000 places sont disponibles. Gratuits, d'une durée d'une heure, répartis du lundi au vendredi à différents créneaux horaires sur 13 sites des HCL, les cours répondent aux besoins de chacun. On comptabilise 12 925 bénéficiaires en 2024.

## Les Holympiades HCL : 300 professionnels et étudiants réunis à la Doua le 4 juillet pour une grande manifestation sportive

En cette année olympique et paralympique, les HCL ont célébré l'esprit du sport, ses valeurs d'excellence, de respect et de fraternité. C'est en ce sens qu'ils ont créé leurs Hôlympiades, avec l'objectif, dans le prolongement de la campagne « ICI JE PEUX! », de permettre aux agents du CHU de s'aérer le corps et l'esprit, mais surtout de se rencontrer, eux qui, répartis sur 16 sites, ont peu l'occasion de le faire. Jeudi 4 juillet après-midi, 300 professionnels et étudiants se sont ainsi retrouvés sur

le campus de la Doua pour participer à différentes épreuves de compétition (athlétisme, badminton, escalade, football, pétanque, tennis de table, volley), ainsi qu'à des initiations (tir à l'arc, rugby-fauteuil et mini-tennis). Sous le parrainage du médaillé olympique Franck Solforosi, les participants, issus de tous les métiers hospitaliers ou presque, ont créé, comme le saluait le Directeur Général Raymond Le Moign, « un très beau moment, de ceux qui nous font aimer encore plus les HCL ».





## LES HCL AU CŒUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

---

### Mise en œuvre de cadre d'engagement stratégique des HCL

Consécutivement à la validation par le Conseil de Surveillance en décembre 2023 du cadre d'engagement stratégique des HCL, l'établissement a structuré le pilotage des 20 plans d'actions qui concourent à la réalisation concrète des 4 axes de transition écologique et sociale. Bâti en cohérence avec les engagements pris dans la démarche Lyon 2030 portée par la Ville de Lyon et dans la

« Convention des Entreprises pour le Climat » dans laquelle les HCL se sont investis en 2023, ces plans d'actions font l'objet d'une révision régulière et d'évaluation annuelle afin de garantir la transformation opérationnelle de l'établissement dans ses missions de soin, de recherche et d'enseignement, en impliquant à la fois les fonctions support et les équipes soignantes.

### Partenariat avec l'ALEC

Pour faire face aux défis environnementaux croissants et favoriser une transition écologique juste et solidaire à l'échelle du territoire métropolitain, les HCL ont choisi d'adhérer, puis de signer en septembre 2024 un accord de coopération avec l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat de Lyon.

L'accord engage mutuellement les deux parties à consolider leurs programmes de collaboration autour de cinq axes stratégiques : la sobriété énergétique, l'efficacité énergétique, le recours aux énergies renouvelables, la gestion durable de la ressource eau et la gouvernance participative. Cette feuille de route commune marque la volonté partagée de maximiser l'impact d'actions

conduites ensemble pour une transition écologique réussie dans le secteur de la santé et sur le territoire métropolitain. En 2024, les équipes de l'ALEC et des HCL ont collaboré sur une étude d'opportunité d'installation de panneaux solaires photovoltaïques sur le Groupement hospitalier Est, l'optimisation des cahiers de consultation dans le champ de la performance énergétique ou encore l'accompagnement des opérations de rénovation bâtementaire sur le volet de la qualité environnementale. En parallèle, elles travaillent à l'adaptation du programme de réduction des consommations d'énergie tertiaires aux spécificités du domaine de la santé, à travers un pilote mené au sein du service de dialyse de l'hôpital Edouard Herriot.





## **Numérique responsable**

En parfaite adéquation avec le premier plan de sobriété numérique instauré par les HCL, l'établissement a signé début 2024 la charte « Numérique Responsable » de l'Institut du Numérique Responsable. Celle-ci engage les organisations privées et publiques à :

- Optimiser l'utilisation d'outils numériques afin de limiter son impact sur l'environnement et sa consommation énergétique
- Adopter des pratiques numériques éthiques et responsables
- Développer des services numériques accessibles à tous, favorisant l'inclusion et la durabilité
- Promouvoir l'émergence de nouveaux comportements axés sur des valeurs éthiques et durables
- Assurer la résilience de l'organisation face aux défis futurs

**Le plan de sobriété numérique porté par la Direction des Services Numérique se concrétise par :**

- La juste consommation du matériel informatique, avec la mise en application d'une politique de dotation des matériels et la réalisation d'un guide pour commander des petits matériels écoresponsables.
- La poursuite des travaux sur les guides de bonnes pratiques du numérique et la sensibilisation des collaborateurs HCL, en organisant un challenge sur la récupération du matériel inutilisé et en concevant un plan de gestion des données
- La gestion des matériels informatiques écoresponsables avec la consolidation de l'activité de don de PC avec nos partenaires - projet « Seconde vie » : amélioration de la logistique, étude de la possibilité de revente aux personnels.
- La gestion des achats informatiques écoresponsables
- La mesure de l'impact environnemental du numérique aux HCL grâce à l'utilisation de la plateforme nationale EvalCarbone SIH
- L'utilisation de l'EcoScore dans le cadre du référencement de myHCL.

## **Appel à projets internes RSE 3<sup>e</sup> édition**



Destiné à soutenir financièrement et à encourager la transition écologique au plus près des services, l'appel à projets interne RSE a été renouvelé pour la 3<sup>e</sup> année. Axé sur l'écoconception des soins, des pratiques, des organisations, cette édition a suscité le dépôt par les professionnels du CHU d'une quarantaine de dossiers. Les 15 projets lauréats financés pour un montant de 200 000€ relèvent soit d'études d'impact environnemental ou empreinte carbone (standardisation des procédures d'étude médico-environnementales, évaluation de l'impact environnemental de la lithotritie extra-corporelle et de l'urétéroscopie, étude de l'empreinte carbone des analyses microbiologiques et anatomocytopathologiques du lavage broncho-alvéolaire,...), soit de l'évolution des pratiques de soins (outil d'aide à la deprescription des inhibiteurs de la pompe à protons, modification des techniques de réalisation des toilettes patients et résidents, bionettoyage vapeur des incubateurs en néonatalogie,...).

## **Raccordement de l'hôpital de la Croix-Rousse au réseau de chaleur urbain de la Métropole**

Dans la logique des opérations de diversification du mix énergétique et de recours aux énergies renouvelables, l'hôpital de la Croix Rouse a bénéficié du raccordement au réseau de chauffage urbain de la Métropole de Lyon, permettant de diminuer de 3 000 tonnes les émissions Co<sub>2</sub>e liées au chauffage. Cette opération porte désormais la part d'énergie renouvelable dans le mix énergétique global des Hospices Civils de Lyon à 36%.



## Sensibiliser notre communauté professionnelle

Former, informer, sensibiliser les professionnels aux enjeux du dérèglement climatique et aux impacts sur la santé et sur notre établissement est un prérequis à l'action que les HCL continuent de renforcer en 2024 à travers notamment :

- la mise à disposition de ressources numériques accessibles sur la plateforme d'e-learning DIESE comme le module pédagogique de formation universitaire « Médecine et Santé Environnementale » déployé dans les facultés de médecine de France
- l'organisation du 2<sup>e</sup> colloque de transition écologique des HCL qui a réuni plus de 120 professionnels autour de l'intervention d'une célèbre glaciologue, de professionnels présentant les impacts des actions mises en œuvre en faveur de l'écoconception des soins et d'ateliers de travail collaboratifs permettant de contribuer à la transition écologique.
- l'organisation d'un 1<sup>er</sup> village itinérant pour la Semaine Européenne du Développement Durable qui a permis de rencontrer et de dialoguer avec les professionnels autour de thèmes variés : déchets, alimentation, mobilité, bâtiments et maintenance, écoconception des soins, qualité de vie au travail...

- la réalisation d'un livret recensant les écogestes à mettre en œuvre au quotidien à l'hôpital et à son domicile pour préserver les ressources naturelles et énergétiques.
- la poursuite d'ateliers « Fresque du Climat » sur tous les sites des HCL, avec pour la 1<sup>ère</sup> fois, sur le Groupement Hospitalier Est, une équipe de professionnels formés à l'animation de cette fresque qui ont pu organiser et animer en toute autonomie des ateliers pour les collègues du site.

### CHIFFRES CLÉS 2024 :

**7%**  
de baisse de consommation d'énergie globale entre 2023 et 2024

**36%**  
d'énergie renouvelable utilisés pour le chauffage (contre 27% en 2023)

**49%**  
des dépenses de marché intégrant des critères ou clauses RSE (hors monopoles et centrales d'achat)

**25%**  
de produits alimentaires labellisés dont 11,7% de produits bio en restauration

Lundi **100%** végétarien dans les restaurants du personnel

**+160%**  
de professionnels covoitureurs par rapport à 2023

**1<sup>er</sup> défi**  
« marche » organisé avec la Ville de Lyon remporté par les HCL

**368**  
participants aux ateliers de la Fresque du Climat

**15**  
projets lauréats dans le cadre de l'appel à projet interne RSE en 2023 et développés en 2024



### GREEN BLOC

En fin d'année, les HCL ont reçu le trophée « Innovation désirable » de l'association Innov'Acteurs pour la démarche de transition écologique et sociale mise en place au sein des blocs opératoires et salles interventionnelles, dite « Green Bloc ».

L'association française qui œuvre pour le développement de l'innovation participative dans les organisations a souhaité valoriser la motivation des équipes qui œuvrent chaque jour à réduire l'impact de leur activité sur le terrain ainsi que la puissance du collectif qui permet à de nouvelles équipes de rallier spontanément la dynamique et de renforcer l'action menée par les équipes médicales, paramédicales et les fonctions support.



### LES HCL S'ENGAGENT POUR «ÉCO-RÉNOVER» LEUR PARC LOCATIF

La lutte contre le changement climatique et la préservation de la biodiversité sont un enjeu majeur pour les HCL.

En 2024, les HCL ont poursuivi leur engagement dans la transition environnementale avec la rénovation énergétique d'un immeuble situé au cœur du 3<sup>e</sup> arrondissement de Lyon. Décidées à la suite d'un audit énergétique approfondi, des performances énergétiques exemplaires ont permis d'obtenir le label « BBC Effnergie rénovation ». Cette initiative vise principalement à maîtriser les consommations d'énergie tout en améliorant le confort des occupants.

Ce chantier, suivi par la Direction des Affaires Domaniales, représente un investissement de 670 000 €, soutenu par une subvention de 74 000 € du programme Eco rénov de la Métropole de Lyon.



### UNE CHAMBRE PÉDAGOGIQUE POUR LES FUTURS ET JEUNES PARENTS À L'HÔPITAL DE LA CROIX-ROUSSE

Pensée pour les femmes enceintes et leur conjoint, ainsi que pour les parents d'enfants hospitalisés en néonatalogie, cette chambre pédagogique s'inscrit dans un lien ville/hôpital en proposant des consultations assurées par des sages-femmes des HCL ou libérales adhérentes à la CPTS Croix-Rousse Presqu'île, formées par l'équipe de l'hôpital. Les objectifs portent sur :

- la sensibilisation aux polluants ;



- la promotion de la santé avec le développement de l'alimentation, la qualité de l'air intérieur et les cosmétiques ;
- la prévention : de la mort subite du nourrisson, exposition aux écrans, plagiocéphalie...

### Vers une vision nouvelle de la conception et de la réalisation des soins aux HCL...

Au cœur de l'activité du CHU, l'écoconception des soins vise à repenser les protocoles de soins pour réduire leur impact environnemental, social et économique, tout en maintenant qualité et sécurité. Cette démarche globale prend en compte l'ensemble du parcours de soin, en analysant les ressources utilisées, les impacts environnementaux et sanitaires, ainsi que les alternatives possibles. La pertinence est la clé de l'évolution des pratiques professionnelles : pertinence des soins, pertinence des prescriptions médicales, pertinence des parcours. La

consommation d'eau et d'énergie, le transport, le cycle de vie des produits, les déchets générés, la satisfaction des patients et des professionnels sont autant de sujets analysés qui peuvent être révisés. Aux HCL, la dynamique d'écoconception des soins, portée par un groupe de travail piloté par des membres de la CME est bien lancée pour que chaque pratique vertueuse puisse être déployée, mesurée et partagée à grande échelle pour instaurer des pratiques de soin plus durables et plus respectueuses des limites planétaires.



### DES ENGAGEMENTS TERRITORIAUX MULTIPLIÉS POUR RENFORCER L'ACTION DE CHACUN ET ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION SUR NOTRE TERRITOIRE

Soutien de la démarche «Lyon 2030 : ville climatiquement neutre et intelligente», les HCL ont signé une convention de coopération et d'engagements avec la Ville de Lyon pour contribuer activement à la décarbonation des activités sur le territoire. A travers 7 engagements phares, les HCL ont précisé leurs contributions sur les thèmes de la mobilité, de la sobriété énergétique et du bâti écoresponsable, de la sobriété numérique, des achats responsables, de la biodiversité, de l'alimentation responsable, de la formation des professionnels aux enjeux de transition écologique en santé. Les indicateurs choisis pour chaque thème permettront de rendre compte annuellement de l'évolution positive des travaux menés en faveur de chacun des engagements.

1<sup>er</sup> CHU de France engagé dans la « Convention des Entreprises pour le Climat », les HCL ont également élaboré une feuille de route en faveur d'une économie régénérative et respectueuse du vivant.

Publique, la feuille de route détaille les leviers à actionner et les objectifs d'impact attendus pour économiser les ressources, prévenir et promouvoir la santé, impliquer les parties prenantes de l'établissement, donner la capacité d'agir et de transformer, et enfin innover en santé au bénéfice de la régénération. Enjeu majeur de la concrétisation de notre feuille de route, la mobilisation de l'écosystème est incontournable pour faire vivre et réaliser les engagements pris, que ce soit avec les pouvoirs publics, le monde de la recherche et de l'enseignement, le tissu associatif local, nos partenaires ou encore les entreprises privées.

## LES HCL, EN RÉSEAU AVEC LEURS PARTENAIRES DE SANTÉ

### Partenaires des établissements de santé



#### Le GHT Val Rhône Centre

Créé le 1<sup>er</sup> mars 2023 par l'Agence régionale de santé Auvergne-Rhône-Alpes, le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Val Rhône Centre, dont les Hospices Civils de Lyon (HCL) sont l'établissement support réunit les neuf établissements issus des ex-GHT "Rhône Centre" et "Val Rhône Santé".

L'année 2024, première année pleine de fonctionnement du nouveau GHT, a permis de définir en concertation avec les établissements membres puis de valider en Comité Stratégique les organisations des grandes fonctions mutualisées du GHT :

- le système d'information : la définition d'un schéma directeur du système d'information (SDSI) garantit la fluidité, la sécurité des échanges et la continuité des soins. Le SDSI prévoit notamment le déploiement du dossier patient easily dans les établissements, l'utilisation de logiciels communs, la mise en œuvre de mesures de sécurité numérique...
- les achats : la mutualisation de la fonction Achats implique l'élaboration d'un Plan d'Action Achats unique pour le GHT qui permet d'optimiser les dépenses tout en confortant la qualité du service rendu et en s'adaptant aux besoins spécifiques des établissements concernés.
- l'information médicale : la fonction DIM permet de développer les compétences DIM à l'échelle du territoire via des postes partagés et de proposer une offre de formation et d'accompagnement pour les établissements membres.

Au cours de cette année 2024 s'est également structurée la Direction des Affaires Médicales de Territoire animée par la DAM des HCL. Elle offre la possibilité de renforcer et de faciliter les coopérations, d'harmoniser les politiques RH pour le personnel médical (recrutement, rémunération) et d'apporter expertise et conseils aux établissements du GHT.

En plus des axes de coopération déjà initiés dans les domaines des soins critiques, de la chirurgie, de l'endocrinologie, des groupes de travail incluant professionnels médicaux des établissements du GHT se sont réunis en 2024 sur différentes thématiques : vieillissement, soins palliatifs, gynéco-obstétrique, soins médicaux et de réadaptation, coopérations ville-hôpital, urgences... Ces échanges, socles du Projet Médical Partagé du GHT, ont permis de définir des parcours de prise en charge pour les patients du GHT, de renforcer les collaborations et de structurer les possibilités de recours vers les spécialités et l'offre d'expertise des HCL, au travers notamment de la mise en place de RCP.

#### **Un comité représentatif des usagers au sein du territoire Val Rhône Centre**

Il s'est réuni en 2024 pour partager une première photographie des activités conduites au sein de chacune des commissions des usagers des établissements membres et s'entendre sur les priorités communes de l'année. Pour l'année à venir, 4 priorités ont été retenues :

- favoriser la reconnaissance des représentants des usagers,
- développer les démarches de partenariat et expérience patient,
- améliorer la qualité de l'organisation des transports,
- favoriser les démarches éthiques.

## Une ambition hospitalo-universitaire régionale avec le groupement de coopération sanitaire HOURAA

Le Groupement de coopération sanitaire HOURAA réunit les quatre Centres Hospitaliers Universitaires de la région Auvergne-Rhône-Alpes : les CHU de Clermont-Ferrand, Grenoble Alpes, Lyon et Saint-Étienne. Ces établissements représentent ensemble 22 sites hospitaliers, plus de 11 000 lits et places, près de 52 000 professionnels, et plus de 5 600 publications scientifiques annuelles.

Le GCS HOURAA agit comme un catalyseur des initiatives communes, en lien étroit avec l'Agence Régionale de Santé. Il développe une approche concertée des grands enjeux de santé publique, favorise le décroisement entre les CHU, et soutient la structuration d'outils partagés à l'échelle régionale. À travers des projets concrets, il donne corps à une vision collective de l'hôpital universitaire de demain, capable d'innover, de coopérer, et de rayonner bien au-delà de ses murs.

### En 2024, les travaux du GCS HOURAA ont été marqués par plusieurs avancées structurantes :

- Le lancement de la démarche de formalisation de la feuille de route 2025-2028 du GCS HOURAA, après bilan très satisfaisant de la feuille de route précédente ;

- La consolidation du projet DataHubHouraa, marquée par la signature de l'accord de consortium régissant les modalités de fonctionnement du consortium et le lancement de procédure de sélection d'un partenaire industriel pour co-construire la solution d'entrepôts de données.
- L'animation de la cellule régionale des soins palliatifs, avec une montée en charge des travaux sur l'organisation territoriale, les indicateurs de suivi et l'appui aux filières locales ;
- L'approfondissement des échanges sur les filières de recours dans le cadre de groupes de travail inter-CHU pilotés par le GCS HOURAA ;
- La participation au projet national PARTAGES, aux côtés du Health Data Hub, sélectionné dans le cadre de l'appel à projet sur les communs numériques. Il vise à développer l'IA générative en santé pour cas d'usage cliniques concrets.
- L'organisation du séminaire régional HOURAA, qui a permis de rassembler près de 150 professionnels et décideurs autour des enjeux de transformation de la coopération entre les CHU.

## Un CHU, au service du Schéma régional de santé

Dans le cadre de la mise en œuvre du Schéma Régional de Santé, les HCL sont pleinement mobilisés tant dans le développement de leur offre de soins de recours et d'expertise que dans le développement du maillage territorial, avec un double enjeu :

- Maintien de l'offre de soins au plus près du lieu de vie des patients
- Orientation vers l'offre de recours et d'expertise vers les HCL, notamment dans des disciplines sensibles mais également vers les plateaux techniques spécialisés dans le cadre de parcours gradués et sécurisés des soins.

L'année 2024 a ainsi été marquée par la signature de 42 conventions établissant ces parcours notamment dans des domaines comme la chirurgie et les soins critiques, la psychiatrie, les Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR). Les conventions ont été signées avec 17 hôpitaux publics du territoire et 25 établissements privés de santé.

Parallèlement, afin de favoriser la répartition territoriale des praticiens et poursuivre le développement de projets médicaux partagés, les HCL ont renouvelé en 2024, en lien avec l'ARS, leur engagement en faveur de la mise en place d'assistants partagés avec les établissements publics du territoire.

## La coopération HCL / Hôpitaux Drôme Nord en MPR

Les Hospices Civils de Lyon (HCL) et les Hôpitaux Drôme Nord (HDN) ont établi en 2024 un accord de coopération visant à renforcer l'offre de soins en médecine physique et de réadaptation (MPR) à Saint-Vallier. Cette collaboration structurante répond à un enjeu majeur de continuité des soins et d'attractivité médicale. En 2023, le service de MPR de Saint-Vallier a rencontré des difficultés de recrutement médical. Afin d'assurer la prise en charge des patients dans de bonnes conditions, les Hôpitaux Drôme Nord se sont rapprochés des médecins de médecine physique et réadaptation de l'hôpital Henry Gabrielle pour initier une collaboration et permettre un maintien d'activité et un renforcement progressif de l'offre de soins. Avec cet accord, les HCL et les Hôpitaux Drôme Nord posent les fondements d'une coopération durable, au service de la qualité des soins et de l'excellence médicale sur le territoire.



## Partenaires des professionnels de ville

Depuis 2022, la sous-commission Ville Hôpital issue de la CME des HCL travaille à l'ouverture des services hospitaliers vers les professionnels de santé libéraux de ville et encourage les partenariats pour améliorer les parcours patients.

Cette commission réunit professionnels HCL et représentants des professionnels libéraux (URPS médecins, URPS infirmiers, URPS pharmaciens, Collège Universitaire de Médecine Générale, inter-CPTS du Rhône, CPTS volontaires, DAC).

### Elle poursuit plusieurs objectifs :

- Améliorer la connaissance de l'offre de soins des HCL et la joignabilité des services hospitaliers : diffusion d'un annuaire dédié aux professionnels de ville, organisation de soirées ville-hôpital...
- Favoriser le lien entre les différentes CPTS et les groupements des HCL : signature de conventions partenariales entre les CPTS et les HCL, visant la construction de parcours en commun et le co-portage de projets.



- Promouvoir les démarches de développement de la télé expertise permettant de sécuriser et de valoriser les demandes d'avis adressés au CHU, sur la base d'une démarche participative associant professionnels hospitaliers et de ville.
- Faciliter et améliorer la qualité des parcours patients par la définition de parcours spécifiques répondant aux besoins des professionnels de santé libéraux.
- Développer des projets communs et participer à des expérimentations.

## Partenaires des collectivités territoriales

Les HCL, partenaires naturels des collectivités territoriales, ont pleinement investi ces relations fortes avec les acteurs du territoire.

### Accord-cadre de la Métropole

Depuis 2019, les relations entre les HCL et la Métropole de Lyon se sont resserrées autour du sujet de l'innovation en santé avec une ambition claire affichée par le CHU : dessiner la médecine et l'hôpital de demain, en s'appuyant notamment sur l'innovation comme source potentielle d'amélioration du service rendu aux usagers de la Métropole de Lyon, et de création de valeur pour le territoire.

Dans cet état d'esprit, la signature d'un accord d'un accord-cadre pluriannuel le 21 octobre 2022, visant à développer une approche globale de la santé à travers toutes ses dimensions, de la prévention au soin, et faire du territoire un véritable accélérateur de l'innovation en santé, a permis de formaliser les axes de collaboration, en tenant compte des compétences respectives des deux partenaires et en donnant une

place stratégique aux enjeux de recherche et l'innovation en santé :

- Parcours de santé, responsabilité populationnelle et réponse aux besoins spécifiques,
- Innovation en santé,
- Données et système d'information,
- Foncier et logement,
- Transition environnementale.

Le handicap est une des thématiques fortes de l'accord cadre et repose sur une expérience commune déjà établie. En 2021, les HCL et la Métropole de Lyon lançaient un appel à projets inédit, baptisé PAIR pour Parcours de soins, hAndicap, Innovation, paRtenariat patient, avec le souhait de faire émerger des solutions innovantes et participatives qui facilitent le parcours hospitalier de la personne vivant avec un handicap, par des méthodes valorisant le partenariat patient et incluant les aidants.

### Pour sa 3<sup>ème</sup> édition,

#### l'appel à projet a récompensé :

##### • 1<sup>er</sup> prix : Adapt&Joy

Adapt&Joy est une entreprise innovante qui adapte des vêtements pour les personnes en situation de handicap, alliant style, fonctionnalité, inclusivité et écoresponsabilité. Elle développe un catalogue co-construit avec les patients et professionnels de santé pour faciliter l'habillement et les soins. Une plateforme dédiée permettra aux soignants d'identifier les besoins, proposer des adaptations et demander des devis, avec des formations à l'appui.

##### • 2<sup>e</sup> prix : Ado XPR

Le projet Ado XPR, porté par les HCL, le CeRéMAIA et l'entreprise IA Médical, vise à développer un chatbot intelligent destiné aux adolescents atteints de maladies rares auto-inflammatoires. Ce chatbot offrira des informations de santé personnalisées, fiables et faciles d'accès.

##### • Prix coup de cœur : DIVERCITY

Porté par Digimentally, le projet DIVERCITY ambitionne de créer un réseau de commerces et d'espaces publics sensibilisés et formés aux besoins spécifiques des personnes avec des troubles du neurodéveloppement (TND).



## LES HCL, PARTENAIRE ACTIF DU CONTRAT LOCAL DE SANTÉ DE LA VILLE DE LYON

Partenaires du Contrat local de santé 2022/2027 de la Ville de Lyon, et co-porteur de l'axe relatif à la prévention, et à la promotion et l'éducation à de la santé, les HCL ont participé activement au cours de l'année à l'ensemble des travaux menés.

### Dispositif PASSE-PASSE de lutte contre l'obésité infantile : un projet novateur issu du partenariat

Le contrat Local de Santé vise particulièrement les maladies chroniques dont la prévalence ne cesse d'augmenter et les publics prioritaires que sont les enfants et les jeunes, notamment dans les quartiers défavorisés.

Pour prévenir l'obésité infantile, source de nombreuses maladies chroniques, les HCL ont lancé une expérimentation innovante avec le soutien du mécénat des Mutuelles AXA et en association avec différents partenaires (collectivités locales, ARS, éducation nationale et universités, CPAM, associations et réseaux de lutte contre l'obésité...). L'objectif principal est de réussir à stabiliser voire diminuer la prévalence du

surpoids et de l'obésité chez les enfants issus de deux quartiers prioritaires.

### Pour parvenir à cet objectif, le dispositif PASSE-PASSE se déroulera en trois temps :

- Établissement d'un diagnostic territorial en collaboration étroite avec les partenaires locaux et les habitants des zones visées
- Mise en place d'actions coordonnées et concertées, adaptées aux spécificités locales ciblant tous les déterminants impliqués : alimentation, activité physique, temps passé devant les écrans, sommeil, facteurs psychosociaux, conditions environnementales, précarité...
- Évaluation du dispositif.

Avec cette approche novatrice intégrant l'ensemble des partenaires de la prise en charge des enfants, les HCL et leurs partenaires espèrent faire de Lyon un territoire pilote dans la prévention de l'obésité infantile, en plaçant la santé des plus jeunes au cœur des priorités locales.

## Signature d'une convention pour améliorer la coopération entre l'hôpital, la Police, la Gendarmerie et la Justice

La Préfecture du Rhône, le Parquet de Lyon, le Groupement de Gendarmerie Départemental du Rhône, les services de la Police Nationale du Rhône, et les Hospices Civils de Lyon ont signé, le 23 avril 2024, une nouvelle convention Santé-Sécurité-Justice. L'accord, qui rappelle les principes forts de coopération stratégique entre ces institutions, est également pensé comme un vade-mecum mis à disposition de toutes les parties amenées à intervenir pour assurer la sécurité des personnes sur les sites du CHU et prendre en charge les personnes vulnérables.

La convention s'inscrit dans la lignée des différentes initiatives mises en place ces dernières années pour renforcer la sécurité et améliorer la prise en charge des personnes vulnérables au sein des établissements des HCL. Elle couvre six thèmes principaux :

- Sécurisation des établissements de santé, notamment contre l'occupation illicite d'un local ou d'un terrain des HCL ;

- Prise en charge des victimes et personnes vulnérables, s'agissant par exemple de l'admission des victimes de violences conjugales aux HCL ;
- Prise en charge spécifique des mineurs, par exemple concernant l'admission aux HCL d'enfants témoins de féminicides ;
- Infractions commises dans l'enceinte de l'établissement hospitalier, notamment sous la forme de menaces ou violences envers le personnel des HCL ;
- Exécution des actes de police judiciaire, comme les saisies ou perquisitions judiciaires aux HCL ;
- Prise en charge des personnes privées de liberté dont les détenus, prévenus ou gardés à vue hospitalisés ou en consultation aux HCL.

L'accord, nécessairement vivant et évolutif, prévoit la réalisation de bilans réguliers pouvant conduire à des adaptations organisationnelles.

## LES HCL ENGAGÉS

### La politique handicap



#### L'engagement des HCL dans la signature de la charte Romain Jacob : une politique ambitieuse et partenariale

Le 10 décembre 2024, le groupement hospitalier Est a signé à son tour la charte Romain Jacob, venant ainsi compléter l'engagement de l'ensemble des groupements hospitaliers des HCL dans une politique résolument inclusive en faveur des patients en situation de handicap.

La charte Romain Jacob, élaborée en 2014, repose sur 12 engagements clés pour favoriser une prise en charge bienveillante, adaptée et respectueuse des personnes vivant avec un handicap dans le système de santé. Elle s'adresse aux établissements de santé, professionnels de santé et décideurs publics. En rejoignant cette initiative, les HCL confirment leur volonté de promouvoir une culture de l'ouverture et de la bienveillance au sein de leurs établissements. Cette signature marque une nouvelle étape dans un engagement institutionnel déjà bien ancré et pérenne. Elle vient consolider les actions concrètes mises en œuvre dans les établissements des HCL pour faciliter l'accueil et la prise en charge des patients en situation de handicap : mise en place de parcours de soins dédiés, développement des « visites blanches » pour réduire l'anxiété liée à

l'hospitalisation, ou encore amélioration globale de l'environnement de soins.

Car ce qui est pensé pour répondre aux besoins spécifiques des personnes en situation de handicap contribue, en réalité, à améliorer l'expérience de tous.

En parallèle, les HCL investissent annuellement plus de 3 millions d'euros dans l'accompagnement de leurs agents, notamment pour financer des équipements adaptés et des prestations dédiées. Depuis 2008, un partenariat avec le Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la Fonction publique (FIPHFP) a permis de structurer une politique handicap ambitieuse et innovante pour accompagner nos professionnels porteurs de handicap.

En 2024, les marchés passés avec les Établissements et Services d'Accompagnement par le Travail et les Entreprises Adaptées, représentent une dépense de

**245K€ HT.**

Avec l'objectif est de tripler ce montant d'ici 2030.

## Une maison pour toutes les femmes victimes de violences

La Maison des Femmes de Lyon, projet partenarial unique entre les HCL et le collectif associatif Maisons des Femmes, a ouvert ses portes à l'hôpital Edouard Herriot à l'automne 2024. Sa mission est d'accompagner les femmes, et celles se reconnaissant comme telles, victimes de toute forme de violences, en respectant le rythme et les besoins de chacune. Bénéficiant du soutien des tutelles ainsi que de la Ville de Lyon, de la Métropole de Lyon et de la Région Auvergne Rhône-Alpes, cette nouvelle structure constitue une avancée majeure en matière de lutte contre les violences faites aux femmes.

Sa force et son originalité résident dans la pluridisciplinarité de l'approche, réunissant des compétences médicale, psychologique, juridique et sociale. La complémentarité des professionnels intervenants (médecins généralistes, gynécologues obstétriciens, médecins légistes, sages-femmes, infirmiers, psychologues, travailleurs sociaux, juristes) permet d'assurer la prise en charge de toutes les formes de violences, notamment sexistes/sexuelles, conjugales, intrafamiliales, ainsi que des victimes de mutilations sexuelles féminines. Une collaboration renforcée avec les forces de l'ordre permet également de faciliter le dépôt de plainte sur place.

Dans un lieu unique et sécurisé, la Maison des Femmes de Lyon vise à proposer un accompagnement adapté aux besoins et au rythme de chacune, permettant aux femmes victimes de violences d'accéder aux ressources essentielles pour se réapproprier leur vie. Les prises en charge ont lieu sur

adressage des professionnels de santé et travailleurs sociaux du territoire à l'aide d'un formulaire dématérialisé qui permet d'évaluer la pertinence d'une prise en charge pluridisciplinaire au sein de la Maison des Femmes ou d'une orientation vers une structure adaptée à la situation exposée.

Ce dispositif constitue également un lieu ressource pour les professionnels en les soutenant dans le repérage, la prise en charge et l'orientation des femmes victimes de violences. Il s'inscrit en complémentarité des acteurs existants pour renforcer le maillage territorial.

D'octobre à décembre 2024, la Maison des Femmes a accueilli 82 femmes victimes de violence.



## LES HCL ENGAGÉS DANS LA LUTTE CONTRE LES VIOLENCES SEXUELLES ET SEXISTES SUR LE LIEU DE TRAVAIL (VSST)

Depuis 2021, les HCL sont pleinement engagés dans la lutte et la prévention des violences sexuelles et sexistes au travail, engagement intégré dans le plan d'égalité femme-homme.

Les HCL souhaitent tout mettre en œuvre pour prévenir ces agissements et protéger les professionnels qui en seraient victimes. Cet engagement concerne tous les professionnels des HCL (médicaux et non médicaux, étudiants en stage). La démarche a mobilisé tous les acteurs internes (services RH, sous-commission RH de la Commission médicale d'établissement, organisations syndicales), pour garantir une efficacité d'actions commune, qui s'articule autour de trois axes :

1. L'accompagnement et le signalement pour que les victimes ou les témoins de ces violences se sentent autorisés à parler par la mise en place d'un réseau de professionnels HCL formés au recueil de la parole et la création d'une application mobile « STOP aux violences sexuelles et sexistes au travail ».
2. La mise en œuvre d'une politique disciplinaire ferme à l'encontre des auteurs.
3. La sensibilisation et la formation des professionnels. En 2024, les HCL ont obtenu un financement (appel à projet financé par le Fonds d'égalité professionnelle de la DGAFP), permettant de déployer une nouvelle action de sensibilisation aux VSST par le biais de capsule pédagogique utilisant la réalité virtuelle, et de former près de 300 personnels.

70 professionnels ont pu participer en décembre 2024 à un théâtre forum « lutter contre les préjugés et la banalisation des comportements sexistes » d'une durée de deux heures.

## Un CHU qui communique

Les HCL ont à cœur d'informer patients, usagers, professionnels et partenaires et développent ainsi une stratégie de communication afin de répondre aux attentes et de valoriser leur action.

### En externe



**+12 millions**  
de pages vues  
sur les 3 sites



**Une newsletter mensuelle**  
*Parlons santé*  
envoyée à 186,4K abonnés (+3,5%)



**84**  
communiqués  
de presse ou  
infos presse



Près de  
**300**  
demandes  
de presse  
traitées

### En interne



Plus de  
**20000**  
utilisateurs de l'intranet  
PIXEL chaque mois

### Sur les réseaux sociaux



Les HCL sont présents sur LinkedIn, Facebook, Instagram, TikTok, Bluesky, à travers des pages institutionnelles et des pages thématiques dédiées à nos missions, nos expertises et nos établissements ([www.chu-lyon.fr/reseauxsociaux](http://www.chu-lyon.fr/reseauxsociaux))

Une audience cumulée de **plus de 145 000 abonnés** nous suit et interagit avec nos contenus.

En tant qu'établissement public, les HCL utilisent les réseaux sociaux de manière responsable et ciblée, afin d'informer, d'accompagner et de rester à l'écoute de leurs usagers.



**Chaîne Youtube**  
**15,8 k**  
abonnés (+39%)  
et + de 600 vidéos  
**637,4 k**  
vues (+ 12%)  
pour 26,8 k heures  
de visionnage

**Vidéo handicap :**  
les HCL ont réalisé une vidéo de référence sur l'accueil et la prise en charge des personnels et des patients vivant avec un handicap, en ligne sur Youtube.



**LinkedIn**  
**9** pages  
**67 000**  
abonnés (+42 %)  
**1,5 M**  
d'impression  
des posts



**TikTok**  
Vidéo marque employeur sur l'hématologie :  
**277 k** vues



En 2024, les HCL disposent de  
**3** sites internet



<https://teamhcl.chu-lyon.fr>



<https://www.chu-lyon.fr>



<https://recherche.chu-lyon.fr>

## La culture au service des patients et des soignants

### Une action culturelle ambitieuse autour de partenariats avec les grandes institutions du territoire, au bénéfice des patients et des professionnels

Les Hospices Civils de Lyon ont défini en 2023 une politique culturelle visant une présence artistique sur tous leurs sites. Ces projets stimulent curiosité, expression de soi et découvertes collectives, tout en apportant réconfort et soutien aux usagers, patients et accompagnants.

La mission Culture et Patrimoine historique des HCL s'articule autour de :

- L'accès à la culture pour patients et professionnels via des partenariats avec des institutions culturelles ;
- Des concerts réguliers et projets artistiques menés avec des artistes dans le cadre du dispositif Culture et Santé ;
- Un musée hospitalier hors-murs valorisant une collection de 15 000 œuvres et objets ;
- La préservation du patrimoine, notamment avec le projet « Réinventer la Chapelle » ;
- Des événements nationaux, tels que les Rendez-vous au jardin ou Journées Européennes du Patrimoine, ayant accueilli plus de 4 800 visiteurs en 2024.

### Canal Opéra, les spectacles de l'Opéra de Lyon dans les chambres d'hospitalisation

L'Opéra de Lyon propose aux patients des HCL une programmation hebdomadaire de ses opéras, ballets et concerts. Le Canal Opéra, diffusé de 14h à 22h30, est accessible gratuitement sur la chaîne 33 des plus de 4300 télévisions en chambre.

### Partenaires des expositions du musée des Confluences



*Vue de l'apothicaire prêté au musée des Confluences pour l'exposition Épidémies. Prendre soin du vivant, avec le costume de médecin de peste, un pot à thériaque et un poêle à fumigation*

Les HCL ont été partenaires des expositions du musée des Confluences « Epidémies. Prendre soin du vivant » et « Le temps d'un rêve », avec le prêt d'objets du musée des HCL, la présence de thèmes médicaux contemporains, des visites offertes à des patients et à des étudiants des écoles paramédicales des HCL, des médiations culturelles auprès des patients (notamment autour du projet « Rêves » à l'hôpital Pierre Garraud), et la projection du film « Ce n'est pas à proprement parler une épidémie » dédiée aux professionnels des HCL et aux associations travaillant sur le VIH.

### Les arts traversent les HCL



*Extrait du film Je reviens pour danser, moment d'une chorégraphie collective dans les couloirs de l'hôpital*

Les projets artistiques invitent les patients à la pratique artistique ou à l'expression à travers l'intervention d'artistes, dans des formes susceptibles de les transporter dans les lieux artistiques. En 2024, plusieurs d'entre eux ont été présentés dans des institutions culturelles. Ainsi, le documentaire chorégraphique « Je reviens pour danser », de Thibaut Ras avec la compagnie Le Scribe, réalisé avec des patients suivis à la Plateforme d'Oncologie Pluridisciplinaire (GH Est), a été présenté lors du 8<sup>e</sup> festival de la Maison de la Danse, et intégrera en 2025 sa plateforme en ligne « Numeridanse ». L'exposition « Plein la vue ! From Henry Gabrielle with love », composée de photographies réalisées par des patients des HCL avec l'association Qimel, a été présentée à la médiathèque B612 de Saint-Genis-Laval.

# L'ANNÉE 2024 DANS LES HÔPITAUX DES HCL

---

I

II

III

partie III

## LE GROUPEMENT HOSPITALIER CENTRE



### Janvier : Ouverture d'un hôpital de jour de soins de support

Situé à la plateforme ambulatoire du pavillon F, il complète l'offre des soins de la filière de soins palliatifs du

GHC, et permet :

- Un accès facilité à toutes les consultations nécessaires en un même lieu et un même temps,
- Un retour à domicile sécurisé, grâce à une prise en charge pluridisciplinaire et personnalisée,
- Un renforcement du lien entre l'hôpital et la ville, favorisant la continuité des soins.

### Mai : Installation d'une maison médicale de garde au sein du pavillon des urgences

Cf page 15

### Septembre : Ré-ouverture du Pavillon C

Cf page 43

### Ouverture d'une unité d'oncologie médicale et de radio-oncologie interventionnelle

Cette unité offre une meilleure visibilité au service d'oncologie médicale et propose une prise en charge pluridisciplinaire des cancers digestifs et des tumeurs neuroendocriniennes en mettant en œuvre des traitements de référence et des thérapies innovantes, notamment :

- Chimiothérapies, biothérapies, thérapies ciblées et immunothérapie
- Actes de radiologie interventionnelle, tels que : biopsie, thermoablation, chimio-embolisation, cryothérapie, neurolyse, cimentoplastie...
- Évaluation oncogériatrique, prise en charge de la douleur et soins de support
- Accompagnement onco-psychologique

Le service bénéficie également d'une recherche clinique active, garantissant à chaque patient l'accès aux thérapies innovantes adaptées à sa pathologie.

Les 5 lits de l'unité placés sous la double responsabilité des radiologues interventionnels et des oncologues, constitue un modèle de collaboration médicale unique et novateur.

### 50 ans du SAMU

Cf page 14

### Novembre : Mise en œuvre d'une unité post-urgences hivernale

Une unité d'hospitalisation hivernale de 14 lits, rattachée au service de médecine interne, a été ouverte de novembre 2024 à février 2025 et a permis de :

- Renforcer les capacités hospitalières en période épidémique pour soutenir l'aval des urgences.
- Maintenir une part d'activité programmée durant les pics hivernaux, notamment en médecine spécialisée.
- Fluidifier les filières médicales pour l'hospitalisation non programmée.
- Assurer la qualité et la sécurité des prises en charge, en limitant notamment le recours aux hospitalisations imposées en secteur chirurgical.
- Garantir une répartition équitable des efforts entre les différents secteurs pour la gestion de l'activité non programmée.

### Création d'un hôpital de jour de gériatrie au pavillon T

Cette nouvelle offre de soins assure une meilleure coordination, par un maillage de proximité complet et accessible entre l'hospitalisation conventionnelle et la consultation, évitant ainsi les ruptures de parcours.

Concernant la prise en charge des personnes âgées, l'HDJ permet d'adapter en toute sécurité les traitements, notamment grâce à l'administration ponctuelle de thérapeutiques injectables lorsque l'augmentation du dosage ou du nombre de prises par voie orale n'est plus envisageable. Il offre une alternative thérapeutique garantissant un meilleur confort de traitement.

### Réalisation de la première greffe simultanée de rein et d'îlots de Langherans

Cf page 12

### Ouverture de la Maison des Femmes.

Cf page 56

## LE GROUPEMENT HOSPITALIER EST

143 évènements organisés en 2024.

### Janvier : Lancement national de l'opération pièces jaunes

L'hôpital Femme Mère Enfant a accueilli la délégation de la Fondation des hôpitaux pour le lancement lyonnais de la 35<sup>e</sup> édition de l'opération Pièces Jaunes. Cette journée a été l'occasion de mettre en avant l'activité physique adaptée pour les patients en pédiatrie.



Des enfants suivis en Activité Physique Adaptée (APA), accompagnés par des Enseignants en APA (EAPA).

### Mars :

#### inauguration des travaux de modernisation de l'hôpital Louis Pradel

Cf page 43

### Avril : Inauguration du centre de radiothérapie

Cf page 9

### Olympiades du Groupement Hospitalier Est

Cet événement sportif et convivial a rassemblé près de 100 participants autour d'activités adaptées (athlétisme, handball fauteuil, mini-golf, etc.), d'un village olympique et d'une cérémonie de clôture festive. En parallèle, un défi collectif a permis aux professionnels de parcourir 263 km en rameur en 24 heures et de récolter 1 000 € pour la Fondation HCL.

### Mai : ouverture du jardin des sports de l'hôpital Pierre Wertheimer

Ce nouvel espace, réalisé grâce au soutien de la Fondation HCL, offre aux patients atteints de pathologies neurologiques et cardiovasculaires la possibilité de bénéficier des bienfaits de l'hortithérapie et de l'Activité Physique Adaptée (APA). Ce projet vise à améliorer la concentration, réduire le sentiment d'isolement, renforcer l'autonomie et la qualité de vie des patients.

### Juin : Challenge mobilité

Le GHE a remporté la première place de la catégorie « plus de 1 000 salariés » du grand Lyon avec 53 % de participation et plus de 32 000 km parcourus en mode de transport doux. Cette édition a battu les records des années précédentes (27 900 km en 2023, 20 700 km en 2022) et a mobilisé près de 300 professionnels.

### 40 ans de l'Escal

L'anniversaire du service de l'Escal a réuni plus de 180 enfants et leurs familles autour d'une fête foraine inclusive avec des ateliers variés : musique, ferme pédagogique, magie, acrobbranche, maquillage, et bien d'autres. Cet événement a permis aux enfants de vivre un moment de joie et d'évasion, en dehors du cadre hospitalier, grâce à l'implication des équipes du Groupement Hospitalier Est.

### Septembre :

#### Inauguration du premier projet du comité des enfants (cf page 22)

### 3<sup>e</sup> édition de la heart transplant run

Organisée au parc de Parilly, cette course solidaire de sensibilisation à l'insuffisance cardiaque et à la greffe a rassemblé 1 200 participants. Avec le soutien des professionnels du Groupement Hospitalier Est et de nombreuses associations, cette édition a doublé le nombre de participants par rapport à 2022. Prochaine édition le 21 septembre 2025 !



22 septembre 2024  
3<sup>e</sup> édition de la Heart Transplant Run

### Novembre :

#### Implantation d'une Maison Médicale de Garde pédiatrique

Cf page 15

### Décembre : signature de la charte Romain JACOB au GHE

Cf page 55

## LE GROUPEMENT HOSPITALIER NORD

### Janvier : Ouverture du Centre de l'insuffisance Respiratoire (CIR)

Cette création vise le développement des capacités d'accueil de patients afin de répondre à l'augmentation des maladies respiratoires dans la population générale et à pérenniser l'excellence historique de l'hôpital de la Croix-Rousse sur l'insuffisance respiratoire grave en encourageant la recherche dans ce domaine.

### Février : Lancement du projet de recherche Onco Nutribiota

Le projet Onco-Nutribiota a pour objectif de développer une nouvelle génération d'aliments personnalisés pour les patients qui luttent contre un cancer, en s'appuyant sur 2 piliers : la prise en compte des modifications « sensorielles » des goûts et des odeurs liées à la maladie ou aux traitements ainsi que l'étude du microbiote intestinal des malades.

### Mars : Ouverture du nouveau secteur de consultations dermatologie, chirurgie maxillo-faciale, implantologie et ORL

Ce secteur comprend désormais une salle de chirurgie sous anesthésie locale adaptée destinée aux patients nécessitant des gestes simples sans anesthésie générale. De nouvelles salles de consultations ont également été créées pour répondre au développement d'activité.

### Avril : Inauguration du raccordement de l'hôpital de la Croix-Rousse au réseau de chaleur urbain Plateau Nord Energie

Cf page 48

### Juillet : La 2 000<sup>e</sup> transplantation hépatique célébrée à la Croix-Rousse

Cf page 38

### Août : Des médecins du service de médecine du sport de l'hôpital de la Croix-Rousse médicalisent les épreuves d'athlétisme des JO de Paris 2024



### Septembre : Les hôpitaux de la Croix-Rousse, Frédéric Dugoujon et Pierre Garraud signent la charte Romain Jacob

Ils s'engagent ainsi officiellement dans la démarche en faveur des personnes vivant avec un handicap.



### Novembre : Démarrage des travaux d'amélioration des locaux du Service d'Accueil des Urgences

Cf page 43

### Décembre : Inauguration d'une chambre pédagogique pour les futurs et jeunes parents

Cf page 50

## LE GROUPEMENT HOSPITALIER SUD

**Février :** Signature le 7 février de la Charte Romain Jacob à l'hôpital Lyon Sud. Le Groupement hospitalier Sud concrétise ainsi son engagement en faveur de l'amélioration des conditions d'accueil et de soins pour les personnes vivant avec un handicap, trois ans après la signature de la charte à l'hôpital Henry Gabrielle.

**Le nouveau plateau de consultations d'ORL et d'ophtalmologie est inauguré**, ce qui marque la première étape du projet de rénovation et de regroupement des consultations de chirurgie prévu dans le schéma directeur immobilier du groupement hospitalier.

**Mars :** Le nouveau service d'accueil des urgences de l'Hôpital Lyon Sud accueille dès 7h ses premiers patients dans un service entièrement neuf, qui marque la première phase du projet BAURéaLS. Le service sera inauguré le 13 juin. (cf page 42)

**Mai :** Un 5<sup>e</sup> bunker est inauguré à l'hôpital Lyon Sud, afin de garantir une continuité de l'activité de radiothérapie lors des renouvellements d'accélérateurs vers des équipements plus performants bénéficiant des dernières technologies. L'ensemble du parc d'accélérateurs sera ainsi renouvelé d'ici à 2026.



**Le Jardin d'Alice** est inauguré à l'hôpital Henry Gabrielle. Il s'agit d'un jardin conçu par les soignants en association avec les patients, implanté au cœur du site, qui réunit les dimensions thérapeutique, sociale et sensorielle au profit des patients porteurs de handicaps physiques ou cognitifs.



**Juin :** Une équipe mobile de néonatalogie est créée à l'hôpital Lyon Sud  
Cf page 11

**Septembre :** Les résultats de l'étude Trophamet sont dévoilés par les Prs Benoit You et Pierre-Adrien Bolze, faisant état de résultats spectaculaires dans le traitement des maladies trophoblastiques gestationnelles, une forme de cancer de la grossesse. (cf page 27)

**Mise en service d'une unité de SMR onco-hématologique** à l'hôpital Henry Gabrielle, composée de 12 lits à son ouverture avec l'objectif de porter ce capacitaire à 25 lits en 2025. Cette unité associe la médecine physique et de réadaptation et l'onco-hématologie et est pilotée conjointement par les Prs Hervé Ghesquières et Sophie Jacquin-Courtois.)

**Novembre :** Le terrain de tennis d'Henry Gabrielle, rénové grâce au financement du fonds de dotation de la Fédération Française de Tennis et au partenariat de la ligue de tennis Auvergne Rhône Alpes et du Tennis Club de Saint-Genis-Laval, est inauguré et prêt à accueillir en particulier des patients pris en charge dans les suites de leur cancer dans le cadre du projet JUMP.

L'équipe du service d'orthopédie de l'hôpital Lyon Sud est la première équipe française à avoir réalisé un changement de prothèse de cheville avec la prothèse de révision INBONE.

## L'HÔPITAL RENÉE SABRAN



### 2024 : Une année sous le signe de l'engagement paralympique et des partenariats territoriaux pour l'hôpital Renée Sabran

2024 a été une année marquée par l'effervescence olympique et paralympique. À l'Hôpital Renée Sabran, cet esprit a résonné tout au long de l'année, amplifié par l'engouement particulier porté aux athlètes paralympiques de handibasket, professionnels (dont l'un des ambassadeurs de la marque employeur #Team HCL ou anciens patients de l'établissement). Leur parcours a été une source d'inspiration et a donné du sens à l'engagement de tout un site hospitalier.

La devise des Jeux Olympiques, « Plus vite, plus haut, plus fort – ensemble ! », trouve un écho dans la culture et la dynamique de l'hôpital Renée Sabran. Ce dernier, 5ème groupement des Hospices Civils de Lyon, est pleinement ancré dans son territoire, le Var, et fait partie intégrante de l'écosystème local, en synergie avec l'ensemble de ses partenaires pour améliorer constamment la prise en charge de nos patients, leur parcours et l'accessibilité aux soins.

### Mars : Journée Européenne des Droits en Santé et des Associations

Cette journée a réuni des conférences et des stands d'information sur les droits des patients et l'accompagnement par les associations partenaires. Elle a permis d'informer les patients sur leurs droits et de promouvoir l'importance du rôle des associations dans le parcours de soin. Elle a rassemblé patients partenaires, représentants des usagers et associations partenaires pour construire ensemble la Maison des Usagers de demain.

### Juin : Extension de l'hôpital de jour de gériatrie au SMR

**Août : JO - Fan Zone** : retransmission en plein air d'un match de l'équipe de France de basket fauteuil pendant qu'une délégation de l'hôpital assistait au match à Paris.

### Octobre :

- Signature du partenariat scientifique et pédagogique avec l'Université de Toulon



- Célébration de la Nomination de Laurent MELY en qualité de Professeur Associé à l'Université Lyon 1

### Novembre : Journée Partenariat et Expérience Patient en Santé (PEPS)

Le mercredi 20 novembre 2024, l'Hôpital Renée Sabran a accueilli la 5<sup>e</sup> édition de la journée annuelle PEPS, un événement qui s'intègre dans la semaine PEPS des HCL. La thématique abordée était « PEPS pour l'action : échanges et inspirations ».

La journée a rassemblé au total 50 participants et a permis de renforcer l'engagement collectif en faveur d'un partenariat patient structuré, intégré et porteur d'innovation dans les pratiques de soins.





## CHAQUE JOUR, NOUS FAISONS TOUT POUR RÉINVENTER L'HÔPITAL.

Nous soignons et prenons soin tous les jours, de tous les patients.

Pour autant aucun jour n'est semblable.

Aucun patient ne se ressemble.

Aucun geste n'est identique.

Ce défi quotidien fait évoluer nos pratiques,  
avancer nos recherches, progresser notre enseignement.

En permanence.

Au cœur de nos 13 hôpitaux publics, nous sommes

24 000 femmes et hommes animés par une vocation commune :

délivrer une médecine humaine et d'excellence, pour chacun,  
tout au long de sa vie.



**HCL**  
HOSPICES CIVILS  
DE LYON

[www.chu-lyon.fr](http://www.chu-lyon.fr)



Dons, legs, assurance-vie  
<https://fondationhcl.fr>

