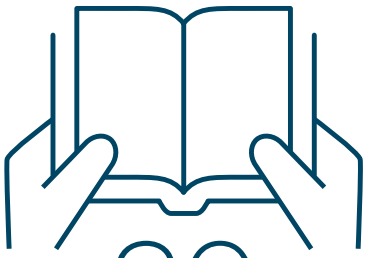
RAPPORT D'ACTIVITÉ



2025

HCL
HOSPICES CIVILS DE LYON

ÉDITO



RAYMOND LE MOIGN,
Directeur Général
des Hospices Civils de Lyon



PR VINCENT PIRIOU,
Président de la Commission
Médicale d'Etablissement
des HCL



PR PHILIPPE PAPAREL,
Président du Comité de
Coordination des Études
Médicales

« Il est des années qui permettent de mesurer le chemin parcouru. D'autres qui engagent durablement l'avenir. Pour les Hospices Civils de Lyon, 2025 appartient incontestablement à cette seconde catégorie. Avec l'adoption d'HCL 2035, fruit d'une large concertation associant professionnels, patients, étudiants, universitaires et partenaires, notre communauté hospitalo-universitaire s'est dotée d'une ambition commune pour la prochaine décennie. Ce projet stratégique affirme une conviction forte : face au vieillissement de la population, aux maladies chroniques, aux révolutions scientifiques et numériques, aux enjeux environnementaux ou encore aux attentes croissantes des patients, un CHU ne peut se contenter d'accompagner les évolutions du système de santé. Il lui appartient de les anticiper, de les éclairer et de contribuer à les construire.

En 2025, cette ambition s'est d'ores et déjà traduite en actes. Activité record en transplantation, déploiement de la feuille de route de l'Institut de Cancérologie et de nouveaux programmes d'innovation thérapeutique, renforcement des plateaux techniques en cardiologie, lancement du Pneumobile pour développer le dépistage des cancers du poumon, essor de la recherche clinique et des essais précoces, nouvelles coopérations territoriales… Autant de réalisations qui témoignent de la capacité des Hospices Civils de Lyon à conjuguer excellence des soins, innovation, recherche et responsabilité territoriale. Soutenus par l'engagement quotidien de leurs 24 000 professionnels, les HCL abordent cette nouvelle étape avec une même ambition : construire, avec l'ensemble de leurs partenaires, le CHU de demain au service de la santé de tous. »



02

S'ENGAGER AVEC RESPONSABILITÉ, RAYONNER SUR LE TERRITOIRE

04 Les HCL, un acteur incontournable de la santé lyonnaise
10 Les HCL, institution de référence sur le territoire
20 Lieu de formation pour la santé de demain
23 L'ambition recherche
27 Les HCL, premier employeur de la région



30

LES HOSPICES CIVILS DE LYON, CONSTRUISENT LA SANTÉ DE DEMAIN

32 Le projet stratégique 2035
36 Être le CHU de la relation
42 Être le CHU de la médecine experte, personnalisée et pertinente
50 Être le CHU attentif à l'humain et à l'environnement
54 Être le CHU de l'innovation
56 Être le CHU de la médecine digitale et en réseau
58 Être le CHU de l'intelligence partagée sur son territoire



64

L'ANNÉE 2025 DANS LES HÔPITAUX DES HCL

66 Groupement hospitalier Centre
68 Groupement hospitalier Est
70 Groupement hospitalier Nord
72 Groupement hospitalier Sud
74 Hôpital Renée Sabran

HCL
HOSPICES CIVILS DE LYON

S'ENGAGER AVEC RESPON-SABILITÉ



RAYONNER SUR LE TERRITOIRE



LES HCL, UN ACTEUR INCONTOURNABLE DE LA SANTÉ LYONNAISE

Les Hospices Civils de Lyon réunissent 13 hôpitaux en 4 groupes hospitaliers sur le territoire de la métropole lyonnaise et l'hôpital Renée Sabran, situé dans le département du Var.



2e CHU DE FRANCE

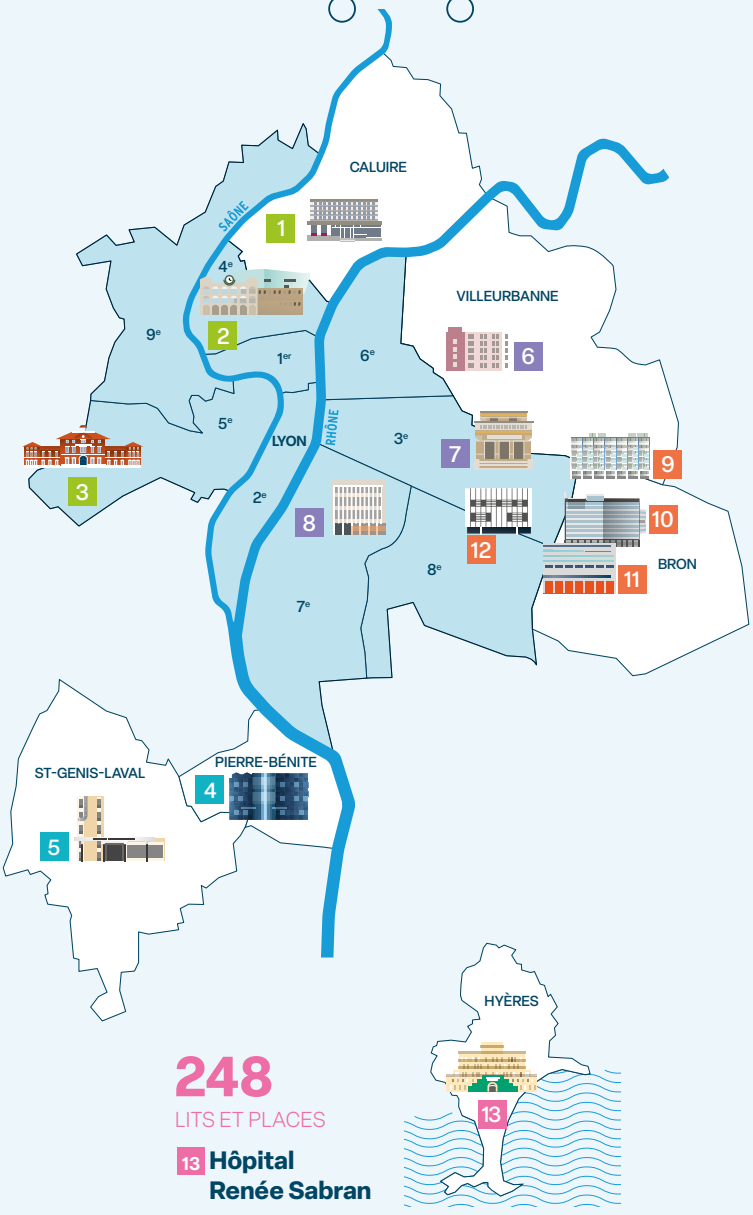
1er CHU DE LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

UN BUDGET SUPÉRIEUR À **2,5Md€**

24 000 PROFESSIONNELS

5 135 LITS ET PLACES

100 fauteuils de soins dentaires



1318
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER NORD

1 **Hôpital Frédéric Dugoujon** (102 lits et places)

2 **Hôpital de la Croix-Rousse** (764 lits et places)

3 **Hôpital Pierre Garraud** (452 lits et places)

1082
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER CENTRE

6 **Hôpital des Charpennes** (221 lits et places)

7 **Hôpital Édouard Herriot** (861 lits et places)

8 **Centre de Soins, d'enseignement et de recherche dentaire**

1163
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER SUD

4 **Hôpital Lyon Sud** (980 lits et places)

5 **Hôpital Henry Gabrielle** (183 lits et places)

1324
LITS ET PLACES

GROUPEMENT HOSPITALIER EST

9 **Hôpital Pierre Wertheimer** (356 lits et places)

10 **Hôpital Louis Pradel** (410 lits et places)

11 **Hôpital Femme Mère Enfant** (505 lits et places)

12 **IHOPE** (53 lits et places en commun avec le CLB)

248
LITS ET PLACES

13 **Hôpital Renée Sabran**



Raymond Le MOIGN
Directeur Général

Grégory DOUCET
Président du Conseil de Surveillance

LA GOUVERNANCE DES HOSPICES CIVILS DE LYON

CONSEIL DE SURVEILLANCE

Grégory DOUCET
Président

François BLANCHARDON
Vice Président

HCL
HOSPICES CIVILS DE LYON

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Raymond Le MOIGN
Directeur Général

DIRECTOIRE

Raymond Le MOIGN
Directeur Général

Pr Vincent PIRIOU
1er Vice-Président

Pr Philippe PAPAREL
Vice-Président Doyen

Pr Bruno LINA
Vice-Président Recherche

INSTANCES DE REPRÉSENTATION

13 HÔPITAUX

DIRECTION GÉNÉRALE

FACULTÉS

DOYENS UFR DE MÉDECINE, PHARMACIE ET ODONTOLOGIE

PRÉSIDENT DU COMITÉ DE COORDINATION DES ÉTUDES MÉDICALES

Les instances centrales sont déclinées au niveau de chaque groupement hospitalier, excepté le Comité de recherche et d'innovation biomédicale et en santé publique (CRIBSP)

LA COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT

LE COMITÉ SOCIAL D'ÉTABLISSEMENT

FORMATION SPÉCIALISÉE EN SANTÉ, SÉCURITÉ ET CONDITIONS DE TRAVAIL

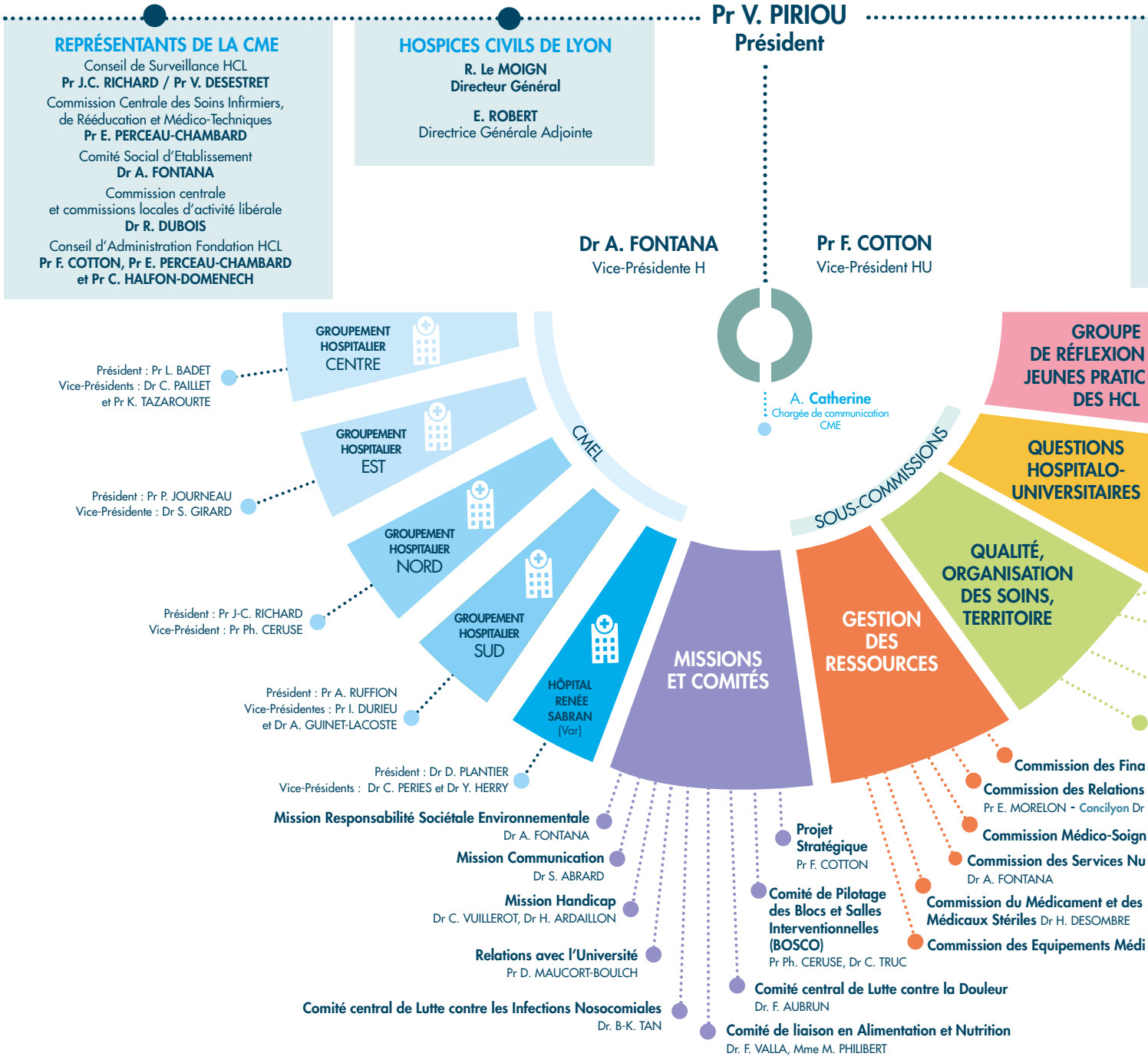
LA COMMISSION DES USAGERS

LE COMITÉ, DES SOINS INFIRMIERS, DE RÉÉDUCATION ET MÉDICO-TECHNIQUE

LE COMITÉ DE LA RECHERCHE BIOMÉDICALE ET EN SANTÉ PUBLIQUE

LA COMMISSION MÉDICALE D'ÉTABLISSEMENT (CME) ET SES SOUS-COMMISSIONS : RENOUVELÉES EN 2025

L'année 2025 a été marquée par l'élection de la nouvelle CME. Le Pr Vincent Piriou s'entoure de la Dr Aurélie Fontana, rhumatologue à l'hôpital Edouard Herriot, reconduite en tant que Vice-Présidente, et du Pr François Cotton, Chef du pôle d'imagerie, Vice-Président chargé de la déclinaison du Projet stratégique des HCL.



FACULTÉS

Comité de Coordination des Etudes Médicales :
Pr P. PAPAREL, Président
Faculté de médecine Lyon Sud : **Pr P. PAPAREL, Doyen**
Faculté de médecine Lyon Est : **Pr G. RODE, Doyen**
Faculté de pharmacie – ISPB : **Pr C. DUSSART, Doyen**
Faculté d'odontologie : **Pr JC. MAURIN, Doyen**
Institut des Sciences et Techniques
de Réadaptation – ISTR : **Pr J. LUAUTÉ, Directeur**
Commission de la Recherche et de l'Innovation
en Santé HCL-UCBL-1: **Pr S. RHEIMS (HCL),**
Pr L. SCHAEFFER (UCBL-1), Co-présidents

DES
IENS

Dr S. ABRARD

Commission Hospitalière de la Formation en Santé
Pr M. CORTET

Commission HCL Recherche et Innovation en Santé
Pr C. HALFON-DOMENECH

Commission des Relations Internationales
Pr J. BACCHETTA

Commission Ville Hôpital et Animation du Territoire Universitaire de Santé
Pr S. COURAUD

Commission Qualité, Sécurité, Partenariat Patient, Pertinence des Soins Formation et Evaluation des parcours (QuasPerfe)
Pr F. GUEBRE-EGZIABHER - Simulyon Pr M. LILOT

Commission Organisation Permanence des Soins
Dr C. BUI-XUAN

Commission des Prélèvements et Transplantation
Pr A.C. LUKASZEWICZ, Pr J-Y. MABRUT

nces et du Dialogue de Gestion Pr J.C. RICHARD

Humaines Médicales
C. MACABEO

ante Pr E. PERCEAU-CHAMBARD

mériques

Dispositifs

caux Dr R. DUBOIS



Interview



Quel bilan tirez-vous de l'année 2025 ?

Pr Vincent Piriou : L'année 2025 a d'abord été celle de la sortie des crises - COVID puis de recrutement - qui nous imposaient une réorganisation permanente. Aujourd'hui, grâce à la reprise de nos activités, et à une trajectoire financière sécurisée, et bien que l'équilibre ne soit pas encore atteint, nous sommes plus sereins pour préparer l'avenir et anticiper l'évolution de nos organisations. Par ailleurs, nous travaillons avec des visions convergentes entre les gouvernances universitaires et hospitalières, un phénomène renforcé par les récentes élections et la prise de fonction du Pr Paparel à la présidence du comité de coordination des études en santé (CCES) de l'université Lyon-1. De même, la relation entre la CME et la direction générale se construit à partir d'une véritable unité, tant sur le plan politique qu'opérationnel.

L'année 2025 a aussi été marquée par le renouvellement de la CME. Pour quels changements ?

Pr Vincent Piriou : Ma réélection et celle des membres de la CME témoignent de la confiance renouvelée des électeurs de la CME. Nous avons fait évoluer nos instances avec de nouvelles responsabilités. Plusieurs changements sont notables : la création d'une commission des relations internationales, la mise en place d'une commission mixte Recherche entre l'université et les Hospices qui renforce l'alignement de nos politiques, la fusion d'anciennes instances pour créer une commission transversale des blocs opératoires, traitant des sujets stratégiques, de qualité et de la robotique chirurgicale. C'est aussi la nomination de deux référents sur le thème du handicap, à la suite de la signature de la charte Romain Jacob.

Quels sont vos principaux objectifs pour l'année 2026 ?

Pr Vincent Piriou : Mon ambition pour 2026 est de renforcer les liens et les projets collaboratifs au sein du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT). Je souhaite associer davantage les CME du GHT à nos projets transversaux, tels que la pertinence des actes et des prescriptions, la prévention ou l'écoconception des soins. Enfin, l'enjeu sera de faire vivre notre projet stratégique à travers des actions concrètes illustrant la capacité de notre CHU à se transformer et à anticiper la médecine de demain.

Quelles sont les avancées concrètes en 2025 de la CME en matière de qualité et de sécurité des soins ?

Dr Aurélie Fontana : En matière de qualité et sécurité des soins les actions sont nombreuses et continues mais j'insisterai sur la prise en charge médicamenteuse du patient. L'année 2025 est marquée par la mise en place d'un copil central SMQPCMP (Système de Management de la Qualité de la Prise en Charge Médicamenteuse du Patient) qui permet de renforcer



le portage institutionnel de cette thématique. L'accent est également mis sur la formation avec par exemple une refonte de la formation à la prescription Easily à destination des médecins avec la création de capsules vidéo qui va permettre d'assurer une connaissance socle afin d'éviter les erreurs de prescription.

Nouvellement élu, comment envisagez-vous votre mission et, en particulier, dans le cadre du projet stratégique 2035 ?

Pr François Cotton : Cette nouvelle mission est variée, passionnante et intense. La déclinaison du projet stratégique des HCL (vision de la santé et de la place du CHU des 10 prochaines années) est une des composantes de cette mission, avec des actions à courts termes, qui commencent déjà à se mettre en place, et des actions à plus long terme qui se construisent grâce aux animateurs des 10 programmes de transformation. La déclinaison projet stratégique se fait en lien étroit et nécessaire avec les professionnels de santé, les patients et les voix plurielles plus largement, l'université (étudiants, chercheurs, collèges de spécialités), les manageurs, les acteurs du monde économique, les acteurs du territoire universitaire de santé.

ET DANS LES CMEL LOCALES

GROUPEMENT HOSPITALIER CENTRE
Pr Lionel Badet,
Chef de service adjoint d'urologie, chirurgie de la transplantation, hôpital Edouard Herriot

GROUPEMENT HOSPITALIER EST
Pr Pierre Journeau,
Chef de service adjoint de chirurgie orthopédique, traumatologique et plastie, hôpital Femme Mère Enfant

GROUPEMENT HOSPITALIER NORD
Pr Jean-Christophe Richard,
Chef du service de médecine intensive - réanimation de l'hôpital de la Croix-Rousse

GROUPEMENT HOSPITALIER SUD
Pr Alain Ruffion,
Chef du service d'urologie de l'hôpital Lyon Sud

HÔPITAL RENÉE SABRAN
Dr David Plantier,
Chef du service de Médecine physique et de réadaptation

LES HCL, INSTITUTION DE RÉFÉRENCE SUR LEUR TERRITOIRE

Les professionnels des HCL soignent et prennent soin de tous les patients, 7 jour/7, 24 heures/24, 365 jours par an.

DES SOINS D'EXCELLENCE, DE PROXIMITÉ ET DE RÉFÉRENCE

2ème CHU de France et 1er CHU de la région Auvergne-Rhône-Alpes, les HCL prennent en charge toutes les pathologies et sont ainsi :

- un établissement de recours pour le traitement et le suivi de pathologies rares, requérant des expertises de haut niveau et/ou des plateaux techniques de pointe
- un établissement de soins de proximité accueillant et répondant aux besoins de santé hospitaliers des usagers de la métropole lyonnaise



CAPACITÉS D'ACCUEIL

	Lits d'hospitalisation complète	Places d'hôpital de jour ou d'ambulatoire	Total
Activité de médecine, chirurgie, obstétrique et psychiatrie	3 329	640	**3 984**
Activité de soins de suite et de réadaptation	663	82	**745**
Activité de soins de longue durée	406	/	**406**

L'ACTIVITÉ DE MÉDECINE, CHIRURGIE ET OBSTÉTRIQUE

L'activité des HCL se caractérise par la diversité des modes d'accueil et de prise en charge des patients.
En 2025, les HCL ont assuré 1 942 499 consultations, dont 16 641 téléconsultations.

L'activité en médecine, chirurgie, obstétrique a représenté 459 818 séances et séjours, dont :
- 156 742 séjours en hospitalisation complète, correspondant à 976 801 journées d'hospitalisation
- 157 956 séjours en hôpital de jour ou en ambulatoire, correspondant à 158 542 journées d'hospitalisation
- 145 120 séances de radiothérapie, dialyse, chimiothérapie, oxygénothérapie, aphérèse ou transfusion

CAPACITÉS D'ACCUEIL

	2025		2024		2023	
Hospitalisation complète (séjour de plus d'une nuit)	156 742 séjours	34,1%	151 142 séjours	34,6%	145 849 séjours	35,1%
Hôpital de jour ou séjours ambulatoires (séjour sans nuitée)	157 956 séjours	34,4%	144 744 séjours	33,1%	131 021 séjours	31,5%
Séances (radiothérapie, dialyse, chimiothérapie, oxygénothérapie, aphérèse et transfusion)	145 120 séances	31,6%	141 349 séances	32,3%	138 857 séances	33,4%

La durée moyenne d'un séjour en hospitalisation complète est de 6 jours, avec une forte variabilité de cette durée selon les pathologies des patients.

Les services d'urgence

En 2025, les HCL ont compté plus de 294 000 passages aux services d'accueil des urgences y compris les urgences dentaires, gynécologiques et ophtalmologiques, ce qui représente plus de 219 300 passages dans les services d'urgences adultes et près de 74 800 aux urgences pédiatriques.

Hôpital Edouard Herriot	112 080
Hôpital de la Croix-Rousse	47 925
Hôpital Femme Mère Enfant	19 968
Hôpital Lyon Sud	39 348
Total des passages aux urgences adultes	219 321
Total des passages aux urgences pédiatriques	74 789
Total des passages aux urgences	294 110



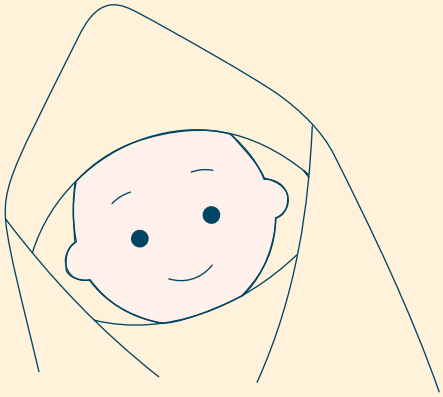
Typologie des passages aux urgences

Total des passages aux urgences adultes	**219 321**
Dont odontologiques	9 611
Dont ophtalmologiques	22 271
Dont gynécologiques	28 937

L'activité d'obstétrique

Les trois maternités des HCL totalisent 10 075 accouchements en 2025, dont 290 accouchements multiples.

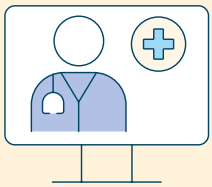
Total des accouchements	**10 075**
Hôpital de la Croix-Rousse	4 002
Hôpital Femme Mère Enfant	4 097
Hôpital Lyon Sud	1 976



L'activité médicale et chirurgicale

En 2025, les professionnels des HCL ont assuré :

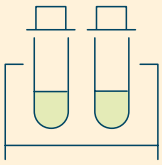
1 942 499
CONSULTATIONS,
DONT **16 641**
TÉLÉCONSULTATIONS



87 047
INTERVENTIONS
CHIRURGICALES

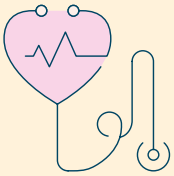


13 966 interventions urgentes
73 081 interventions programmées

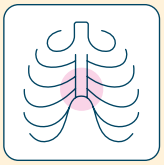


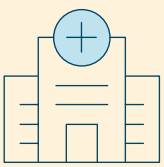
15 401 846
ACTES DE BIOLOGIE ET
D'ANATOMOCYTOPATHOLOGIE

12 100
INTERVENTIONS
DE CARDIOLOGIE
INTERVENTIONNELLE



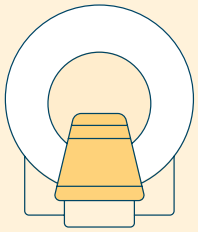
583 127
EXAMENS
D'IMAGERIE





459 818
SÉJOURS, SOIT **5,2 %**
DE PLUS QU'EN 2024

Un plateau technique d'envergure



13,5
scanners

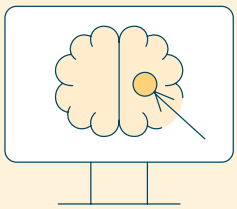
10,6
IRM

3,3
TEP

6,7
gamma cameras

134
salles de bloc dont **15** salles d'urgence, de césarienne et de néonatalogie, et **22** salles interventionnelles.

Typologie des examens d'imagerie



128 722
scanners

54 144
IRM

12 057
TEP

12 325
scintigraphies

295 257
radiologies (dont **8 796** en radiologie interventionnelle)

80 622
échographies

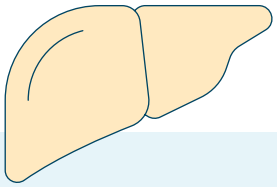
L'activité de transplantation et de greffe

	Adultes et pédiatriques
Reins	254
Pancréas	18
Foie	118
Poumon	29
Cœur	32
Cœur poumon	0
Intestins	1
Îlots pancréatiques*	12 (pour 8 patients)
Total 2024	**464**

2025 marque la reprise très forte de l'activité de prélèvement d'organes avec une progression de 40% des prélèvements et un nombre de prélèvements de type Maastricht III* jamais atteint auparavant.

La dynamique est similaire pour l'activité de transplantation avec un volume total de greffes record et une progression de l'activité de transplantation rénale adulte, en lien avec la progression de l'activité de donneur vivant.

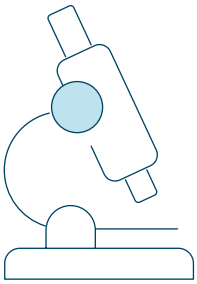
* Un prélèvement de type Maastricht III concerne les donneurs en arrêt cardiaque irréversible, survenant après une décision médicale de limitation ou d'arrêt des traitements (LAT) en réanimation, en raison d'un pronostic très défavorable.



Double greffe donneur vivant/domino en foie

Dans le courant de l'année 2025, l'équipe de transplantation hépatique des HCL a réalisé une double greffe de foie très particulière, dite « greffe domino ». Une première greffe issue d'un donneur vivant a été réalisée sur un petit garçon à l'Hôpital Femme Mère Enfant (HFME) après un prélèvement par abord robotique effectué chez sa mère non-biologique à l'hôpital de la Croix-Rousse, le greffon étant transporté de l'hôpital de la Croix-Rousse vers l'hôpital Femme Mère Enfant.

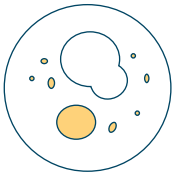
Dans le même temps, le petit garçon en question a été prélevé, de son foie natif, qui n'était pas malade mais présentait un déficit enzymatique particulier. Ce foie a fait le trajet inverse pour être implanté, à l'hôpital de la Croix-Rousse, à une patiente présentant des métastases hépatiques d'origine colorectale. Une nouvelle indication de greffe de foie en France et dans le monde. Deux patients ont ainsi été greffés à partir de donneurs vivants, sans puiser dans le pool national de greffons issus de donneurs dits « cadavériques ». Pour rendre ce projet possible, trois équipes chirurgicales ont œuvré simultanément sur les hôpitaux de la Croix-Rousse et Femme Mère Enfant.



Hématologie : l'activité de greffe de cellules-souches

	Adultes	Pédiatriques
Allogreffes	106	34
Autogreffes	70	18
Total 2025	**176**	**52**

La prise en charge des maladies rares



LES HCL RECENSENT **88** CENTRES MALADIES RARES LABELLISÉS DONT :

- **9** centres de référence coordonnateur,
- **30** centres de référence constitutif,
- **46** centres de compétences
  3 centres de ressources et compétences

7 823
SÉJOURS EN HOSPITALISATION COMPLÈTE

26 050
EN HÔPITAL DE JOUR POUR DES PATIENTS ATTEINTS DE MALADIES RARES

44 879
PATIENTS VUS EN 2025, DONT **14 587** POUR LA 1ÈRE FOIS.

4 739
AVIS D'EXPERTS RENDUS.

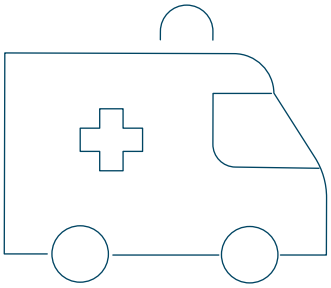
Consultations

37 930
CONSULTATIONS MÉDICALES

7 876
PLURI-PROFESSIONNELLES

11 168
PARAMÉDICALES

6 658
TÉLÉCONSULTATIONS



LE SAMU 69

Les HCL sont le siège du SAS-SAMU 69, qui s'organise autour :

- D'un centre de réception et de régulation des appels (CRRA) des urgences : le Centre 15
- D'un service mobile d'urgence et de réanimation (SMUR) regroupant l'ensemble des moyens d'interventions sanitaires terrestres et héliportés répartis sur 4 sites (hôpital Edouard Herriot, hôpital Lyon Sud, hôpital de la Croix- Rousse et HéliSMUR du groupement hospitalier Est)
- D'un Service d'Accès aux Soins (SAS), qui centralise depuis 2021 les demandes de soins non programmés via un « guichet unique ». Grâce au SAS tous les acteurs de soins de première ligne du Rhône sont coordonnés pour une prise en charge rapide, avec une orientation adaptée des patients
- D'une cellule d'urgence médico-psychologique (CUMP) qui intervient dans le cadre de la survenue d'une catastrophe sanitaire, d'un attentat ou d'un accident collectif.
  Les médecins, psychiatres et psychologues, ont pour mission de prendre en charge le plus rapidement possible les victimes traumatisées.
- Du centre régional du psychotraumatisme (CRP)
- D'un centre d'enseignement des soins d'urgence (CESU 69)

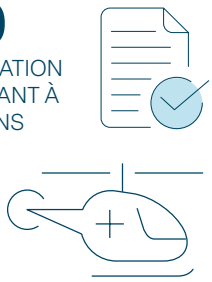
Le SAMU de Lyon travaille en lien permanent et étroit avec l'Agence Régionale de Santé Auvergne Rhône-Alpes et avec le préfet délégué à la Défense et à la Sécurité. Il est non seulement SAMU départemental, mais a également fonction de référent régional de la zone de Défense Sud-Est. Il coordonne le dispositif pour prendre en charge les victimes de situations sanitaires exceptionnelles.

EN 2025, LE SAMU 69 A TRAITÉ :

PLUS DE
885 000
APPELS
DONT **736 084** DÉCROCHÉS, EN MOINS D'UNE MINUTE POUR **93%** D'ENTRE EUX



535 000
DOSSIERS DE RÉGULATION MÉDICALE CONDUISANT À **17 862** INTERVENTIONS SMUR PRIMAIRES ET SECONDAIRES
DONT **1760** PAR TRANSPORT HÉLIPORTÉ





43%
DES APPELS REDIRIGÉS VERS LA MÉDECINE D'URGENCE ET **57%** VERS LA MÉDECINE GÉNÉRALE

41%
DES APPELS CONDUISENT À UN CONSEIL MÉDICAL

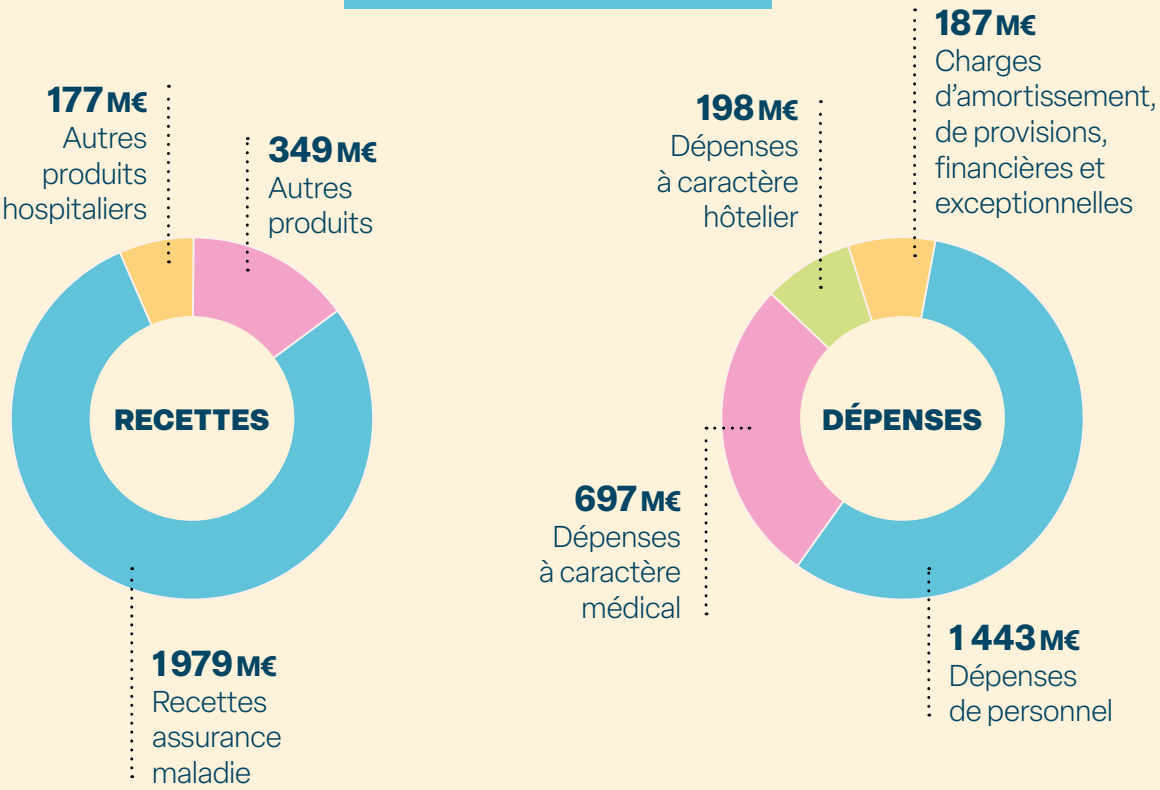


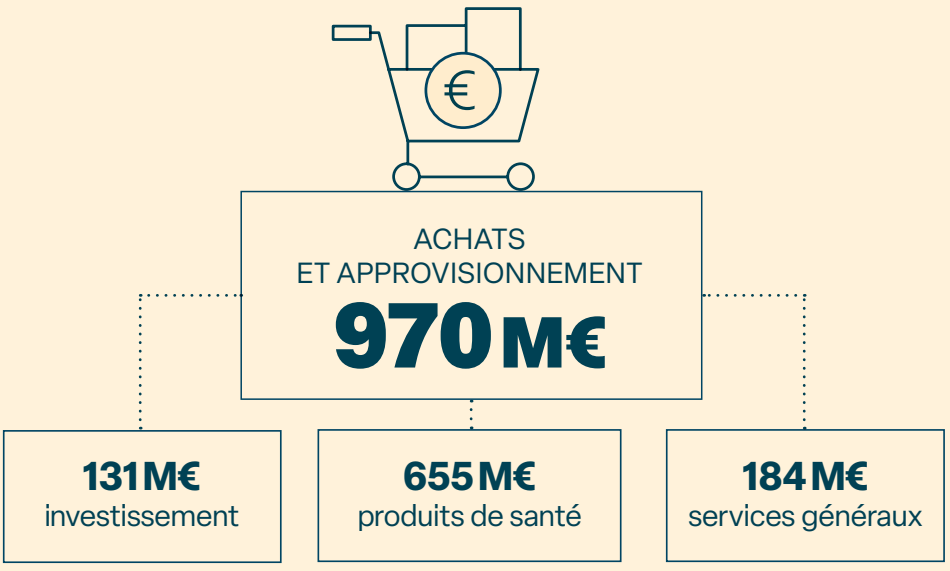


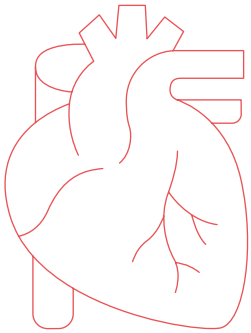
LES DONNÉES FINANCIÈRES

Investir pour l'avenir

UN BUDGET SUPÉRIEUR À
2,5 MD€







L'INSTITUT DE CARDIOLOGIE

L'année 2025 a marqué les deux ans de l'Institut de Cardiologie des HCL. Destiné à favoriser l'attractivité globale de la discipline, l'Institut permet également d'envisager, à l'échelle des HCL, des politiques d'offres de soins et d'investissement coordonnées, pour une offre performante, complémentaire et moderne entre les différents groupements des Hospices Civils de Lyon. Dans ce cadre, l'Institut a vu le renouvellement de trois salles de cardiologie interventionnelle :

- Deux au sein du Groupement Hospitalier Est, hôpital Louis Pradel, en cardiologie interventionnelle et structurelle et en rythmologie ;
- Une au sein du Groupement Hospitalier Nord, hôpital de la Croix-Rousse, en cardiologie interventionnelle.

L'installation concertée de ces trois équipements de pointe constitue un point d'étape important pour continuer à inscrire les HCL parmi les meilleurs établissements français en cardiologie, permettant de développer des innovations médicales, au service des trois missions du CHU, le soin, la recherche et l'enseignement.

L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE (IC-HCL)

Les HCL sont le premier centre de traitement du cancer de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, avec plus de 20 000 patients traités chaque année (dont 11 000 nouveaux cas), et offrent des soins de proximité et de recours pour tous les cancers. Les patients viennent du Rhône (55%) et de la Région (36%), mais aussi de toute la France voire de l'étranger, notamment pour les cancers rares ou de mauvais pronostic, ou pour bénéficier de traitements innovants dont les HCL sont experts. Les patients ont accès à une prise en charge globale et personnalisée, du diagnostic au suivi, grâce à des équipes soignantes pluridisciplinaires et à des partenariats forts avec les structures d'aval et un maillage avec la ville. L'Institut de Cancérologie des HCL permet l'accès à des plateaux de pointe en imagerie, biologie, médecine nucléaire, chirurgie, radiologie interventionnelle et radiothérapie. Les HCL prennent en charge tous les cancers, y compris les cancers rares (18 labels INCa et EURACAN), de la pédiatrie à la gériatrie.

La recherche et l'innovation thérapeutique au cœur de la prise en charge

Afin de permettre aux patients d'accéder aux traitements les plus innovants, la recherche est intégrée au soin. Ainsi, chaque année plus de 4 000 patients sont inclus dans une des 700 études cliniques ouvertes. Les HCL sont Centre labellisé pour les essais de phases précoces par l'INCa (label CLIP²) depuis 2010 et ont renouvelé ce label pour la 3e fois consécutive en 2024. En 2025, sur les 311 essais cliniques interventionnels en cancérologie, 190 études sont des essais phases précoces ayant permis l'inclusion de 269 patients, incluant les premières administrations à l'homme.

2025 : mise en œuvre opérationnelle de la feuille de route 2025-2030 de l'Institut de Cancérologie

La feuille de route de l'Institut s'articule autour de 6 axes médico-scientifiques :

- Prévenir et intercepter le plus tôt possible la maladie
- Faciliter l'accès aux soins, partout et pour tous, en construisant des parcours avec les patients et aidants, coordonnés avec la ville et les filières du territoire
- Permettre à tous les patients d'accéder à une médecine de précision multidisciplinaire et intégrative, tout au long de leur parcours de soin
- Être leader dans l'innovation thérapeutique et la rendre accessible à tous
- Préserver la qualité de vie pendant les traitements et accompagner l'après-cancer
- Accélérer la guérison grâce aux avancées des traitements loco-régionaux en cancérologie

Faits marquants 2025

Lancement de programmes structurants :

- Mise en route du camion de dépistage Pneumobile et Impulsion (dépistage du cancer du poumon) (cf. page 62)
- Ouverture du centre théranostique de Radiothérapie Interne Vectorisée (cf. page 51)
- Ouverture du premier essai de phase précoce tumeurs rares à promotion HCL IMMUNORARE
- Renforcement de l'activité d'oncologie médicale avec l'unité de radiologie oncologique interventionnelle (UROI) à l'hôpital Edouard Herriot

Qualité de vie et parcours de soin

- Coordination régionale du projet PASOCAN sur les parcours après-cancer
- Ouverture complète des lits de SMR d'oncohématologie à l'hôpital Henry Gabrielle

Evènements

- Partenaire platinium du 6e Symposium international du Centre de Recherche en Cancérologie de Lyon 2025
- Organisation de la 17e journée annuelle du Centre de coordination en cancérologie HCL-Vienne-GHND
- Septembre en Or : mois dédié à la lutte contre les cancers de l'enfant, de l'adolescent et du jeune adulte



Illumination de la tour Incity le 13 septembre 2025.

Chiffres clés

+ de 1 000
PROFESSIONNELS IMPLIQUÉS DANS LE SOIN ET LA RECHERCHE

+ de 2 000
PATIENTS ACCUEILLIS DANS LES ESPACES DE LA LIGUE CONTRE LE CANCER POUR DES SOINS DE SUPPORT

+ de 25 000
DOSSIERS PATIENTS DISCUTÉS DANS LES RCP COORDONNÉES PAR LES HCL

599
PUBLICATIONS DANS LE DOMAINE DE LA RECHERCHE EN CANCÉROLOGIE REPRÉSENTANT **19 %** DE LA PRODUCTION SCIENTIFIQUE DES HCL

48
RCP COORDONNÉES PAR LES HCL, DONT **17** DE RECOURS ET **7** DÉDIÉES AUX CANCERS RARES

18
LABELS « CANCERS RARES » INCA ET **6** LABELS EURACAN

L'INSTITUT DU VIEILLISSEMENT (I-VIE)

L'Institut du Vieillissement a deux priorités : améliorer l'offre de soins dédiée aux personnes âgées et repousser la dépendance. Il couvre l'ensemble du territoire et représente 25% des lits des Hospices Civils de Lyon, soit en hôpital dédié au vieillissement, soit en services intégrés dans les hôpitaux généralistes (à proximité des urgences et plateaux techniques).

Chiffres clés

1 459
PROFESSIONNELS DONT **265** MÉDECINS ET **1 190** PERSONNELS PARAMÉDICAUX

7 181
CONSULTATIONS EXTERNES

10 142
SÉJOURS EN COURT SÉJOUR GÉRIATRIQUE DONT 4 152 EN AMBULATOIRE

3 023
SÉJOURS SMR

98 382
JOURNÉES EN HÉBERGEMENT SMR

Santé des séniors : au-delà des murs de l'hôpital



Avec l'Institut du Vieillissement, les HCL anticipent l'avenir en repoussant la dépendance et en optimisant le parcours de soins des personnes âgées. En 2030, un Français sur trois aura plus de 60 ans. Pour vieillir en bonne santé, être accompagné jusque dans la maladie et la fin de vie, la population de notre territoire peut compter sur les expertises du deuxième CHU de France, son organisation, sa capacité à innover et à fédérer les acteurs de terrain, bien au-delà des murs de l'hôpital.





283 Lits en médecine

455 Lits en soins de suite et de réadaptation

405 Lits en soins de longue durée

Équipes mobiles intra et extra hospitalières

Hôpital de Jour

Consultation

Cuppa - Cellule d'urgence parcours personnes âgées

Emma - Équipe mobile maladie d'Alzheimer et maladies apparentées

CAP 69

Hotline gériatrique

Programmes de prévention

GHT Val Rhône Centre

CPTS - Communauté professionnelle territoriale de santé

DAC — Dispositif d'appui et de coordination (ARS)

LIEU DE FORMATION POUR LA SANTÉ DE DEMAIN

AU FONDEMENT DE L'IDENTITÉ HCL : L'ENSEIGNEMENT ET FORMATION

Les HCL sont un lieu de formation en santé, initiale et continue, en lien étroit avec Lyon 1 Université - Claude Bernard.

Formations en maïeutique, médecine, odontologie et pharmacie (MMOP)

Les HCL représentent le CHU de rattachement de la subdivision des facultés de médecine, d'odontologie et de pharmacie de Lyon 1 Université - Claude Bernard et de leurs étudiants de 2e et de 3e cycles.

En stage dans les services du CHU :

2 451
internes et FFI

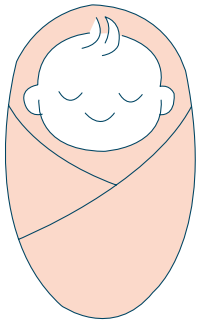


3 402
externes

L'école de sages-femmes des Hospices Civils de Lyon en lien avec les UFR de médecine, assure la formation de plus de

150

étudiants en maïeutique



Formations paramédicales

Les HCL sont le siège de 9 instituts de formation aux carrières de santé, répartis sur 2 sites et pouvant accueillir plus de 1 700 étudiants paramédicaux en formation par an.

Institut de formation	Étudiants en formation
Institut de formation d'auxiliaire ambulancier	29
Institut de formation d'aide-soignant	85
Centre de formation des préparateurs en pharmacie	62
Institut de formation en soins infirmiers Esquirol et Clemenceau	1030
École d'infirmier anesthésiste (IADE)	76
École d'infirmier de bloc opératoire (IBODE)	85
Institut de formation de manipulateur en électroradiologie	170
Centre de formation des assistants de régulation médicale (ARM)	25
TOTAL	**1562**
Institut de formation de cadres de santé du territoire lyonnais	100



656

nouveaux professionnels paramédicaux ont été diplômés dans les écoles des HCL en 2025.

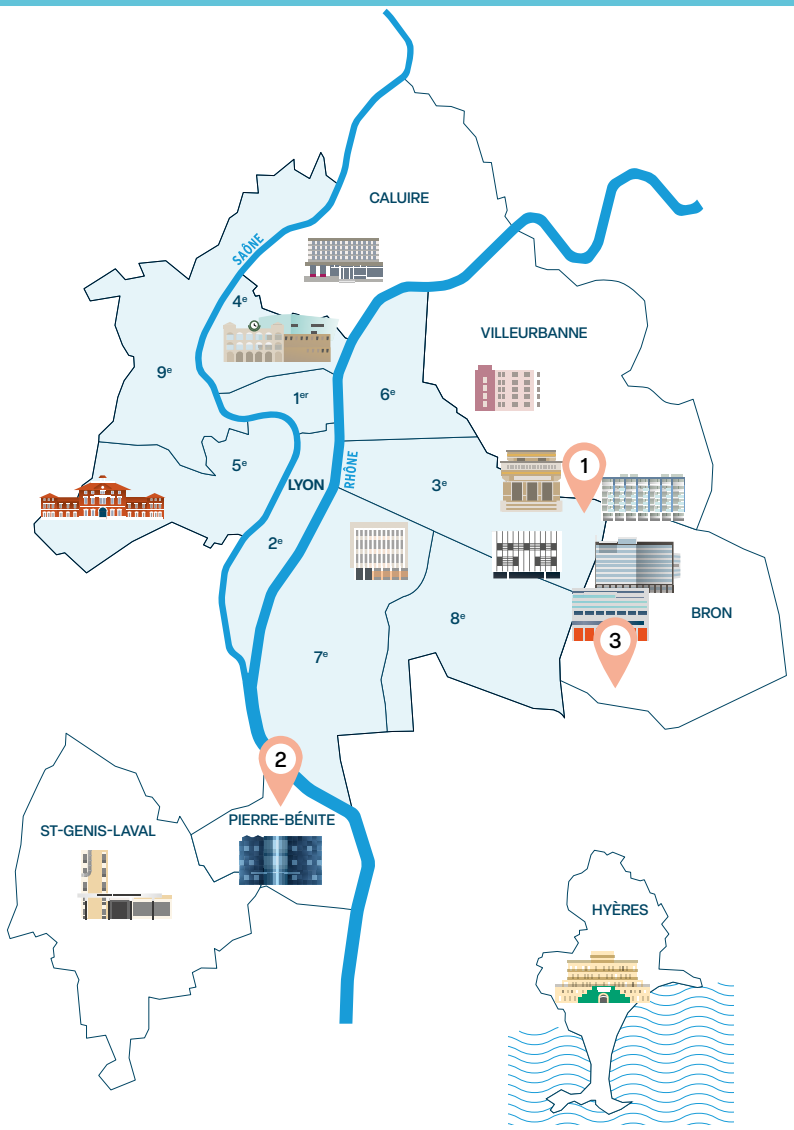
1 Instituts de formation HCL Site Esquirol

- Institut de Formation en Soins Infirmiers
- Institut de Formation d'Aide-Soignant
- Institut de Formation de Manipulateurs d'Electroradiologie Médicale
- Institut de formation des Ambulanciers
- Centre de formation des Assistants de Régulation Médicale

2 Instituts de formation HCL Site Clemenceau

- Institut de Formation en Soins Infirmiers
- École d'Infirmiers de Bloc Opératoire
- École d'Infirmiers Anesthésistes
- Centre de Formation des Préparateurs en Pharmacie Hospitalière
- Accédez à la page Facebook de l'institut de formation Clemenceau - HCL

3 Institut de formation de Cadres de Santé du Territoire Lyonnais
(GCS IFCS-TL : groupement de Coopération sanitaire : HCL et CH Le Vinatier)



Universitarisation des formations paramédicales

L'universitarisation de la formation infirmière sur notre territoire s'est construite grâce à une collaboration étroite et continue entre la référente universitaire du département universitaire en sciences IDE et la vice -présidente en charge des formations en santé. Ce partenariat solide s'inscrit dans un pilotage conjoint avec le directeur des IFSI des HCL, également administrateur du GCS IFSI-Territoire Lyonnais et co-pilote de la commission territoriale pédagogique universitaire. Cette gouvernance partagée a permis de structurer une méthodologie de travail efficace, notamment par la mise en place de groupes thématiques (pédagogie, recherche, stage...) favorisant une réflexion collective et opérationnelle. Une dynamique particulièrement constructive s'est ainsi instaurée entre l'université, le GCS, le CHU et les instituts de formation des HCL, permettant d'avancer de manière cohérente, ambitieuse et harmonisée au service de la qualité de la formation et de l'attractivité du territoire.

Projets phares du département du développement de la formation initiale et de l'intégration professionnelle :

- Afin d'accroitre la démocratie étudiante, mise en place du concept de « l'étudiant partenaire » avec des projets issus d'une collaboration étroite avec les étudiants :
  - Poursuite des aménagements extérieurs et intérieurs en créant des espaces de détente pour améliorer la vie étudiante
  - Formation de référents apprenants gestion des risques/VSST identifiés au sein de chaque promotion. Leur rôle est d'accompagner les étudiants de leur filière de formation pour signaler les événements indésirables
- Transformation de la formation clinique avec la mise en place d'un formateur hors les murs : expérimentation entre le Groupement Hospitalier Sud et l'Institut de Formation des Soins Infirmiers de Clemenceau, où un formateur se déplace dans les unités de soins pour accompagner les équipes soignantes dans l'encadrement des étudiants.

SIMULYON, UNE PLATEFORME HOSPITALO-UNIVERSITAIRE DÉDIÉE À LA SIMULATION EN SANTÉ

Issu d'une volonté commune des Hospices Civils de Lyon et de Lyon 1 Université - Claude Bernard d'unifier, de pérenniser et de développer leurs actions en simulation en santé, SimULyon est à la fois un centre de service, de formation, de recherche et d'innovation.

Son objectif est de faciliter l'apprentissage du savoir, du savoir-faire comme les différents gestes réalisés par les professionnels de santé (infirmiers, jeunes médecins, médecins seniors) mais aussi le savoir-être englobant tous les comportements, attitudes et compétences non techniques à adopter dans l'exercice des différentes professions de santé.

En 2025, Simulyon a élargi son offre de formation et a accompagné certains projets essentiels des HCL par :

- L'organisation d'une journée de simulation procédurale sur tous les sites lyonnais des HCL en même temps
- L'accompagnement du Groupement Hospitalier Sud pour la création et réalisation de sessions de simulation dans le cadre de l'installation des équipes dans les nouveaux locaux de Bauréals
- La proposition de nouvelles formations au catalogue :
  - Simulation personnalisée pour la performance opérationnelle des soignants et des équipes en situation d'urgence vitale et/ou de situation de crise
  - Formation à la gestion des urgences vitales intra hospitalières dans les unités de soins
  - Formation permettant aux professionnels de santé issus de centres non dédiés à la traumatologie grave, de disposer des connaissances nécessaires pour faire face à une Situation Sanitaire Exceptionnelle comportant un afflux saturant ou massif de blessés.

Le travail de structuration d'un programme de simulation managériale est testé dans un 1er temps au Groupement Hospitalier Est



Nouvelle gouvernance/organisation

- Président : Pr Bruno Lina
- Directeur médical : Pr Marc Lilot
- Présidente du comité scientifique : Pr Marion Douplat
- Directeur paramédical : M. Arnaud Barras
- Création du Codir en septembre 2025

Visibilité

- 1er séminaire SimULyon « 10 ans de simulation en santé à Lyon »
- Lancement des webinaires :
  - « Mieux communiquer pour mieux soigner : la simulation relationnelle en pratique »
  - « La simulation sous toutes ses formes »

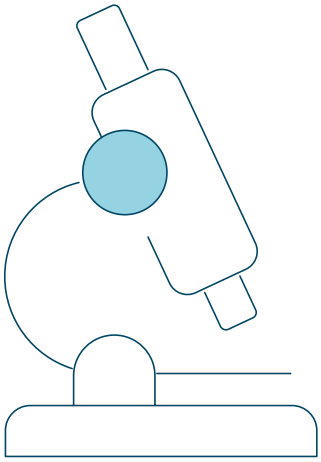
En 2026, Lyon sera ville hôte du congrès annuel SESAM (société européenne de simulation), prévu du 17 au 29 juin.

- Première session de formation au "damage control" organisée par l'équipe d'anesthésie-réanimation d'HEH en mai 2025

L'AMBITION RECHERCHE

BUDGET RECHERCHE DES HCL

177 M€



2E CHU DE FRANCE EN MATIÈRE DE RECHERCHE :

132 M€
de financement MERRI pour des missions d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation (+6 % par rapport à 2024)

45 M€ de recettes des contrats recherche, surcoûts hospitaliers et tranches DGOS

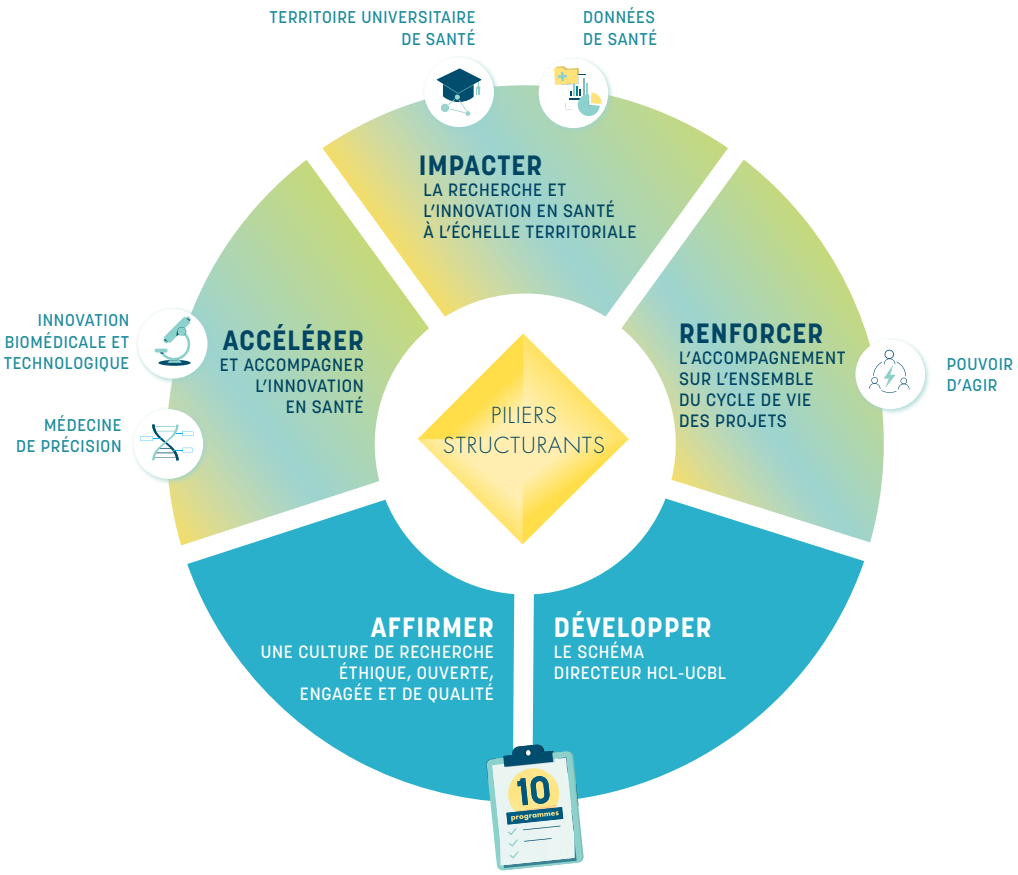
UNE STRATÉGIE ET UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉES À COMPTER DE 2025

Dans le cadre de l'autoévaluation HCERES 2025 et du projet stratégique 2035, les HCL ont impulsé une nouvelle dynamique de recherche avec la définition de 5 piliers structurants et 5 axes intégratifs transdisciplinaires. Ces piliers et axes sont conçus pour faire évoluer durablement l'environnement et les organisations recherche et innovation dans leurs objectifs et leurs modalités de fonctionnement. Ils permettent la mise en œuvre de la stratégie scientifique et médicale des HCL dans le cadre du projet stratégique HCL 2035. Les axes intégratifs seront des leviers fédératifs au service de la transformation collective avec la vocation de rallier les acteurs de la recherche et de l'innovation, et d'accompagner le développement de toutes les disciplines médicales. Au-delà de leur rôle structurant en interne, les axes intégratifs sont également définis comme des outils stratégiques pour rationaliser l'implication du CHU dans les grands programmes et appels à projets nationaux. Ils s'inscrivent pleinement dans une logique de coordination avec Lyon 1 Université - Claude Bernard et les Organismes Nationaux de Recherche et s'alignent avec la politique de recherche en santé du site de Lyon.

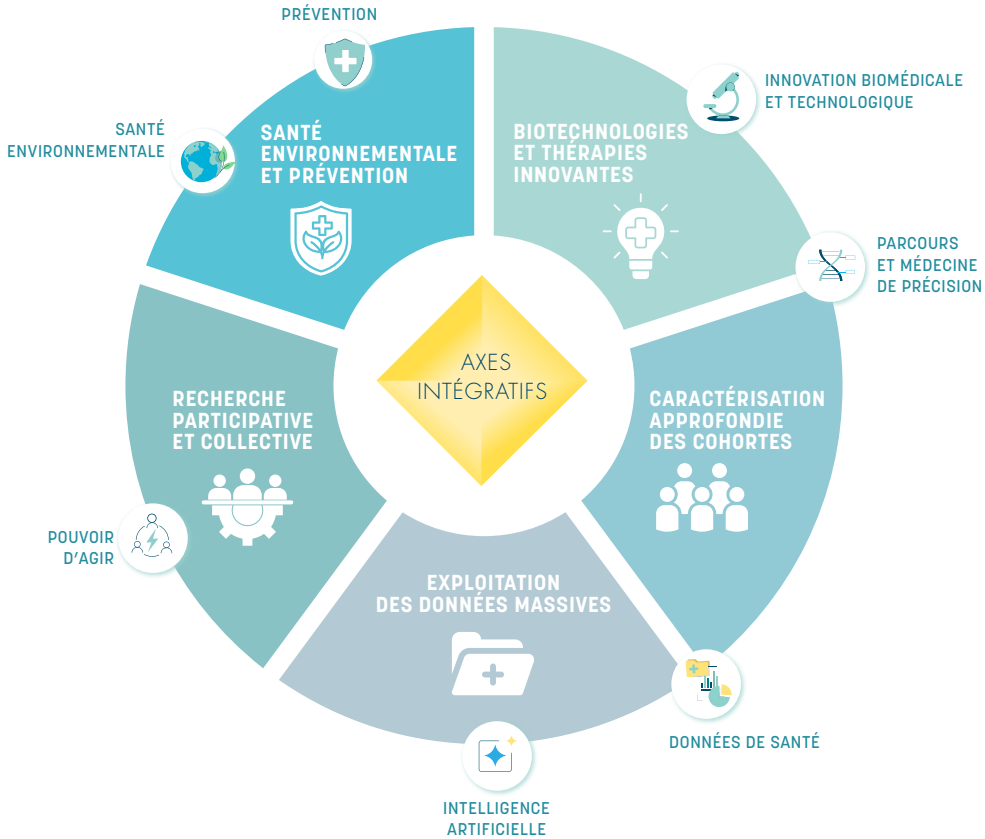


https://recherche.chu-lyon.fr/rapport-dactivite-de-la-recherche-aux-hcl

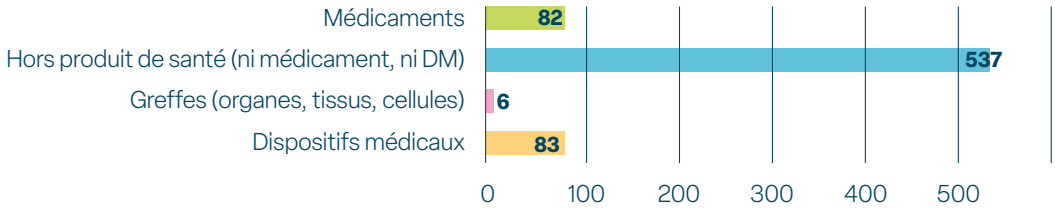
Les piliers structurants



Les axes intégratifs

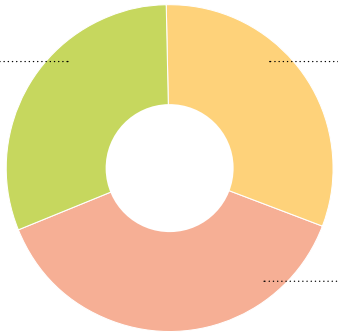


OBJET DE LA RECHERCHE





QUALIFICATION DES ESSAIS



31%
RIPH 3
étude à risque existant mais faible

31%
RIPH 1
Essai Clinique / investigation Clinique
- étude à risque -

38%
RIPH2* - étude à risque modéré

*RIPH : Recherche Impliquant la Personne Humaine

La diversification de la recherche en santé s'illustre en 2025 par la création d'un pôle de recherche paramédicale.

L'ACTIVITÉ DE RECHERCHE

Les essais cliniques

- **708** essais à promotion interne actifs (+5%) dont 39% multicentriques
- **607** projets à promotion externe lancés dont **271** avec un promoteur industriel et **336** avec un promoteur académique

La recherche sur données

- Projets soumis en 2025 : **384**
- Conformités obtenues RNIPH* : **319**
- Thèses d'exercice, mémoires DU, M2, PhD. : **45%**
- RNIPH multicentriques : **32%**
- RNIPH financées : **8%**
- RNIPH mobilisant de l'IA : **3%**

*nombre de projets pour lesquels la réutilisation des données est validée

2025 est l'année de :

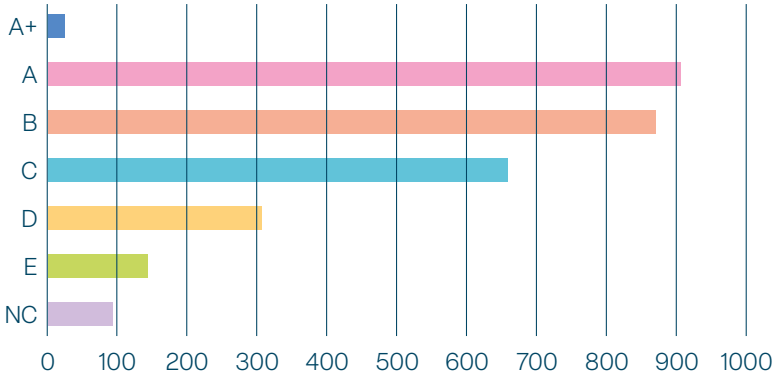
- L'initiation d'un circuit simplifié des dépôts de demande de recherche sur données
- La mise en place d'un portail de transparence qui permet une information aux patients sans démarche individuelle ou personnalisée

Les publications

En 2025, les professionnels des HCL ont publié :

- **3 000** articles scientifiques (+3%)
- **1 850** publications de rang A+, A et B
- **1 650** publications 1er et 2e avant-dernier et dernier auteur
- **4 150** Score SIGAPS fractionnaire

Répartition par rang de revue



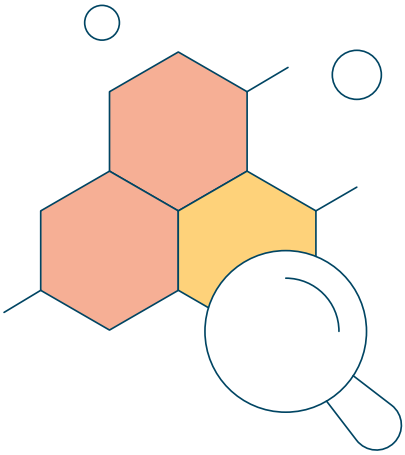
A+ : 23 ; A=905 ; B=872 ; C=658 ; D=308 ; E=143 ; NC=91

Pour valoriser et encourager l'activité de recherche et de publication, les HCL ont mis en place, depuis 2022, un mécanisme d'intéressement à la recherche assis sur l'activité recherche des services à hauteur de 1,8 million d'euros. Les HCL prennent également en charge les frais de publication, en complément de l'expertise apportée par des relecteurs scientifiques (soutien financier d'environ 550k€).

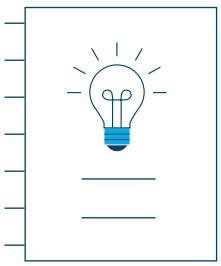


Les dispositifs d'intéressement à la recherche mis en place par les HCL constituent un soutien concret et efficace à l'activité scientifique des équipes. À titre d'exemple, le financement des frais de publication de l'article de Gossez et al., publié dans Nature Communications en 2025, a permis d'assurer la diffusion rapide et en accès libre des résultats et de maximiser l'impact scientifique de ce travail auprès de la communauté académique et médicale."

Pr Fabienne VENET,
cheffe du service
d'Immunologie Biologique



Les appels à projet



Européens :
- **46** projets déposés en 2025 (+28%)
- **13** lauréats sur les dossiers déposés en 2024

Nationaux :
(AAP générique de l'ANR et de la DGOS) :
- **97** nouveaux projets déposés en 2025
- **25** lauréats sur les dossiers déposés en 2024

Régionaux :
- **35** projets déposés en 2025
- **19** lauréats GIRCI AURA sur les dossiers déposés en 2024
- **9** projets paramédicaux GIRCI déposés dont 4 lauréats en 2025

Internes :
- Appels à projets jeunes chercheurs 2025 :
  - 27 dossiers déposés,
  - 14 lauréats (12 financés par l'appel à projets internes, et 2 par la Fondation HCL)
- Appel à projets paramédical 2025 :
  - 13 dossiers déposés,
  - 4 lauréats (3 financés par l'AAP interne et 1 financé par la Fondation HCL)

LES BREVETS
- **11** nouveaux brevets déposés en 2025

LES HCL, PREMIER EMPLOYEUR DE LA RÉGION

Les Hospices Civils de Lyon sont le premier employeur de la région, tous secteurs confondus, avec plus de 24 000 professionnels employés.

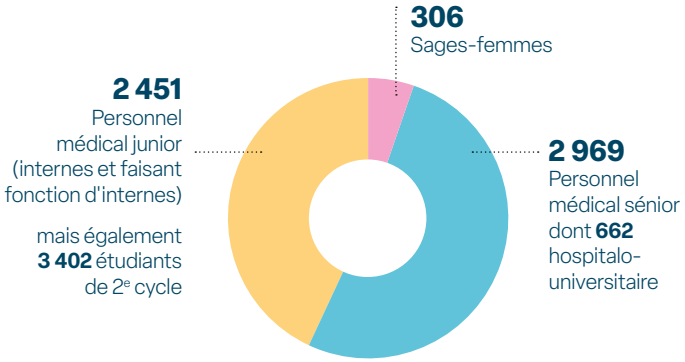
Total personnel (effectifs physiques)	24 209
Personnel médical	5 726
Personnel non médical	18 483



LE PERSONNEL MÉDICAL

5 726

(MÉDECINS, PHARMACIENS, ODONTOLOGISTES, BIOLOGISTES, SAGES-FEMMES - HORS ÉTUDIANTS 2e CYCLE)



Le personnel hospitalo-universitaire

Particularité des centres hospitaliers universitaires, le personnel médical hospitalo-universitaire réunit les praticiens chargés d'une triple mission de soins cliniques, d'enseignement et de recherche.

Professeur des universités - PH (PU-PH)	256
Maître de conférences des universités - PH (MCU-PH)	115
Praticien hospitalier universitaire (PHU)	19
Chef clinique - Assistant hospitalier (CCA-AHU)	272
Total personnel HU (effectifs physiques)	**662**

Accompagnement des professionnels médicaux

En lien avec la Commission des Ressources Humaines et Médicales, les HCL ont poursuivi en 2025 le développement d'outils d'information pour accompagner les professionnels médicaux : fiches thématiques, webinaires, etc.
Ils ont également maintenu l'organisation de temps forts pour le corps médical : soirée d'accueil des nouveaux praticiens, cérémonie de départ en retraite et hommage aux nouveaux PU-PH et MCU-PH à l'Hôtel de Ville en présence du Maire de Lyon.

L'année 2025 a été marquée par :

Le renouvellement de la Commission Médicale d'Etablissement (CME)

Les 2 tours de scrutin, par voie dématérialisée, ont eu lieu au mois de juin, et le process s'est déroulé de manière sécurisée, avec un taux de participation de l'ordre de 30 %.

Le règlement intérieur de l'instance a été ajusté notamment pour prendre en compte :

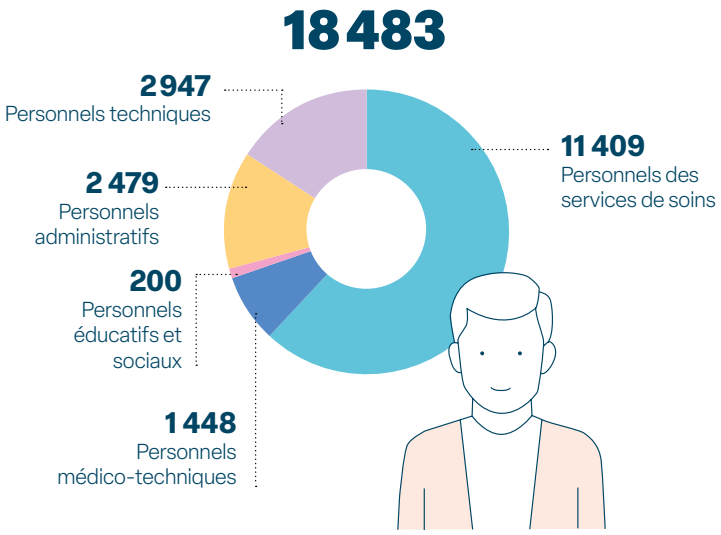
- Les enjeux de probité : chaque membre de la CME est tenu de signaler toute situation de conflit d'intérêts, réelle ou potentielle, en lien avec un point inscrit à l'ordre du jour et s'abstient de participer au débat. Ces dispositions ont pour objectif de garantir l'impartialité, la transparence et la loyauté des délibérations
- L'organisation et le fonctionnement des commissions et sous-commissions ainsi que des groupes de travail temporaires de la CME



MASSE SALARIALE :

1 443 M€

LE PERSONNEL NON MÉDICAL



3 058
RECRUTEMENTS EN 2025

La formation continue

12 M€
ont été consacrés à la formation du personnel non médical en 2025 :

241 agents des HCL financés en études promotionnelles, dont :
- **114** nouveaux départs financés en 2025
- **6** IPA

550 formations diplômantes

28 apprentis

POLITIQUE ET MESURE RH MISES EN PLACE EN 2025

Une politique en continu d'accueil et d'intégration des professionnels en situation de handicap

Les Hospices Civils de Lyon accompagnent les professionnels en situation de handicap et leur permettent de bénéficier de solutions sur mesure pour leur permettre d'exercer leur métier dans un environnement adapté.
Cela est rendu possible grâce à la collaboration de différents acteurs au sein des HCL, ressources humaines, service social comme médecine du travail et encadrement. Les HCL investissent annuellement plus de 3 millions d'euros dans l'achat de prestations et/ou de matériels, mais aussi dans les ressources humaines pour favoriser le recrutement, le reclassement, le maintien en emploi et la prévention de la désinsertion professionnelle. Les mesures mises en place couvrent de nombreux champs d'action et sont adaptées à la singularité de chaque personne.
Les HCL mettent également en place des actions de sensibilisation afin de mieux faire connaître les différentes formes de handicap, faire évoluer le regard porté sur celui-ci et lutter contre les stéréotypes. Des événements et animations sont ainsi organisés tous les ans lors de la Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées. Les HCL sont conventionnés avec le Fonds pour l'insertion des personnes en situation de handicap (FIPHFP) depuis plus de 10 ans. Toutes ces initiatives font des Hospices Civils de Lyon une institution « handi-accueillante », avec une hausse continue du nombre de professionnels en situation de handicap recrutés, passant de 5,21% en 2024 à 5,66% en 2025.



Favoriser l'accès au logement dans la métropole lyonnaise des professionnels HCL

En 2025, les HCL ont poursuivi le développement de leur offre de logement pour les professionnels, dans le cadre de leur engagement RSE. Le parc immobilier permet de proposer des appartements à la location, du studio au logement familial. L'institution investit régulièrement pour rénover ce patrimoine, améliorer le confort et soutenir la transition environnementale.

Les rénovations ont permis la livraison de 50 logements ; près de 70 ont été attribués dans l'année au sein du parc immobilier des HCL. Par ailleurs, une politique active de partenariats avec des bailleurs renforce l'offre locative, incluant logements sociaux, intermédiaires ou libres au cœur de la Métropole.

Afin de compléter les partenariats existants et permettre un accès privilégié à des logements sociaux, libres et intermédiaires, ainsi qu'aux offres en accession à la propriété, un nouveau partenariat a été signé en 2025 avec Vilogia. Ainsi, les partenaires des HCL ont accueilli 38 familles de professionnels au sein de leur parc.

Les HCL soutiennent aussi l'accession à la propriété via leur adhésion à la Foncière Solidaire du Grand Lyon. Les professionnels accèdent en avant-première sur l'intranet Pixel aux informations de commercialisation des programmes en Bail Réel Solidaire (BRS), un dispositif de l'État rendant la propriété accessible à des ménages sous conditions de ressources, avec des prix 40 à 50 % inférieurs au marché ; 17 foyers HCL ont pu accéder à la propriété dans ce cadre.

Au total, que ce soit en location ou en accession, ce sont 124 solutions nouvelles de logement qui ont pu être proposées.

Accompagner les jeunes parents en augmentant le nombre de place en crèche hospitalière

Pour mieux accompagner les professionnels des HCL et leurs enfants, les HCL ont renforcé en 2025 leurs capacités d'accueil dans les crèches partenaires avec 70 berceaux supplémentaires. Cette offre vient en complément des places existantes :

- Une crèche hospitalière de 72 berceaux à l'hôpital Lyon Sud
- 231 places réservées dans des crèches extérieures aux horaires adaptés (amplitude horaire allant de 6h à 22h)
- Plus de 600 enfants accueillis

Proposer une offre sportive

L'activité physique favorise la santé physique et mentale. Les HCL proposent d'accéder à une offre de sport et de bien-être sur le lieu de travail. Une cinquantaine de cours sont proposés par semaine, plus de 2000 places sont disponibles. Gratuits, d'une durée d'une heure, répartis du lundi au vendredi à différents créneaux horaires sur 13 sites des HCL, les cours répondent aux besoins de chacun. On comptabilise plus de 13 000 bénéficiaires en 2025.

Lutter contre les violences sexuelles et sexistes sur le lieu de travail (VSST)

Depuis 2021, les HCL sont pleinement engagés dans la lutte et la prévention des violences sexuelles et sexistes au travail, engagement intégré dans le plan d'égalité femme-homme.

Les HCL souhaitent tout mettre en œuvre pour prévenir ces agissements et protéger les professionnels qui en seraient victimes. Cet engagement concerne tous les professionnels des HCL (médicaux et non médicaux, étudiants en stage) et s'articule autour de trois axes :

- La mise en place d'un réseau de professionnels HCL formés au recueil de la parole et la création d'une application mobile « STOP aux violences sexuelles et sexistes au travail », pour faciliter les signalements
- La mise en œuvre d'une politique disciplinaire ferme à l'encontre des auteurs.
- La sensibilisation et la formation des professionnels.

Organiser un recrutement innovant à la Stérilisation centrale

Le service de Stérilisation centrale des Hospices Civils de Lyon a mis en place, en partenariat avec France Travail, une méthode de recrutement par simulation (MRS). Ce dispositif évalue les candidats sur leurs compétences pratiques (manipulation, respect des consignes, dextérité) plutôt que sur leur parcours. À ce jour, 14 agents ont été recrutés grâce à ce processus, qui inclut des tests, un entretien de motivation et deux journées d'immersion. Les résultats montrent une meilleure adéquation des profils et une réduction du temps administratif.



Ce dispositif nous permet de nous concentrer sur les aptitudes et la motivation, pas sur le passé professionnel. Grâce à lui, nous avons découvert des talents que le CV n'aurait jamais révélés"

Pascal Boléor,
cadre supérieur de santé
au sein du pôle pharmacie
et responsable du dispositif.

LES HOSPICES CIVILS DE LYON

CONSTRUISENT
LA SANTÉ
DE DEMAIN



LE PROJET STRATÉGIQUE 2035

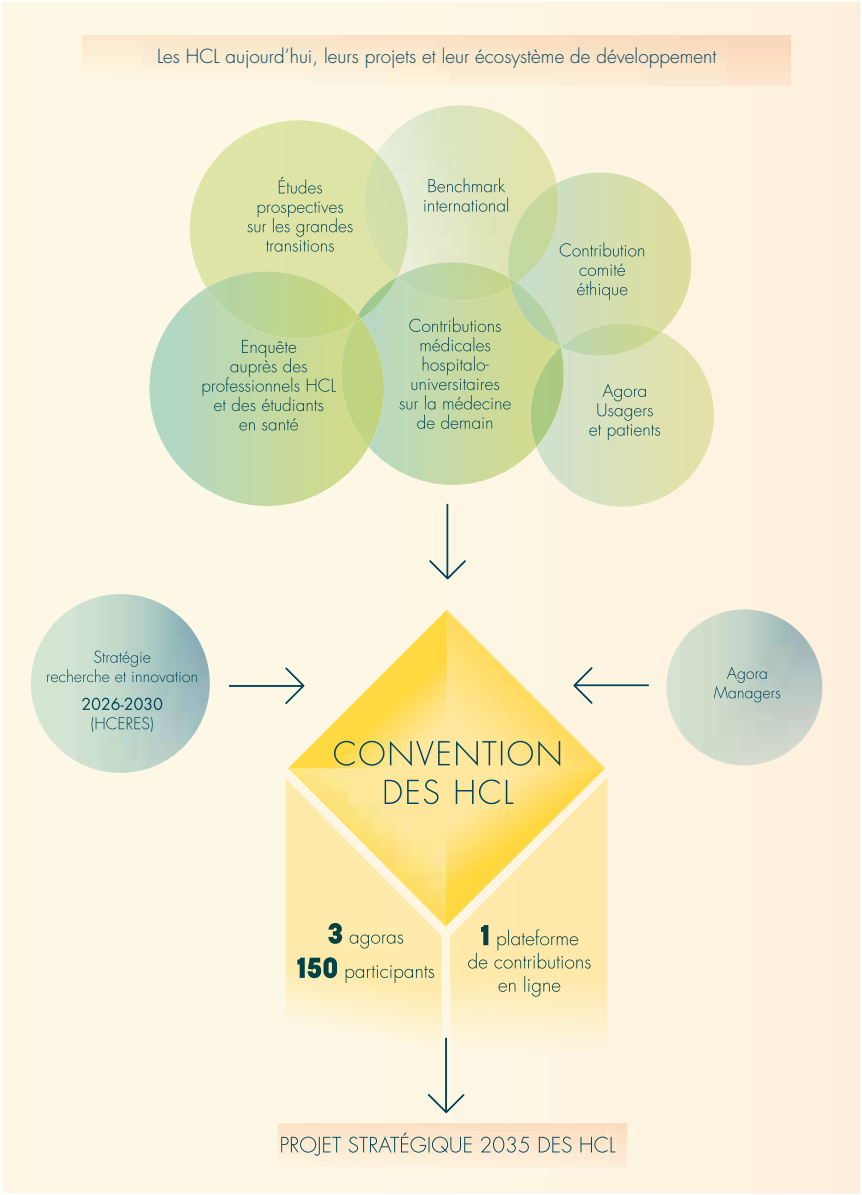
En 2025, les HCL ont impulsé la rédaction de leur projet stratégique à dix ans.

LA DÉMARCHE

Avec le projet stratégique des Hospices Civils de Lyon, nous prenons conjointement l'engagement d'anticiper et d'accompagner les grandes transitions qui bouleversent la société et le système de santé. Nous portons l'ambition d'un CHU en 2035 résolument lié à son territoire, où la santé est au service des personnes et du vivant."



Grégory DOUCET,
Maire de Lyon et Président du Conseil de Surveillance des HCL



À l'heure où notre environnement médical, scientifique, technologique, démographique, géopolitique, social et environnemental connaît des mutations d'une ampleur inédite, le système de santé est appelé à se réinventer en profondeur. Ces évolutions transforment durablement la manière de soigner, de former, de chercher, d'accompagner les patients et leurs proches.

Le projet stratégique des HCL s'inscrit dans cette volonté d'anticipation et d'innovation, pour conjuguer excellence médicale, expertise scientifique, exigence pédagogique et engagement sociétal en réponse aux besoins d'une société en mouvement. Il entend tracer une trajectoire stratégique à la fois ambitieuse, lucide et partagée dans un contexte marqué par l'incertitude, et démontrer ainsi la capacité des HCL à s'adapter en permanence, quelles que soient les circonstances, en gardant le cap de leur ambition hospitalo-universitaire, sociale et territoriale.

En tant que partenaire historique et structurant des Hospices Civils de Lyon, Lyon 1 Université - Claude Bernard se reconnaît pleinement dans l'ambition portée par le projet stratégique 2035. Résolument tournée vers l'avenir, cette vision constitue une réponse collective et responsable aux grandes transitions médicales, scientifiques, environnementales et sociales qui bouleversent nos sociétés."



Pr Bruno LINA,
Président de Lyon 1 Université - Claude Bernard



10 PROGRAMMES POUR SE TRANSFORMER

**« Bâtir à Lyon l'hôpital universitaire de demain.
Un CHU humain, agile, robuste, précurseur et solidaire qui fait référence(s). »**

La promesse des Hospices Civils de Lyon constitue un cadre d'engagement lisible et partagé, qui donne du sens à l'action collective et incarne la singularité et les valeurs de l'institution. Cette ambition est restituée dans le cadre de 10 grands programmes de transformation stratégique créateurs de valeur ajoutée pour le territoire, les usagers et la communauté scientifique.

Ces programmes sont mis au service des priorités de la politique de santé régionale inscrites dans le projet régional et dans le schéma régional de santé définis par l'Agence Régionale de Santé Auvergne- Rhône-Alpes. En cela, ils répondent aux enjeux d'accès et de proximité des soins, d'innovations en santé et d'exigences fortes en matière de qualité des parcours, des formations et de la gouvernance des projets portés par et avec les acteurs du territoire.

Promouvoir une culture de l'attention pour tous

Les HCL placeront l'écoute et l'attention au cœur de leurs organisations et de leurs projets.

Ils veilleront à personnaliser l'accompagnement et à renforcer la relation de soin.

Ils construiront un environnement respectueux et inclusif pour les patients et leurs proches, les professionnels, les étudiants et leurs partenaires.

Prévenir autant que soigner : vers le nouveau modèle du CHU

Les HCL se transformeront en plaçant la prévention personnalisée au cœur des soins, de la recherche et de la formation. Ils viseront à anticiper les maladies, à prévenir les hospitalisations et les récidives, et à renforcer les compétences des professionnels comme la capacité des patients à agir pour leur santé.

Ils accorderont une attention particulière à la justesse des prises en charge, en promouvant des interventions de prévention pertinentes et en veillant à préserver la qualité de vie, dans le respect des besoins et des attentes de chaque patient.

Réinventer les parcours de soins grâce à la médecine de précision et aux traitements innovants

L'institution développera les parcours de soins en misant sur la médecine de précision et experte et sur les technologies médicales de pointe.

Les HCL proposeront à chaque patient des diagnostics rapides et fiables et des traitements innovants et précurseurs visant à prévenir l'apparition des maladies, les traiter et les guérir chaque fois et aussi précocement que possible.

Ils accorderont également une attention particulière à l'accompagnement des besoins de santé au quotidien en veillant, par une coordination étroite avec les professionnels de santé de ville, à ce que les parcours de soins proposés au CHU soutiennent l'autonomie des patients et s'articulent avec leur environnement de vie.

Accélérer l'innovation biomédicale et technologique au service des patients

Les HCL feront de l'innovation biomédicale un vecteur pour inventer les soins de demain.

Ils développeront et déploieront, en collaboration avec leurs partenaires, des technologies de rupture pour améliorer en continu la prise en charge des patients et leur santé.

Les plateformes et tiers-lieux d'expérimentation de l'institution seront des ressources pour accentuer leur capacité à l'innovation dans tous les domaines et renforcer la dynamique de transfert technologique capitalisant sur les potentiels de l'écosystème industriel et académique lyonnais.

Donner à chacun le pouvoir d'agir

Les HCL feront évoluer leur institution pour affirmer leur engagement social et managérial, en donnant à chacun – professionnels, patients, étudiants et partenaires – les moyens d'agir, de s'impliquer et de contribuer aux projets et aux décisions. Ils concevront un nouveau modèle de gouvernance et de gestion fondé sur la confiance et l'intelligence collective.

Être leader en santé environnementale pour un avenir plus durable

Les HCL se positionneront comme un acteur incontournable de la santé environnementale. Les liens entre environnement et santé seront intégrés dans toutes leurs pratiques de soin, de recherche et de formation.

L'objectif sera de prévenir et prendre en charge les maladies liées aux pollutions et aux conditions de vie, notamment chez les populations les plus vulnérables.

Ils serons respectueux dans l'ensemble de leurs démarches de soins, de recherche et de formation, des écosystèmes et chercheront en permanence à diminuer l'impact de leurs actions.

Ils viseront ainsi à accélérer et accompagner la transition vers un système de santé plus durable.

Développer le territoire universitaire

Ils affirmeront leur rôle de moteur de santé sur le territoire, au-delà des murs de l'hôpital.

En s'appuyant sur le réseau des partenaires, en lien étroit avec l'Université, les Hospices Civils de Lyon rapprocheront les soins, la recherche et la formation au plus près du lieu de vie des patients, d'exercice et de formation des professionnels.

Ils garantiront ainsi à chacun un accès équitable à la prise en charge et l'accompagnement dont il a besoin.

Anticiper et accompagner le vieillissement, un défi collectif

Ils transformeront leurs organisations pour répondre aux enjeux multiples associés au vieillissement et son impact sur le système de santé.

Ils repenserons les parcours de soins et de santé, ils développeront la recherche ciblée et apporteront des réponses innovantes et coordonnées en intégrant l'ensemble des acteurs du CHU et de son territoire.

Vieillir en bonne santé, innover pour répondre aux besoins complexes des personnes âgées, de leurs aidants, en prenant en compte la dépendance, la volonté des patients et les enjeux éthiques spécifiques sont autant de défis qu'ils s'engagent collectivement à relever.

Piloter et innover avec la donnée

Les HCL promouvront en continu les démarches visant à l'usage secondaire des données de santé avec l'ensemble de leurs partenaires pour amplifier leurs capacités à la recherche et à mieux soigner.

Ils explorerons de nouvelles solutions de prise en charge des patients et développerons les potentiels d'innovations scientifiques et technologiques en santé, dans un cadre éthique et sécurisé.

Ils organiseront leurs infrastructures numériques afin de disposer d'outils de pilotage en temps réel de leurs organisations, de leurs activités et des parcours des patients sur le territoire.

Mobiliser l'intelligence artificielle au service de l'innovation, des soins et de la transformation des HCL

Les HCL mobiliseront l'intelligence artificielle (IA) à bon escient pour améliorer les soins, renforcer la capacité d'action des professionnels dans l'exercice de leurs missions et accélérer l'innovation.

Ils transformeront durablement le CHU dans le sens de l'efficacité, de la pertinence et de la simplification, dans un cadre éthique, maîtrisé et responsable.



Des enjeux de transition majeurs :

- Le progrès médical et scientifique
- Les transitions démographiques
- Les transitions sociales
- L'évolution du rapport au travail
- La transition environnementale
- Les transitions technologiques et numériques
- Les transitions pédagogiques



PROJET STRATÉGIQUE **2035**

CONSTRUIRE LA SANTÉ DE DEMAIN

Consultez
le document complet et
la vidéo de présentation





5 VALEURS

- Fraternité
- Respect
- Responsabilité
- Confiance
- Réconfort

6 AMBITIONS

En 2035, les HCL seront :

- Le CHU de la relation
- Le CHU de la médecine experte, personnalisée et pertinente
- Le CHU attentif à l'humain et à l'environnement
- Le CHU de l'innovation
- Le CHU de la médecine digitale et en réseau
- Le CHU de l'intelligence partagée

10 PROGRAMMES DE TRANSFORMATION

- Promouvoir une culture de l'attention pour tous
- Prévenir autant que soigner : vers le nouveau modèle du CHU
- Réinventer les parcours de soins grâce à la médecine de précision et aux traitements innovants
- Accélérer l'innovation biomédicale et technologique au service des patients
- Donner à chacun le pouvoir d'agir
- Être leader en santé environnementale pour un avenir plus durable
- Développer le territoire universitaire de santé
- Anticiper et accompagner le vieillissement, un défi collectif
- Piloter et innover avec la donnée
- Mobiliser l'intelligence artificielle au service de l'innovation, des soins et de la transformation des HCL

LA PROMESSE POUR 2035

Bâtir à Lyon l'hôpital universitaire de demain. Un CHU humain, agile, robuste, précurseur et solidaire qui fait référence(s).





ÊTRE LE CHU DE LA RELATION

HCL 2035

AMBITION N°1

En 2035, nous placerons l'humain, l'accessibilité et l'inclusion au cœur de chacune de nos missions. À chaque instant, dans toutes nos actions, nous porterons attention à l'autre, patient, proche aidant, professionnel, étudiant, partenaire. Nous ne serons plus seulement un lieu de soin : nous serons un espace de vie, de science et de relation, un espace où l'on prévient et où l'on soigne, où l'on accompagne et où l'on prend en compte les vulnérabilités quelles qu'elles soient, où l'on forme en tirant parti de l'expérience, où l'on invente ensemble la médecine de demain. Les singularités de chacun seront ainsi considérées comme des atouts au service du bien-être et de la réassurance des personnes autant que du renforcement des collectifs et de leur savoir-faire. Nous construirons un environnement stimulant, apprenant, accueillant, incarnant notre capacité à tisser des liens durables avec tous et pour tous, nourris par l'éthique, l'écoute et la bienveillance. La relation sera bien plus qu'un engagement individuel : elle deviendra une force collective, un levier d'innovation et un fondement de notre culture commune.

USAGERS ET PATIENTS, ALLIÉS ESSENTIELS DES HCL

L'année 2025 témoigne de l'engagement des HCL à renforcer le rôle des usagers et des patients pour améliorer les organisations de soins, l'accompagnement proposé pendant le séjour ou le parcours de soins et construire avec eux ce que seront les Hospices Civils de Lyon demain.

En 2025, les usagers ont contribué à la réflexion et à la rédaction du Projet stratégique HCL 2035.

2025 a également confirmé la capacité des équipes à intégrer les patients dans la réflexion et à co-construire des projets ambitieux, inspirés par leur expérience.

DES PATIENTS, AIDANTS, USAGERS ET ASSOCIATIONS TOUJOURS PLUS PRÉSENTS DANS LES INSTANCES ET DANS LA CONSTRUCTION DE PROJETS POUR AMÉLIORER LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ DES PARCOURS DE SANTÉ AUX HCL :

24 représentants des usagers actifs

+ de 180 patients et proches aidants partenaires, pour accompagner plus de **80** projets

+ de 150 personnes formées aux méthodologies PEPS

Environ 200 professionnels (dont des étudiants) sensibilisés à l'approche partenariale

129 associations conventionnées et **765** bénévoles au sein des groupements

779 réclamations traitées dans un délai moyen de 23 jours

9845 documents médicaux transmis par les services HCL concernant **3 891** patients

Les patients partenaires

PARTENARIAT EXPÉRIENCE PATIENTS EN SANTÉ (PEPS) : ÉVALUER ENSEMBLE POUR MIEUX MOBILISER AU PARTENARIAT

Le dispositif PEPS a poursuivi en 2025 sa montée en charge, confirmant sa contribution à l'amélioration continue de la qualité des soins au sein des HCL. Il s'appuie sur une dynamique de co-construction associant patients et proches aidants partenaires, représentants des usagers, acteurs associatifs et professionnels de santé.

Depuis sa mise en place, plus de 180 patients et proches aidants ont été identifiés. Une partie d'entre eux est impliquée directement dans des programmes d'Éducation Thérapeutique du Patient (ETP), contribuant à renforcer l'ancrage du partenariat dans les pratiques de soins et d'accompagnement.

L'année 2025 a marqué une étape importante dans la structuration, l'organisation du suivi et de l'évaluation des projets Peps avec en particulier :

- La création d'une sous-commission PEPS, co-pilotée par un binôme médecin et coordonnateur du dispositif PEPS, au sein de la Commission Qualité Sécurité Pertinence des Soins, Formation Continue et Evaluation (QUASPERFE) de la CME
- La conduite d'une étude sur le niveau de connaissance du dispositif PEPS, notamment auprès de la communauté médicale, donnant lieu à des recommandations qui seront mises en œuvre en 2026
- L'élaboration d'outils d'évaluation dont des questionnaires de mesure d'impact et le déploiement du questionnaire pair-aidance dans plusieurs services ou encore la création de notes dédiées aux pair-aidants dans le dossier patient (sous Easily), afin d'améliorer la traçabilité et la continuité des interventions



Cérémonie des labels PEPS 2025.

LE COMITÉ DES ENFANTS

Créé en 2023, le Comité des enfants vise à recueillir et valoriser la parole des jeunes patients dans les établissements des HCL. En 2025 au sein du Groupement Hospitalier Est, les enfants ont notamment travaillé sur une campagne de communication autour du respect. La dynamique s'est étendue à d'autres sites, et s'est traduite sur tous les établissements par la mise en place de boîtes à idées pour faire naitre des projets améliorant le quotidien des enfants, des fratries et des parents (animations, aménagements d'espaces, équipements, soutien aux familles).

LES NOUVEAUX REPRÉSENTANTS DES USAGERS

En 2025, les HCL ont renouvelé leurs représentants des usagers, nommés pour 3 ans par l'Agence Régionale de Santé. Issus d'associations agréées, ils ont pour mission de porter la voix et de défendre les intérêts individuels et collectifs de tous les usagers. Un temps d'accueil dédié a permis de rappeler leur place essentielle au sein des voix plurielles qui composent aujourd'hui l'hôpital (patients partenaires, aidants, associations).

Acteurs clés de la démocratie en santé, ils contribuent à penser différemment les organisations et les pratiques, au service d'une amélioration durable de la qualité des soins, en lien étroit avec les équipes hospitalières et les acteurs du territoire.

LES HCL ENGAGÉS

La politique handicap, accessibilité et inclusion

En 2025, les Hospices Civils de Lyon ont réaffirmé leur engagement en faveur d'une politique partenariale durable, conformément à l'engagement pris par la signature de la charte Romain Jacob.

Un exemple marquant de cette volonté : l'officialisation, lors de la Semaine Européenne pour l'Emploi des Personnes Handicapées (SEEPH), d'un partenariat étroit avec l'association Handidactique. Ce partenariat symbolise l'attention portée à tous, dans la conviction que les actions menées pour les patients profitent à tous – patients, professionnels et étudiants.

Cette nouvelle signature vient consolider les actions concrètes mises en œuvre pour faciliter l'accueil et la prise en charge des patients en situation de handicap. En 2025, plusieurs mesures-phares ont été mises en place :

- une formation socle conçue par les référents handicap, dispensée en collaboration avec les personnes concernées, pour mieux connaitre les différents types de handicap, et agir durablement sur les représentations
- des parcours de soins dédiés avec un accent mis cette année sur l'accueil des patients vivant avec un handicap aux sein des services d'urgences
- la poursuite et le développement des « visites blanches » pour réduire l'anxiété liée à l'hospitalisation, ou encore amélioration globale de l'environnement de soins (ex. : aménagement des espace bulle au Groupement Hospitalier Centre)



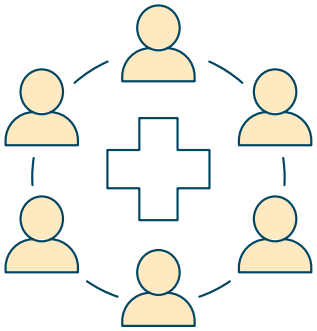
La politique de prévention

L'année 2025 a été déterminante pour la structuration des activités de prévention aux HCL : mise en place d'une direction référente en charge de la prévention, une réflexion stratégique pluriprofessionnelle, incluant une contribution interdisciplinaire des hospitalo-universitaires, dédiée la place de la prévention aux HCL. Cette réflexion a conduit à positionner la prévention (primaire, secondaire, tertiaire et quaternaire) comme un des dix programmes prioritaires 2025-2035 ; elle constitue un axe intégratif de la politique de la recherche aux HCL. En parallèle, des projets emblématiques, et fortement médiatisés pour certains, ont été lancés en partenariat avec les acteurs territoriaux que sont l'Agence Régionale en Santé, l'inter-CPTS (communautés professionnelles territoriales de santé), l'Assurance Maladie, les collectivités locales, les associations et le conseil régional.

OUVERTURE DU HUB PRÉVENTION

Les maladies non transmissibles (cardiovasculaires, diabète, cancers, affections respiratoires chroniques) causent 74 % des décès mondiaux, souvent liées à des facteurs modifiables comme le tabagisme ou la sédentarité. Malgré les progrès médicaux, les comportements à risque persistent, soulignant l'urgence de solutions préventives accessibles.

Pour y répondre, les Hospices Civils de Lyon ont lancé en septembre 2025 le Hub Prévention Cardiovasculaire et Métabolique. Porté par une collaboration inédite entre cardiologie, endocrinologie, neurovasculaire et médecine du travail, ce hub propose une approche à la fois personnalisée et pluridisciplinaire : consultations et ateliers d'éducation thérapeutique en hôpitaux de jour, pour aider les patients à adopter des habitudes durables et améliorer leur qualité de vie.



La prise en charge des vulnérabilités

Les HCL, en tant qu'établissement public de santé, ont pour mission de garantir un accès aux soins universel, équitable et de qualité à tous les patients, quelles que soient leurs situations sociales, économiques ou médicales. La prise en charge des personnes en situation de vulnérabilité (précarité, isolement…) est au cœur de leur engagement de service public.

En 2025, le service 3P - Promotion, Prévention, Santé Populationnelle du Pôle de Santé Publique (PSP) et le service social ont proposé des formations de sensibilisation à la précarité à destination des professionnels de santé des HCL. Soutenue par la Fondation HCL pour la réalisation de vidéos témoignages, ces formations s'appuient sur des récits authentiques de patients en situation de précarité et de professionnels engagés dans leur accompagnement. Ces vidéos illustrent concrètement le rôle clé de dispositifs comme les Permanences d'Accès aux Soins de Santé (PASS) et les collaborations avec des associations partenaires.

MAISON DES FEMMES DE LYON : UN AN D'ENGAGEMENT ET D'INNOVATION

Inaugurée le 25 novembre 2024 au sein de l'hôpital Édouard Herriot, la Maison des Femmes de Lyon a marqué sa première année par un accompagnement pluridisciplinaire et inconditionnel des femmes, personnes trans et non binaires victimes de violences. Portée par les Hospices Civils de Lyon et un collectif associatif, cette structure unique a pris en charge 263 femmes en 2025, dont 57 % pour des violences conjugales. Grâce à une équipe de 15 professionnels (soin, droit, travail social), elle propose des ateliers individuels et collectifs, des groupes de parole, et un accompagnement vers la reconstruction. La Maison des Femmes se distingue par son approche humaniste : accueil sans blouse, autour d'un café, pour instaurer un climat de confiance. Elle ambitionne de devenir un refuge, alliant soin, hospitalité et reconstruction, avec des partenariats renforcés pour une protection inclusive.

JOURNÉE HANDIBOOST : « L'IMPORTANCE DU MAILLAGE TERRITORIAL, VERS UNE ACTIVITÉ PHYSIQUE POUR TOUS »

Le 4 juin 2025, l'hôpital Femme Mère Enfant a accueilli la 4e édition de la journée Handiboost, organisée par l'association du même nom. Cet événement, centré sur l'activité physique adaptée (APA), a réuni professionnels et grand public autour d'un objectif commun : favoriser l'accès au sport pour tous, quelles que soient les pathologies ou les situations de handicap.

Les activités physiques, lorsqu'elles sont adaptées et personnalisées permettent l'échange, le mouvement, le plaisir et le partage. A l'hôpital Femme Mère Enfant, les patients peuvent bénéficier de nombreux espaces dédiés à la pratique sportive adaptée qui nous permettent de leur proposer autant d'activités, personnalisées à leurs besoins, envies et capacités ! "



Léa CUISINIER,
coordinatrice en activité physique adaptée.



Cette journée a renforcé les liens entre acteurs du territoire, confirmant l'engagement des HCL et de leurs partenaires pour une santé accessible et active. L'événement a aussi mis en lumière l'importance de l'APA dans l'amélioration de la qualité de vie des patients, en réduisant les freins à la pratique.



Chaque détail compte. Prendre du temps avant, c'est gagner ensuite. C'est ainsi qu'on améliore la qualité des soins. La participation des parents est essentielle. Ils connaissent leur enfant mieux que personne."

Chantal BARTSCHI et ses collègues

CONSULTATIONS BLANCHES EN NEUROPÉDIATRIE : UNE APPROCHE INNOVANTE POUR APAISER LES ENFANTS ET AMÉLIORER LES DIAGNOSTICS

À l'hôpital Femme Mère Enfant, une initiative portée par des auxiliaires de puériculture transforme la préparation des enfants à l'électroencéphalogramme (EEG). Les consultations blanches, mises en place depuis 2024, permettent aux enfants atteints de troubles neurologiques, du neurodéveloppement ou d'autisme de s'habituer progressivement à l'examen, réduisant ainsi leur anxiété et améliorant la qualité des diagnostics.

L'idée est née d'un constat : certains enfants refusaient catégoriquement l'EEG en raison de l'inconfort lié aux électrodes et à l'environnement médical. Grâce à des séances de préparation en chambre, avec des outils sensoriels (lampes, pictogrammes) et la participation active des parents, les enfants apprennent à tolérer le matériel. Sur l'ensemble des enfants ayant bénéficié de cette approche, un seul échec est comptabilisé, prouvant son efficacité. L'équipe envisage d'étendre cette méthode à d'autres examens, comme l'IRM, et de former les soignants à la langue des signes pour mieux communiquer avec les enfants. Un projet de recherche, soutenu par la Fondation HCL, est en cours pour évaluer l'impact des consultations blanches sur la qualité des EEG.

LES HCL RENFORCENT LEUR OFFRE DE SOINS AVEC L'EXTENSION DU SERVICE DE NEUROLOGIE VASCULAIRE DE L'HÔPITAL PIERRE WERTHEIMER

Pour répondre aux défis majeurs de santé publique posés par les Accidents Vasculaires Cérébraux (AVC) et les Accidents Ischémiques Transitoires (AIT), le service de neurologie vasculaire de l'Hôpital Pierre Wertheimer a renforcé ses capacités d'hospitalisation et restructuré sa plateforme dédiée aux AIT. Cette réorganisation ambitieuse vise à prendre en charge plus de 60 % des patients victimes d'AVC ou d'AIT dans le Rhône, contre 45 % précédemment, marquant ainsi une avancée significative dans l'accès aux soins spécialisés. Grâce à ce projet, la qualité de la prise en charge des patients s'en trouve optimisée, réduisant les risques de récidive.

C'est une véritable révolution dans notre manière de prendre en charge les patients. Autrefois, la neurologie était une spécialité contemplative, sans réels traitements. Aujourd'hui, nous disposons d'outils et d'expertises qui transforment le pronostic et les capacités de récupérations des patients présentant un AVC. Ce projet est l'aboutissement d'une dynamique humaine exceptionnelle. Sans engagement et sans valeurs humaines, aucun projet d'envergure ne peut voir le jour."



Pr. Jérôme HONNORAT,
chef de pôle neurologie



Inauguration du service de neurologie vasculaire.

LA CULTURE AU SERVICE DES PATIENTS ET DES SOIGNANTS

Une action culturelle ambitieuse et innovante, ancrée dans l'histoire et le territoire

En 2025, les HCL ont poursuivi la structuration de leur politique culturelle autour de quatre axes majeurs : mémoires hospitalières, architectures hospitalières, dispositifs culturels et accompagnements artistiques. Cette démarche a permis de renforcer l'accès à la culture pour les patients et les professionnels, tout en valorisant le patrimoine unique de l'institution.

VALORISER LES MÉMOIRES ET LES ARCHITECTURES HOSPITALIÈRES

Les collections du musée des HCL, témoins précieux des mémoires hospitalières, ont été mises à l'honneur à travers des expositions hors-les-murs, notamment à Barcelone et Saint-Antoine-l'Abbaye, avec des pièces emblématiques comme le grand vase à thériaque de l'Hôtel-Dieu.

La chapelle du Grand Hôtel-Dieu, monument phare des architectures hospitalières, a vu se poursuivre sa restauration (transept nord). Elle a accueilli la 2e édition du festival May be Bach du collectif Les Saôneurs, ainsi que de nombreuses visites guidées pour faire découvrir son histoire au grand public. Lors des Journées Européennes du Patrimoine, deux escape games ont permis de plonger dans l'histoire de l'Hôtel-Dieu et de sa chapelle.

DÉMOCRATISER L'ACCÈS À LA CULTURE POUR TOUS

Les HCL ont multiplié les dispositifs artistiques pour offrir à leurs usagers et professionnels des moments de partage et d'évasion, grâce à des partenariats solides avec les institutions culturelles lyonnaises (musée des Confluences, musée des Beaux-Arts, Lugdunum, macLYON, etc.).

- **Canal Opéra :** lancé en 2024, ce dispositif propose gratuitement opéras, ballets et concerts sur la chaîne 33 des télévisions en chambre. En 2025, une nouvelle grille de programmes a été enrichie par l'Opéra Replay, offrant un accès à la demande à 18 spectacles de l'Opéra de Lyon, 24h/24 et toujours gratuitement.
- **Ballet de l'Opéra de Lyon :** ateliers de danse à l'hôpital Femme-Mère-Enfant et interventions à l'hôpital des Charpennes pour les personnes âgées.
- **Orchestre et Chœur des HCL :** plus de 70 interventions musicales (concerts, musique de chambre) dans les chapelles, halls, services et même au chevet des patients.
- **Association Résonensemble :** concerts mensuels (classique, jazz, latino) dans 7 établissements, et une batucada qui a transformé le parc de l'hôpital Pierre Garraud en fête collective en septembre. Deux pianos ont également été offerts aux hôpitaux Pierre Garraud et de la Croix-Rousse.

FÉDÉRER PAR DES FESTIVALS ET DES PROJETS COLLECTIFS

2025 a été marquée par l'émergence de festivals culturels au sein des établissements :

- À l'hôpital Renée Sabran, l'orchestre des HCL a fêté ses 25 ans en ouvrant le premier festival culturel de l'établissement, suivi d'une exposition créée avec le musée du Niel.
- Au Groupement hospitalier Sud, la commission culture, créée en début d'année, a lancé les Estivales de la Culture en juin 2025, mettant à l'honneur les partenaires culturels, les projets artistiques et les talents amateurs parmi les professionnels.

L'ART COMME LEVIER D'EXPRESSION ET DE RÉSILIENCE

Soutenus par le dispositif Culture et Santé, les HCL ont développé 6 projets artistiques co-construits avec les usagers, les professionnels, les artistes et les institutions culturelles. Ces initiatives visent à stimuler la créativité, l'expression de soi et la rencontre, tout en s'adaptant aux vulnérabilités de chacun.

UN SYMBOLE FORT : EN JUIN 2025, LE THÉÂTRE DE LA CROIX-ROUSSE A ACCUEILLI LE PREMIER SPECTACLE DE STAND-UP DU PROJET ON'COMEDY CLUB : *MÉTASTARS ET CELLULES COMIQUES.*

Sur scène, huit femmes drôles et incisives, sans expérience scénique pour autant et qui ont forgé leurs punchlines dans les services d'oncologie des Hospices Civils de Lyon. Née d'une collaboration avec des artistes et des soignants, cette initiative vise à redonner confiance et créer du lien par l'humour et l'expression libre. « Le cancer a essayé de nous faire taire… Hélas, on avait un micro ! », résume l'esprit du projet. Les participantes ont trouvé un espace pour se réinventer, et qu'elles feront perdurer en créant leur association : Les Métastars.

En 2025, la culture aux HCL a été un vecteur de lien, d'innovation et de résilience, confirmant son rôle central dans la mission de soins et d'accompagnement de l'institution.



On'Comedy Club.

UN CHU QUI COMMUNIQUE ET INFORME PROFESSIONNELS, PATIENTS ET PARTENAIRES

Les HCL ont à cœur d'informer patients, usagers, professionnels et partenaires et développent ainsi une stratégie de communication afin de répondre aux attentes et de valoriser leurs actions.

LES SITES INTERNET DES HCL

12 MILLIONS
DE PAGES VUES SUR LES 3 SITES HCL

LES CONTENUS SUR LES SITES :

1 618 pages de contenus
- **13** établissements
  - **202** pages de services
- **25** rubriques avec **110** pages de contenus
- **424** fiches santé
- **314** fiches documents (vidéos, présentation parcours patient, livret d'accueil…)
- **530** actualités

Les 3 sites internet des HCL

+ Rubrique dédiée aux professionnels de santé
+ Formations
+ Offres d'emploi
+ Actualités institutionnelles

1. Le site institutionnel #TeamHCL



+ Spécialités et services
+ Prise de rendez vouss
+ Plateaux techniques
+ Actualités médicales et évènementielles

2. Le site patients



+ Actualités Recherche
+ Projets
+ Plateformes

3. Le site recherche et innovation



L'INTRANET PIXEL

9 656 747 connexions
- **+ de 21 000** utilisateurs distincts par mois en moyenne
- **Environ 200** contributeurs
- **54 180** contributions sur l'intranet depuis son lancement

CHAÎNE YOUTUBE

18 k abonnés
- **690** vidéos publiées
- **595,7 K** vues en 2025

LES RÉSEAUX SOCIAUX

176 k abonnés
- **1** compte Instagram
- **17** pages Facebook
- **9** pages LinkedIn
- **2** comptes blusky

Nos réseaux sociaux :
#teamHCL Hospices Civils de Lyon

BILAN PRESSE

84 opérations presse :
- **57** communiqués
- **12** infos agenda
- **15** points ou visites presse

333 demandes presse avec réponses positives, dont près de **65%** pour des medias nationaux

713 articles citant les HCL dans la revue de presse quotidienne

BILAN GRAPHISME

+ de 500 supports maquettés

15 Vidéos réalisées ou accompagnées dont 2 motion design

ÊTRE LE CHU DE LA MÉDECINE EXPERTE, PERSONNALISÉE ET PERTINENTE

HCL 2035

AMBITION N°2

En 2035, les HCL seront le centre hospitalier universitaire de référence, alliant en permanence l'excellence médicale et l'innovation scientifique et organisationnelle au service d'une prise en charge experte et personnalisée de chaque patient. Grâce à une intégration renforcée du soin, de la recherche et de l'enseignement permettant que cliniciens et soignants, chercheurs et étudiants collaborent étroitement au quotidien, nous développerons avec nos partenaires une médecine de précision, prédictive et de pointe. Elle sera capable d'anticiper et de prévenir la survenue des maladies, les risques de complications et d'adapter en continu les traitements aux besoins individuels. Notre excellence reposera sur des plateformes diagnostiques et thérapeutiques de nouvelle génération intégrant les expertises multidisciplinaires et les technologies biomédicales et robotiques les plus avancées. Nous développerons la médecine translationnelle, génomique et régénérative capable de transformer rapidement les découvertes scientifiques en solutions concrètes pour les patients. En combinant l'innovation technologique à une approche sur mesure du soin, nous ouvrirons de nouvelles voies pour mieux répondre aux défis de la santé de demain. Animés par une culture de la rigueur scientifique et de l'action en santé par la preuve, nous contribuerons ensemble à façonner le savoir médical de demain, en faisant des nouvelles technologies et de la recherche un levier puissant pour transformer les soins, accompagner la formation des professionnels de santé du futur et favoriser leur épanouissement dans la recherche.



LE CHU DE LYON FACE À LA DÉSINFORMATION EN SANTÉ

Dans un contexte marqué par la saturation informationnelle (réseaux sociaux, IA), le CHU de Lyon, en lien avec Lyon 1 Université, s'engage à lutter contre la désinformation en santé, dont les conséquences incluent retards de diagnostic, contestation des soins, tensions soignant-soigné, et harcèlement des professionnels.

"Inspirer confiance par la transparence",

Raymond Le Moign, Directeur Général des HCL

DES PROJETS DE RECHERCHE POUR CONSTRUIRE LA MÉDECINE DE DEMAIN

OPEN-ReMIE : un « plan blanc » de la recherche clinique pour faire face aux futures épidémies

Afin de renforcer la préparation du pays face aux risques de survenue d'une nouvelle crise sanitaire, l'Inserm/l'ANRS Maladies infectieuses émergentes et les Hospices Civils de Lyon annoncent le lancement de la plateforme OPEN-ReMIE. Ce dispositif national vise à mieux organiser la recherche clinique interventionnelle à l'hôpital pour lancer plus rapidement des essais cliniques contre les maladies infectieuses émergentes ou ré-émergentes, en lien avec les actions menées en Europe.

L'expérience de la pandémie de Covid-19 a démontré que la France bénéficiait d'un système hospitalier puissant et très résilient dans beaucoup de domaines dont la recherche, mais perfectible en cas de crise. OPEN-ReMIE, c'est un outil opérationnel né de cette expérience et de ce constat, qui doit nous permettre, collectivement, d'identifier rapidement la bonne option thérapeutique pour les patients hospitalisés dans un contexte de crise sanitaire. L'alliance entre l'ANRS-MIE et les deux plus importants CHU français est un réel atout dans la construction d'une infrastructure opérante au service du soin."



Pr Florence ADER, infectiologue aux HCL et responsable du réseau OPEN-ReMIE

REVA-Lyon : un registre au service de la recherche vaccinale

REVA-Lyon est un registre mis en place par les HCL en 2025 pour optimiser le recrutement de volontaires dans les essais cliniques évaluant des vaccins ou agents de prévention immunitaire. Le registre REVA-Lyon vient renforcer les capacités de recrutement dans les essais cliniques, en ciblant spécifiquement les volontaires de la région lyonnaise et en facilitant l'accès à des populations spécifiques, comme, par exemple, les personnes suivies pour des maladies chroniques. Il vise à renforcer l'attractivité des HCL auprès des promoteurs de recherche.

Chirurgie de l'obésité : une nouvelle technique plus efficace que la technique de référence, selon une étude française

La chirurgie bariatrique est considérée comme le traitement le plus efficace en situation d'obésité sévère, qui représente un défi de santé publique majeur. Les Hospices Civils de Lyon ont publié dans la prestigieuse revue scientifique The Lancet, les résultats d'une première étude randomisée et multicentrique qui pourrait changer la prise en charge de l'obésité sévère. Elle démontre qu'une technique récente associant une réduction du volume de l'estomac à une dérivation intestinale, la SADI-S, est plus efficace que la technique de référence jusqu'ici utilisée, le Bypass gastrique en Y. Portée par le Pr Maud Robert (Hôpital Edouard Herriot), cette innovation pourrait enrichir les stratégies chirurgicales futures contre l'obésité sévère.

Étude CUPIDON : les HCL testent un suivi moins invasif des greffes cardiaques

Les Hospices Civils de Lyon ont mené l'étude CUPIDON, évaluant le test Allomap, une prise de sang pour réduire les biopsies cardiaques invasives après une greffe. Portée par le Dr Laurent Sebbag (hôpital Louis Pradel), cette étude multicentrique (196 patients, 12 centres) a montré une réduction de 59 % des biopsies sans risque accru de rejet ou de décès. Une avancée majeure pour un suivi plus sûr et moins invasif.

DES INFRASTRUCTURES AU SERVICE DE LA MÉDECINE DE PRÉCISION : MODERNISER POUR MIEUX SOIGNER

BAURéaLS : l'hôpital Lyon Sud inaugure une nouvelle ère de soins et d'innovation



Un projet ambitieux, au service des patients et des professionnels

En janvier 2026, l'hôpital Lyon Sud franchit une étape historique avec l'achèvement de la troisième phase du projet BAURéaLS (Blocs Accueil Urgences Réanimation Lyon Sud). Ce projet, d'un investissement total de 175 millions d'euros, marque la concrétisation d'une vision audacieuse : repenser en profondeur l'organisation des soins, la logistique et l'accueil des patients, pour offrir un hôpital plus sûr, plus fluide et plus innovant.

Démarré en 2017, BAURéaLS s'inscrit dans une démarche participative inédite en France, associant plus de 180 professionnels et une centaine de patients à sa conception. Grâce à la méthode du design thinking, chaque détail a été pensé pour optimiser les parcours de soins, améliorer les conditions de travail et renforcer la qualité des prestations. Cette approche a permis de :

- Réduire les surfaces neuves en réhabilitant 16 800 m² de locaux existants.
- Optimiser la consommation énergétique et limiter les nuisances du chantier.
- Créer des espaces pensés pour le bien-être des patients et des équipes.

Des infrastructures ultra-modernes pour des soins d'excellence

Un nouveau bâtiment, symbole de modernité et d'efficacité

Le cœur du projet réside dans un nouveau bâtiment de 12 500 m², accolé à 16 800 m² de locaux réhabilités. Dès janvier 2026, les patients bénéficieront de :

- 16 salles opératoires nouvelle génération (dont 2 dédiées à la radiologie interventionnelle et 2 à la chirurgie d'urgence) pour les activités de chirurgie orthopédique, endoscopie digestive, ophtalmologie, ORL, chirurgie digestive et maxillo-faciale
- 24 postes de réveil
- 1 unité de chirurgie ambulatoire de 20 places
- 45 lits de soins critiques dont 30 de réanimation et 15 de surveillance continue
- Géolab, une plateforme logistique robotisée unique en France, automatisant la préparation et la traçabilité du matériel opératoire

Le Géolab : une révolution logistique

Installé sur 2 000 m², le Géolab centralise tous les flux logistiques liés à l'activité opératoire. Grâce à 16 robots autonomes et une flotte de robots mobiles, il assure :

- La production de l'ensemble des chariots opératoires (géodes), contenant tous les matériels, médicaments et dispositifs médicaux destinés aux blocs.
- Une traçabilité parfaite des produits et dispositifs médicaux.
- Une réduction des déplacements et des charges physiques pour les équipes soignantes.

Cette innovation, financée à hauteur de 3 millions d'euros par les HCL, renforce la sécurité des soins et libère du temps médical pour les professionnels.

La radiologie interventionnelle spectrale, une première en France

La salle équipée de l'Angio-CT Spectral de Philips, déployée pour la première fois dans un CHU français, combine :

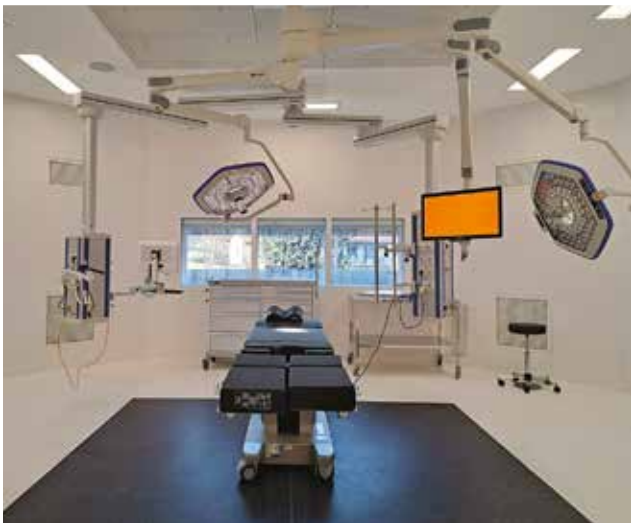
- Un scanner spectral de dernière génération
- Un arceau interventionnel Azurion FlexArm

Cette synergie permet de réaliser des procédures complexes sans transfert du patient, tout en améliorant la précision diagnostique et thérapeutique grâce à l'imagerie spectrale à très basse dose. Résultat : des procédures moins invasives, une réduction des doses d'iode et un ciblage plus précis des lésions tumorales. Les HCL deviennent ainsi le 1er CHU en France et le 5e au monde à disposer de cet équipement et confortent un peu plus leur leadership national en matière de nouvelles technologies chirurgicales et interventionnelles.

L'assistance robotique en chirurgie

BAURéaLS intègre également deux robots Da Vinci-XI (chirurgie digestive, endocrinienne, gynécologie, urologie) et un robot Mako (chirurgie orthopédique), offrant une précision inégalée pour cinq spécialités chirurgicales.





Le projet BAURéaLS modernise les plateaux techniques de chirurgie et de soins critiques de l'hôpital Lyon Sud au bénéfice de nos patients et de nos professionnels. Le parcours des patients, les flux logistiques, les espaces de prise en charge ont été repensés collectivement pour offrir de meilleures conditions d'accueil et de travail, tout en renforçant la qualité et la sécurité "



Anne Decq-Garcia,
Directrice de l'hôpital Lyon Sud



Une démarche durable et collaborative

Au-delà de la modernisation des infrastructures, BAURéaLS s'inscrit dans une dynamique de campus santé, accueillant près de 4 000 étudiants. Est ainsi renforcé le lien entre soin, enseignement et recherche, tout en contribuant au développement économique et social de la région lyonnaise.

Rénovation du Pavillon T à l'hôpital Édouard Herriot : modernisation et inclusion au service des patients

Dans le cadre du projet stratégique 2035, les HCL ont achevé en 2025 la rénovation du Pavillon T de l'hôpital Édouard Herriot, après 2 ans de travaux et un investissement de 6,5 M€ (dont 700 000 € pour des équipements biomédicaux). Ce chantier marque une étape clé dans la modernisation de l'offre de soins ambulatoires, avec une attention particulière portée à l'accessibilité et à la fluidité des parcours patients.

Le Pavillon T regroupe désormais :

- Un pôle bucco-dentaire complet : urgences dentaires (20 000 passages/an), chirurgie et médecine orales (UCMO), et PASS dentaire intégrée pour les patients en précarité.
- Un hôpital de jour gériatrique (5 places) pour les patients fragiles, avec des ateliers d'éducation thérapeutique et une prise en charge pluridisciplinaire (ergothérapie, kinésithérapie, diététique).
- Des équipements de pointe : CBCT (imagerie 3D), scanner intra-oral, et 8 box de consultation adaptés, dont un dédié aux patients à profil complexe (handicap, troubles neurodéveloppementaux).







Il se distingue par son approche inclusive :

- Espaces « Bulles » pour les patients avec troubles du neurodéveloppement (TDAH, autisme), conçus avec l'Association Handicap Education Inclusion Innovation (HEI) et le Centre de Ressource Autisme.
- Aménagements pour les personnes malvoyantes (balises sonores), malentendantes (système Auracast), et à mobilité réduite (couloirs élargis, rampes).
- Fauteuil OTO pour apaiser les patients sensoriellement sensibles.



Hôpital Renée Sabran : un plateau technique de rééducation innovant et moderne

En octobre 2025, l'hôpital Renée Sabran a inauguré son nouveau plateau technique de rééducation au sein du Pavillon Kermès, après deux années de rénovation et un investissement de 5 millions d'euros. Ce projet, porté par les Hospices Civils de Lyon et soutenu par la Fondation HCL, marque une avancée majeure pour la médecine physique et réadaptation, avec des espaces spacieux, lumineux et fonctionnels, conçus pour améliorer la prise en charge des patients et le quotidien des équipes soignantes.

Au cœur de cette modernisation, le Zero-G, un dispositif de rééducation assistée par harnais fixé sur rail, permet aux patients de réaliser des exercices de marche et de réentraînement à l'effort en toute sécurité, sans risque de chute. Unique en France, ce système est particulièrement adapté aux personnes victimes d'AVC, de traumatismes crâniens, de lésions médullaires ou de pathologies neurologiques.

Il apporte :

- Pour les patients : plus d'autonomie, des séances personnalisées grâce à un algorithme ajustant le niveau d'assistance en temps réel, et une confiance retrouvée
- Pour les équipes : réduction de la charge physique, sécurité renforcée et suivi précis des progrès (nombre de pas, vitesse, équilibre)

Avec ce nouveau plateau technique, l'hôpital Renée Sabran réaffirme sa vocation : être un acteur innovant, responsable et engagé dans la réadaptation, offrant aux patients des parcours de soins optimisés et un environnement propice à leur rétablissement.

De nouveaux équipements au service de l'excellence en matière de soin et de recherche

- **Le projet HARPP** (Harmonisation et Renouvellement des Plateaux de Proximité) en biologie avec un investissement supérieur à 70 M€ sur 12 ans. Après les sites des Groupements Hospitaliers Nord et Sud, la dernière étape du projet HARPP est entrée en travaux : adaptation de la RTE (Réception Tri et Enregistrement (des analyses) du plateau technique polyvalent partagé du Centre de Biologie et Pathologie Est (1,2 M€ de travaux).
- **Le projet GOPI** (Gestion Optimisée du Parc d'Imagerie) (partenariat signé en avril 2016 pour 10 ans). Les dernières installations d'équipements d'imagerie ont été livrées : scanners à l'hôpital Pierre Wertheimer et à l'hôpital Edouard Herriot et IRM à l'hôpital femme-mère-enfant. Par ailleurs la nouvelle salle Vinci au Groupement hospitalier Est a été mise en service (travaux 1,2 M€ hors équipement).

LES PLATEFORMES DIAGNOSTIQUES OU THÉRAPEUTIQUES

Les Hospices Civils de Lyon pionniers dans la production de thérapies géniques et cellulaires innovantes

Les HCL franchissent une nouvelle étape historique en inaugurant en février 2025, ARTEMIS, leur plateforme de bioproduction de thérapies innovantes, située à l'hôpital Edouard Herriot. Au-delà de l'expérience et de l'expertise reconnues unanimement de leurs équipes en onco-hématologie et en immunologie - qui constitue l'un des principaux domaines de recherche biomédicale du CHU -, les HCL deviennent l'un des rares centres hospitaliers en France capables de produire sur place des traitements révolutionnaires à base de cellules et de gènes, pour répondre à des maladies jusqu'alors incurables.

LA STRATÉGIE ROBOTIQUE

La stratégie robotique des HCL est un choix d'investissement majeur en termes d'équipements mais aussi dans les compétences et les pratiques médicales et chirurgicales et paramédicale de demain, l'innovation et la recherche, la construction de partenariats technologiques et cliniques ambitieux avec les industriels à la croisée des enjeux du CHU. C'est un levier d'attractivité pour les professionnels comme pour les patients.



EN 2025
13
ROBOTS AUX HCL

HÔPITAL DE LA CROIX-ROUSSE

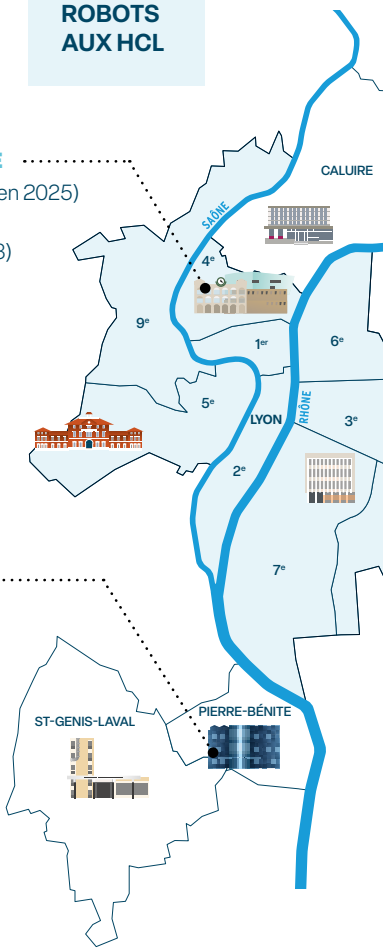
2 robots MAKO (acquis en 2021 et en 2025)
- Chirurgie orthopédique

Robot DA VINCI XI (acquis en 2023)
- Chirurgie digestive et transplantation hépatique
- Chirurgie gynécologique
- Chirurgie ORL
- Chirurgie plastique, reconstructrice et esthétique.

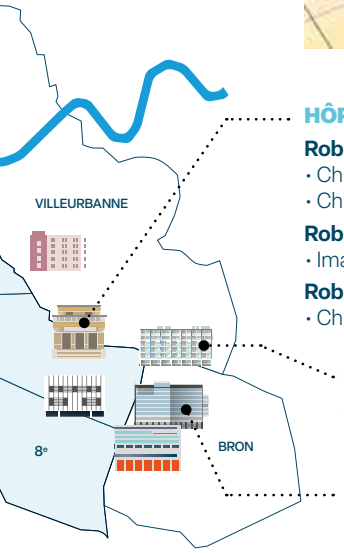
HÔPITAL LYON SUD

2 robots DA VINCI XI
(1 renouvelé et 1 acquis en 2023)
- Service d'urologie
- Chirurgie digestive
- Chirurgie gynécologique

Robot MAKO (acquis en 2025)
- Chirurgie orthopédique







HÔPITAL EDOUARD HERRIOT

Robot DA VINCI XI (acquis en 2019)
- Chirurgie urologique
- Chirurgie digestive et bariatrique

Robot EPIONE (acquis en 2022)
- Imagerie interventionnelle (tout HCL)

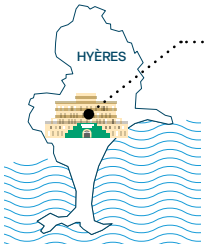
Robot DIGISURGE (projet innovant en cours)
- Chirurgie ORL

HÔPITAL PIERRE WERTHEIMER

Robot NEUROMATE (acquis en 2019)
- Neurochirurgie

HÔPITAL LOUIS PRADEL

Robot DA VINCI XI (acquis en 2023)
- Chirurgie thoracique
- Chirurgie uro-viscérale thoracique pédiatrique
- Chirurgie gynécologique



HÔPITAL RENÉE SABRAN

2 robots CORI
(acquis en 2021 et 2025)
- Chirurgie orthopédique

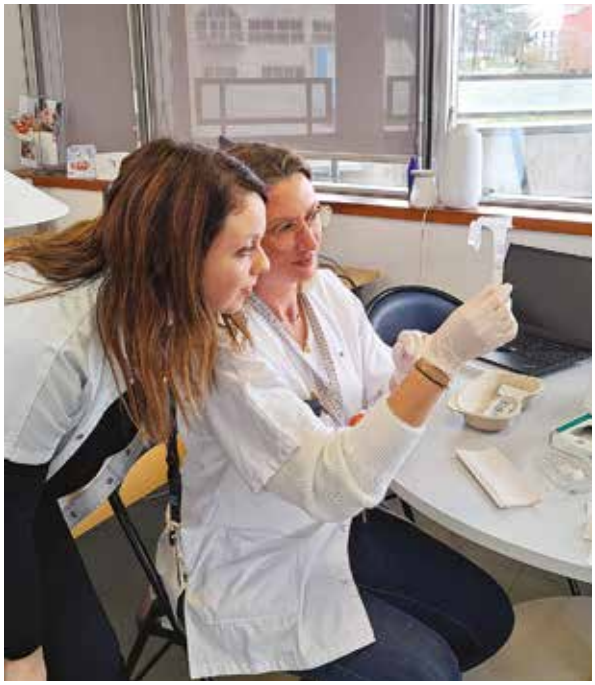


DES AVANCÉES MÉDICALES QUI RENFORCENT L'EXPERTISE

Les HCL sélectionnés pour expérimenter l'Endotest®, une avancée dans le diagnostic de l'endométriose

Le Ministère de la Santé a choisi les Hospices Civils de Lyon (hôpitaux Lyon Sud et Croix-Rousse) parmi 80 établissements pour tester l'Endotest®, un test salivaire révolutionnaire. Grâce à l'analyse génétique des microARN, il détecte l'endométriose avec plus de 95 % de fiabilité, évitant ainsi des examens invasifs comme la cœlioscopie. Actuellement diagnostiquée avec 7 ans de retard, cette maladie touche 10 à 15 % des femmes. Les HCL, impliqués depuis 2020, ont contribué à son autorisation. 2 500 patientes bénéficieront gratuitement de ce test dans le cadre de l'étude, avant une généralisation espérée.





Une équipe obtient des résultats spectaculaires contre des malformations vasculaires in-utero

Une équipe dirigée par le Pr Laurent Guibaud, a mis au point une thérapie anténatale innovante contre les malformations vasculaires fœtales. Grâce à l'administration de sirolimus à la mère, ce traitement agit directement sur le gène responsable de ces malformations rares (1 à 3 cas pour 1 000 naissances). Résultat : 6 bébés traités en France, dont deux avec une régression de plus de 90 % des lésions à la naissance.

Jusqu'ici, ces malformations, comme les malformations lymphatiques kystiques, imposaient aux parents un choix difficile : interruption de grossesse ou naissance avec des séquelles graves. Désormais, ce protocole, inspiré d'un essai belge, offre une alternative non invasive et efficace. Les HCL, via leur Centre de référence des anomalies vasculaires superficielles, visent à optimiser ce traitement pour une utilisation mondiale, améliorant ainsi le pronostic de centaines d'enfants.

Un implant contre l'apnée du sommeil : une nouvelle alternative proposée aux patients

L'implantation d'un neurostimulateur constitue un nouvel espoir pour les patients souffrant d'apnée du sommeil qui ne tolèrent pas les traitements habituels ou chez qui ils ne sont pas efficaces. Les Hospices Civils de Lyon sont le premier établissement du Rhône à proposer cette nouvelle prise en charge, au sein de l'hôpital de la Croix-Rousse. La technologie Inspire fonctionne grâce à un neurostimulateur implanté au niveau du nerf hyperglosse, qui contrôle les muscles de la langue. Relié à une sonde placée dans la cage thoracique, ce dispositif fonctionne comme un pacemaker : lorsqu'une pause respiratoire est détectée pendant le sommeil, le neurostimulateur envoie une impulsion électrique qui va faire avancer la langue, facilitant ainsi l'entrée d'air.

Ce mécanisme de stimulation est synchronisé avec la respiration naturelle du patient, offrant une solution discrète et efficace pour traiter les apnées du sommeil. Chaque soir, les patients peuvent activer facilement le dispositif à l'aide d'une télécommande, rendant son utilisation simple et pratique.

Les Hospices Civils de Lyon inaugurent le plus gros centre dédié à la radiothérapie interne vectorisée de la région Auvergne Rhône-Alpes



Les HCL franchissent une étape majeure avec l'ouverture du Centre théranostique RIV, dédié à la radiothérapie interne vectorisée (RIV), une thérapie ciblée contre le cancer. Classé dans le top 3 français, ce centre associe diagnostic et traitement grâce à des médicaments radiopharmaceutiques qui ciblent spécifiquement les cellules tumorales, préservant les tissus sains.

Initialement utilisée pour les tumeurs neuroendocrines, la RIV s'étend désormais au cancer de la prostate et explore d'autres pathologies (poumon, sein, pancréas). Son approche théranostique (imagerie + thérapie) incarne la médecine personnalisée.

Le centre fédère des expertises pluridisciplinaires : médecine nucléaire, radiopharmacie, oncologie, physique médicale et recherche. Avec 600 cures en 2025 et 20 études cliniques actives, les HCL renforcent leur position de leader national et visent une dimension européenne. Ce projet s'inscrit dans le Projet stratégique HCL 2035, combinant innovation, recherche et qualité des soins pour une cancérologie plus précise et humaine.

Leaders dans le traitement par CAR-T cells, les HCL soignent leur 500e patient adulte avec cette thérapie révolutionnaire

En 2017, les Hospices Civils de Lyon figuraient parmi les premiers, en Europe, à traiter des patients par CAR-T cells, dans le cadre d'une étude clinique mondiale sur cette thérapie cellulaire de nouvelle génération. Officiellement mis sur le marché un an après, ce médicament à l'efficacité remarquable contre trois formes de cancers du sang a été administré à un 500e patient adulte, courant mars 2025.

DES PROJETS IMMOBILIERS AMBITIEUX POUR AMÉLIORER LES SOINS AUX PATIENTS

Les investissements dans les bâtiments et installations techniques

Les HCL ont confirmé leur politique ambitieuse d'investissement dans les bâtiments et installations techniques en y consacrant 82M€ en 2025.

Développer les infrastructures et moderniser les conditions d'accueil des patients :

Les projets majeurs ont franchi des étapes importantes :

- **BAUReaLS :** cf page 45
- **Pavillon E de l'hôpital Edouard Herriot :** le maitre d'œuvre et le projet ont été choisis après concours
- **Institut d'Hépatologie de Lyon :** le groupement concepteur-constructeur et le projet ont été choisis.

Des opérations significatives ont été mises en service :

- L'ouverture à l'hôpital Edouard Herriot des nouvelles urgences dentaires et de l'odontologie au pavillon T **(5,8 M€)**
- Le plateau technique de rééducation des Kermès à l'hôpital Renée Sabran **(5 M€)**

Parallèlement, plusieurs chantiers ont été engagés ou se sont poursuivis, par exemple :

- Le pavillon A (accueil d'activités ambulatoires, 14,6 M€), le rez de chaussée du pavillon G **(2,7 M€)** et la relocalisation de l'Unité de Reconstitution Centralisée des Cytotoxiques (URCC) (3,6 M€) à l'hôpital Edouard Herriot
- L'extension et le réaménagement des urgences de l'hôpital de la Croix Rousse **(6 M€)**
- L'aménagement des consultations chirurgicales à l'hôpital Lyon Sud **(7 M€)**
- Le réaménagement et la mise en conformité de la Pharmacie de l'hôpital Renée Sabran **(2,7 M€)**
- La construction d'une extension pour accueillir d'une nouvelle IRM à l'hôpital Femme Mère Enfant **(1,8 M€)**
- L'extension et le réaménagement des urgences de l'hôpital de la Croix-Rousse **(6M€)**

ÊTRE LE CHU ATTENTIF À L'HUMAIN ET À L'ENVIRONNEMENT

HCL 2035

AMBITION N°3

En 2035, nous aurons repensé et accéléré notre engagement écologique et social au service de la préservation du vivant et du bien-être de tous. En réduisant notre impact environnemental et en visant la neutralité carbone, nous serons le CHU qui soigne tout autant les personnes que les écosystèmes. Face aux enjeux du dérèglement climatique et à ses conséquences incertaines, nous renforcerons notre capacité à l'agilité et à la résilience en adaptant nos infrastructures et nos modes de fonctionnement pour qu'ils garantissent la continuité de nos missions de santé au service des patients. Grâce à la pertinence des soins, la robustesse de nos organisations et la mobilisation de notre communauté et de nos partenaires, nous incarnerons cet engagement dans des pratiques et des projets guidés par l'écoconception. Nous développerons également notre offre de soins, de recherche et de formation pour inscrire la santé environnementale au cœur de notre action. Nous affirmerons au quotidien notre vocation de lieu apprenant et attractif offrant à nos équipes et à nos étudiants un environnement propice à l'épanouissement, en anticipant l'évolution du rapport au travail et en consolidant les dynamiques collectives à l'échelle du territoire. Laboratoire vivant de la transformation écologique et sociale en santé, nous placerons l'environnement et l'éthique du soin et du travail au cœur de nos décisions.

LES HCL AU CŒUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

Parce que la transition écologique et sociale est un marqueur fort de la culture et de la gouvernance de l'établissement et en application de leur cadre d'engagement RSE, les HCL ont su inscrire des réalisations majeures au bilan de l'année 2025 pour poursuivre leur dynamique de transformation et de réduction des impacts environnementaux.

ACHATS

Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables

Porté par les HCL, le Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables (SPASER) du GHT Val Rhône Centre structure la politique d'achats responsables pour les trois prochaines années et représente un levier de transformation au service de l'engagement social et environnemental.

Au-delà de l'obligation réglementaire, la publication du SPASER est le fruit d'un long travail au sein de la direction des achats, en lien avec leurs parties prenantes, pour mobiliser l'ensemble des leviers de notre chaine de valeurs autour d'objectifs partagés et mesurables.

Avec 1,140 milliard d'euros d'achats annuels, 4 100 marchés actifs en 2025 et 71 % de PME partenaires, le GHT Val Rhône Centre fait du SPASER un outil de mobilisation collective, au service d'un impact économique, social et environnemental durable.

GAZ MÉDICAUX À IMPACT ENVIRONNEMENTAL RÉDUIT

À l'été 2025, les HCL ont sélectionné une offre à faible teneur en carbone pour la fourniture de l'oxygène médical en vrac et de l'azote liquide de tous ses établissements. Cette offre à faible teneur en carbone se caractérise par la production de gaz médicaux grâce à des énergies 100% renouvelables.

Cette évolution devrait permettre de réduire annuellement de 534 tonnes les émissions de Co_2e des HCL. L'empreinte carbone liée à la consommation d'oxygène liquide est mesurée avec une méthode de calcul certifiée ISO et les données seront vérifiées et validées annuellement par un tiers indépendant.

EVOLUTION DU TRANSPORT INTERNE : LE CHOIX DU BIOCARBURANT



Dans le cadre de son SPASER, la Direction des Achats a fait évoluer la flotte de transport logistique du prestataire réalisant des transports internes aux HCL en optant pour des véhicules consommant du biocarburant B100, 100% végétal.

Cette évolution illustre la capacité de l'établissement à agir concrètement dans la lutte contre le dérèglement climatique et à l'amélioration de la santé à l'échelle du territoire à travers une action sur la qualité de l'air puisque ce carburant permet une réduction significative des émissions, avec 60% de gaz à effet de serre en moins et 80% de particules fines évitées.

Elle permettra également aux HCL une réduction de ses émissions de gaz à effet de serre estimée à 316 tonnes de CO_2 par an.

Par ailleurs, ce nouveau marché répond à un engagement social puisqu'une clause d'insertion pour les personnes éloignées de l'emploi a permis d'atteindre un volume d'heures conséquent. Sur le plan financier les dépenses de transport seront en baisse, preuve qu'un marché peut cocher toutes les cases du développement durable.

BATIMENT ET ÉNERGIES

Certification « Haute Qualité Environnementale - Bâtiment Durable en Santé »

Pour leurs projets importants, les HCL visent désormais une certification Haute Qualité Environnementale – Bâtiment Durable en Santé (HQE BDS).

Cette certification repose sur 4 engagements : qualité de vie, respect de l'environnement, performance économique et management responsable. Elle évalue de nombreux thèmes comme la maîtrise des consommations énergétiques et des émissions de CO_2, la qualité de l'air intérieur, le confort acoustique, le confort visuel, la biodiversité, l'accessibilité …

Les préoccupations portent par exemple sur des matériaux à faibles émissions, des contraintes électromagnétiques maîtrisées, des espaces apaisés pour les équipes et les patients, les mobilités actives. Un diagnostic écologique préalable permet d'intégrer la biodiversité au projet, en préservant les continuités végétales et en adoptant des essences locales.

L'ensemble traduit une ambition claire : faire du bâti hospitalier un levier de santé environnementale, résilient face aux épisodes climatiques et offrant un cadre plus serein aux professionnels comme aux patients.

Le réaménagement du pavillon A pour accueillir des activités ambulatoires à l'hôpital Edouard Herriot sera la première opération certifiée en 2027 ; les travaux sont actuellement en cours.

Le projet du pavillon E de l'hôpital Edouard Herriot a franchi une première étape avec la certification de son programme architectural et technique.

Les opérations Institut d'Hépatologie de Lyon et NEMAU (Néonatologie Maternité Urgences) à l'hôpital de la Croix Rousse, et HUMR (Hôpital Universitaire de Médecine de Réadaptation) sur le Groupement Hospitalier Est portent également cet objectif de certification.

Partenariat avec Saint Gobain pour le recyclage des matériaux de construction

Pour réduire l'empreinte carbone des chantiers des HCL, un premier partenariat en faveur du recyclage des matériaux a été signé avec St Gobain. Cette nouvelle filière de recyclage en boucle fermée des matériaux de construction a été mise en œuvre pour la récupération de quelques vitrages du pavillon T et le sera lors de la dépose de tous les vitrages du pavillon A en 2026-2027 (hôpital Edouard Herriot).

NUMÉRIQUE

Ordi seconde vie : revente aux professionnels et étudiants HCL

Dans le cadre du plan de sobriété numérique, la Direction des Services Numériques a initié fin 2022 la seconde vie des équipements informatiques des HCL en organisant le reconditionnement des ordinateurs devenus obsolètes pour l'établissement et en les remettant, par le biais de 3 associations lyonnaises, à des personnes en situation de fracture numérique. En 2025 une nouvelle étape a été franchie en permettant l'acquisition, à prix modique, de ce matériel par les professionnels et étudiants des HCL.

ECOCONCEPTION DES SOINS

Si les fonctions support sont engagées par des plans d'actions dédiés dans la réduction de leurs impacts sur l'environnement, l'écoconception des soins est le levier de transformation des pratiques des équipes médicales et paramédicales. Différents groupes de travail mobilisés sur ce thème ont permis la réalisation du premier guide d'écoconception des soins des HCL, qui regroupe méthodologie, écofiches et outils accessibles à tous les professionnels. Evolutif, le guide d'écoconception sera complété de nouvelles écofiches au fur et à mesure des pratiques vertueuses mises en place, analysées qualitativement et quantitativement pour une large diffusion au sein des services qui pourront adopter ou adapter les pratiques présentées.





LE PROGRAMME EPEE

Piloté par le pôle de pharmacie, le programme EPEE (Efficience, Pertinence, Eco-Engagement) engage les équipes des HCL dans une réflexion collective sur la pertinence et l'efficience thérapeutique.

Le premier thème d'actions du programme EPEE est le recours privilégié à la voie orale plutôt qu'intraveineuse pour 22 médicaments identifiés comme équivalents en termes d'efficacité. Ce type d'administration permet :

- une prise en charge plus courte pour les patients
- une optimisation des pratiques de soins
- une réduction du volume de déchets
- à traitement équivalent, une meilleure maîtrise des coûts.

Pour les antalgiques, une étude interne aux HCL a démontré que privilégier la voie orale à l'intra-veineux permet de réduire 7 fois la consommation d'eau, de 17 à 19 fois le coût et d'émettre 30 fois moins de Co_2e.

LUTTE CONTRE LES PERTURBATEURS ENDOCRINIENS

Enjeu majeur de santé publique, les perturbateurs endocriniens sont une menace invisible mais bien réelle pour la population soumise quotidiennement à de nombreuses expositions.

En lien avec le Contrat Local de Santé de la Ville de Lyon, les HCL ont élaboré en 2025 un premier plan de lutte contre les perturbateurs endocriniens à destination des patients, usagers et professionnels de l'hôpital, en lien direct avec les actions de prévention et de sensibilisation aux 1000 premiers jours de vie menées par Santé Publique France.

Ce plan visant à réduire les expositions se structure autour de 4 axes :

- Former les professionnels de santé et sensibiliser les familles
- Prévenir le risque d'exposition au CHU pour les patients et pour les professionnels
- Lutter contre les perturbateurs endocriniens en transformant la stratégie d'achat des HCL
- Développer la connaissance sur l'impact des perturbateurs endocriniens sur la santé par la recherche

En 2025, 7 sessions de formation ont été organisées au sein des HCL pour permettre aux professionnels de mieux comprendre ce que sont les perturbateurs endocriniens, comment réduire son exposition et de devenir acteurs de la prévention auprès des patients et familles.

En parallèle, des ateliers à destination des parents et futurs parents animés par des sages-femmes et des infirmières ont eu lieu à la maternité de la Croix Rousse et de Lyon Sud.

2 EXPÉRIMENTATIONS

Couches compostables à la maternité de Lyon Sud



Les HCL ont décidé d'expérimenter le concept de compostage de couches bébés en milieu hospitalier, dans la maternité de l'hôpital Lyon Sud. Première maternité de France à expérimenter ce dispositif, la maternité qui accueille environ 2 000 naissances par an consomme 74 000 couches, ce qui représente un potentiel de compost d'environ 6 tonnes.

Le projet de couches fertiles a pu voir le jour grâce à la motivation des équipes paramédicales. Elles ont bénéficié d'une formation à ce nouveau produit et au geste de tri pour transmettre les messages aux familles qui réalisent en chambre le tri des couches compostables. Un suivi mensuel a permis de suivre l'évolution du projet, la qualité du compost obtenu et l'acceptabilité de cette démarche par les familles qui l'ont majoritairement plébiscitée.



Cession de cathéters d'électrophysiologie usagés à Vanguard

À l'initiative du Pr Francis Bessière et du Dr Geoffroy Ditac, les équipes de rythmologie interventionnelle de l'hôpital Louis Pradel ont mené, en collaboration avec l'INSA de Lyon et le CHU de Bordeaux une étude d'empreinte carbone des cathéters d'ablation de la fibrillation atriale. Représentant 39% de l'empreinte carbone de la procédure, les cathéters d'électrophysiologie utilisés aux HCL ont trouvé une seconde vie puisqu'en 2025, l'hôpital de la Croix Rousse et l'hôpital Louis Pradel ont cédé 1 200 cathéters usagés à un industriel en charge de leur remanufacturage et de leur marquage CE préalables à la commercialisation de ces produits de seconde vie au sein des pays européens où la réutilisation des dispositifs médicaux est possible. Les 78 kg de déchets ainsi évités représentent une réduction d'1 tonne de Co_2e.

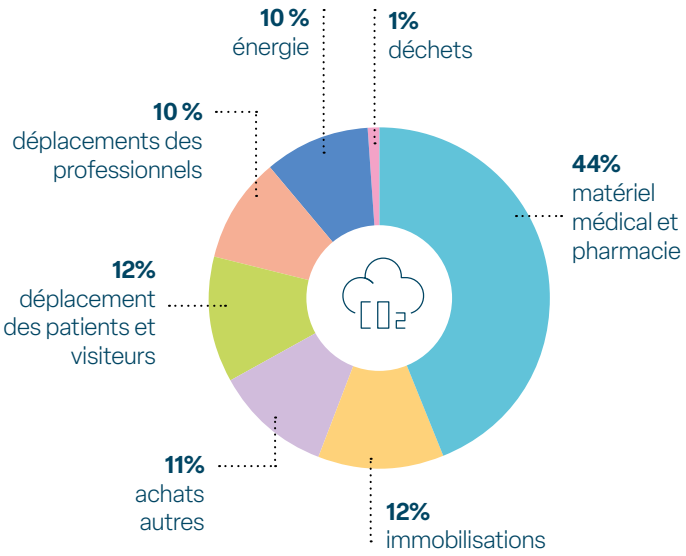
Un bilan carbone (sur données 2024) en baisse

L'actualisation triennale réglementaire du bilan carbone 3 scopes des HCL a été réalisée sur la base des données 2024.

Sur la totalité des émissions constatées et malgré une activité en hausse, les émissions de 2024 sont en baisse de 4,8 % par rapport aux émissions de 2021 : environ 270 000 tCO_2e.

(soit l'équivalent de 115 fois par jour le tour du monde en avion ou 1 milliard de km en voiture thermique).

Répartition des émissions :



L'observation individuelle des postes d'émissions souligne la diminution importante de certains d'entre eux entre 2021 et 2024 :

- **Énergie : -37 % d'émission de CO_2**
- **Gaz anesthésiants – 52 %**
- **Déchets : - 9%**

Le poste « Energie » a diminué significativement grâce à la baisse des consommations finales toutes énergies confondues et grâce au raccordement au réseau de chauffage urbain de l'hôpital de la Croix-Rousse.

La diminution de la consommation des gaz anesthésiants est liée à l'engagement des équipes médicales et paramédicales dans l'écoconception des soins mais également à la décision de l'établissement de supprimer le recours aux gaz les plus polluants.

À l'issue de l'actualisation du bilan carbone, plusieurs ateliers ont été organisés pour réviser et étayer le plan de décarbonation des HCL visant une trajectoire volontariste de réduction de leurs émissions directes et indirectes de CO_2e de l'ordre de 9 % à horizon 2030.

Chiffres clés 2025

58%
des dépenses de marché intègrent des critères ou clauses RSE (hors centrale d'achats et monopoles)

-6,5%
consommation d'eau par rapport à 2024

-15%
consommation d'énergie (électricité + chaleur), entre 2021 et 2025 malgré une hausse de la surface totale, de la rigueur climatique d'hiver, de l'activité et des usages énergivores

37%
d'énergie renouvelable utilisée en 2025

Mobilité :
40
animations mobilité, 2017 agents conseillés

ÊTRE LE CHU DE L'INNOVATION

HCL 2035

AMBITION N°4

En 2035, l'innovation sera le moteur de toutes nos missions. Fidèles à notre vocation de précurseurs, nous réinventerons le modèle hospitalo-universitaire pour construire, avec nos partenaires, une médecine d'excellence, au service de tous, intégrant les avancées médicales et scientifiques les plus récentes. Forts de notre ancrage territorial et de l'intelligence collective que nous cultiverons, nous oserons, expérimenterons et agirons ensemble. Nous nous structurerons pour être fabrique de transformation de la santé, en mobilisant chercheurs, soignants, patients, étudiants, startups, entreprises et collectivités autour de projets communs. Nous créerons et développerons des plateformes d'innovation ouvertes, accélérerons l'expérimentation de nouvelles solutions cliniques et technologiques et diffuserons les pratiques innovantes au cœur de nos services et sur le territoire.

LE CHU INNOVANT AU SERVICE DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ ET PATIENTS

Les HCL renforcent leur engagement en faveur de l'innovation en santé, en plaçant les professionnels et les patients au cœur de leur stratégie. En 2025, cette dynamique s'est concrétisée par des initiatives structurantes, des partenariats stratégiques et des résultats tangibles, illustrant la volonté des HCL de se positionner comme un acteur clé de l'innovation hospitalière.

Promotion de l'innovation et accompagnement des intrapreneurs

Les HCL ont poursuivi leur mobilisation en faveur de l'innovation à travers plusieurs dispositifs-phares :

Appel à Projets Innovation (API) :

En 2025, 12 projets ont été sélectionnés parmi les 22 soumis, témoignant de la vitalité et de la diversité des initiatives portées par les équipes.

Le Printemps de l'Innovation :

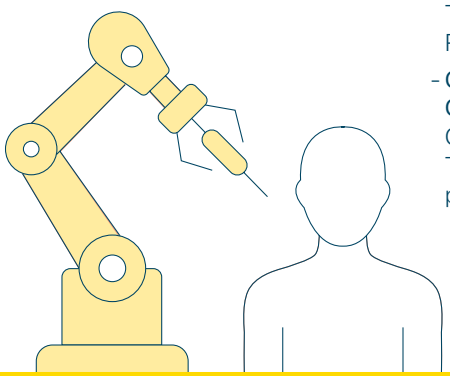
En 2025, cet événement annuel, organisé sur l'ensemble des sites, a intégré des ateliers d'idéation animés par les ambassadeurs de l'innovation, autour de thématiques stratégiques définie par la direction du groupement. La journée de clôture a mis en lumière les dispositifs d'accompagnement à l'innovation, avec plus de 200 visiteurs, un parcours guidé retraçant les étapes clés de l'innovation en santé, et une vingtaine de stands présentant des initiatives innovantes.

L'un des temps forts a été l'officialisation de la communauté des ambassadeurs de l'innovation.

Développement des plateformes d'innovation

Les HCL ont consolidé leurs 4 plateformes d'innovation thématiques (Robotique/DM, Numérique et IA, Bases de données en imagerie, Impression 3D), avec des avancées significatives en 2025 :

- **Lancement d'un site internet dédié :** Présentation d'une offre de services commune aux 4 plateformes, facilitant l'accès aux ressources et aux expertises.
- **11 nouveaux contrats signés :**
  - 1 contrat pour la plateforme STATION H
  - 3 contrats pour PLATINES
  - 4 contrats pour COLYBRI
  - 3 contrats transverses en complément des contrats spécifiques aux plateformes.
- **Accompagnement :** 1 projet issu du Programme Universitaire d'Innovation (PUI) a été soutenu par les plateformes.
- **Financements externes :** Obtention de 150 000 € de financements publics, sollicités par des entreprises pour des prestations transverses (Bourse French Tech Emergence de BPI, Partenariat d'innovation de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, Start-Up & Go Région AURA).
- **Rayonnement national :** Participation active à 11 événements dédiés à l'innovation en santé :
  - **4 événements en tant qu'exposants et co-organisateurs :**
  - Hacking Health Lyon : Hackathon dédié à la santé coorganisé avec la Métropole de Lyon, l'ARS AURA et les TLE de la Région.
  - SantExpo : Animation du Village Innovation du Fonds FHF.
  - Med'innov : Organisation du Village « Expérimentation en santé » avec les membres français du TEF-Health et les TLE de la Région.
  - CHUxHealthTech Connexion Day : Co-organisation du Village des Tiers-Lieux d'Expérimentation portés par des CHU.



Renforcement des partenariats et collaborations

Les HCL ont élargi leur réseau de partenariats pour amplifier l'impact de leurs actions :

- **PUI IMPULSE :**
  Expérimentation de bourses de reconnaissance de temps innovation afin de valoriser l'engagement dans des projets innovants au-delà de leurs missions habituelles.
- **Métropole de Lyon :**
  Lancement de la 4e édition de l'Appel à Projets PAIR : géré par les HCL et la Métropole de Lyon, l'appel à projets PAIR (Parcours de soins, hAndicap, Innovation, paRtenariat patient) a pour but de faire émerger des solutions innovantes et participatives, visant à améliorer le parcours de soins des personnes en situation de handicap en lien avec un recours hospitalier. En 2025, le périmètre s'est élargi au handicap incluant les aidants.
- **PULSALYS :**
  Accompagnement et orientation de 9 projets vers des dispositifs existants, dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt Phi2 (Pour un Hôpital Innovant).

Renforcement des partenariats et collaborations

- **11 dépôts de brevets :** renforcement de la propriété intellectuelle des HCL.
- **1 licence d'exploitation signée :** première étape concrète vers la commercialisation d'une innovation issue des HCL.

DEDALUS ET LES HOSPICES CIVILS DE LYON S'ASSOCIENT POUR TRANSFORMER L'IMAGERIE MÉDICALE AVEC LA SOLUTION DEEPUNITY

Les HCL et Dedalus scellent un partenariat historique de 10 ans pour déployer DeepUnity, un PACS (Picture Archiving and Communication System) nouvelle génération combinant cloud, IA et interopérabilité. Avec plus de 550 000 examens d'imagerie par an et 600 professionnels impliqués, ce système robuste et évolutif vise à améliorer les diagnostics, fluidifier le travail des radiologues et soutenir la recherche clinique.

Intégré au projet « Construire la santé de demain », DeepUnity répond à des enjeux majeurs : fiabilité, ergonomie, écoresponsabilité et collaboration avec les acteurs territoriaux.

Accompagnement renforcé des projets de recherche et d'innovation, notamment dans le domaine du dispositif médical

- 47 nouvelles demandes adressées à la CEDMI (Cellule d'Expertise des Dispositifs Médicaux Innovants), hors Plan d'Équipements Innovants et Évaluation des Technologies de Santé hospitalière
- 33 projets de recherche accompagnés dans le cadre du Parcours Recherche Dispositifs Médicaux, avec un soutien renforcé pour la conception des dossiers et des protocoles.
- 5 demandes d'équipements innovants instruites
- 2 accompagnements de projets d'Evaluation des Technologies de Santé Hospitalière (Pension sociale hospitalière – Lits dédiées en Pédopsychiatrie)

Ces réalisations témoignent de la capacité des HCL à :

- fédérer les acteurs de l'innovation en santé
- innover pour répondre aux besoins des patients et des professionnels
- transformer durablement le système de santé, en s'appuyant sur des partenariats solides et une expertise reconnue

Elles posent les bases d'un avenir où les HCL incarnent pleinement « le CHU de l'innovation », au service des patients, des professionnels et de l'écosystème santé

LES HCL ET ALYNEA-SAMU SOCIAL 69 LANCENT UNE PENSION SOCIALE HOSPITALIÈRE INNOVANTE

Pour éviter les réhospitalisations et offrir un accompagnement adapté aux patients précaires sans solution de logement, les Hospices Civils de Lyon et Alynea-Samu Social 69 ont ouvert une pension sociale hospitalière (PSH) à l'hôpital Pierre Garraud. Ce dispositif, financé par l'ARS pour une année d'expérimentation, accueille jusqu'à 30 résidents (majeurs, sans critère d'âge), accompagnés par une équipe pluridisciplinaire (éducateurs, soignants, assistante sociale). Objectif : créer un "domicile de substitution" pour assurer la continuité des soins et un suivi socio-éducatif, en attendant une solution durable. Une collaboration inédite entre médical et social, pour une prise en charge globale des patients les plus vulnérables.



ÊTRE LE CHU DE LA MÉDECINE DIGITALE ET EN RÉSEAU

HCL 2035

AMBITION N°5

En 2035, nous serons décloisonnés et interconnectés avec nos partenaires pour des parcours de soins fluides, coordonnés et sécurisés, garantissant une anticipation des besoins des patients pour prévenir des ruptures de prise en charge. Nous organiserons nos missions de façon complètement intégrée au territoire. Nous nous inscrirons dans une organisation en réseau, sous le format de « hub santé » assumant notre responsabilité populationnelle des soins en association avec nos partenaires ainsi que notre engagement académique et scientifique de territoire co-porté avec l'Université. L'articulation entre tous les acteurs de ce hub santé (professionnels et structures de soins primaires, établissements hospitaliers et médico-sociaux, université et grandes écoles, collectivités territoriales...), permise par une transmission facilitée et sécurisée de données robustes et fiables, renforcera la proximité et l'égalité d'accès aux soins et à la recherche. Grâce à l'accélération de la connectivité numérique, le développement de la e-santé, le renforcement des coopérations et un engagement dans les solidarités de proximité, nous développerons notre capacité à agir « hors de nos murs », au plus près du lieu de vie des patients. Nous mettrons nos plateaux pluridisciplinaires et nos plateformes d'expertise au service d'une nouvelle approche des soins et d'une recherche décentralisée. Nous participerons à prévenir le recours à l'hôpital lorsqu'il n'est pas utile en proposant de nouveaux modèles de prise en charge fondés sur l'interconnexion et la complémentarité de nos savoir-faire et compétences avec ceux des acteurs de santé du territoire, garantissant ainsi la juste mobilisation des urgences pour traiter les situations aiguës qui le nécessiteront.

NUMÉRIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE : VERS UNE MÉDECINE CONNECTÉE ET AUGMENTÉE

Poursuivre la révolution numérique

La transformation numérique des HCL en 2025 a été marquée par :

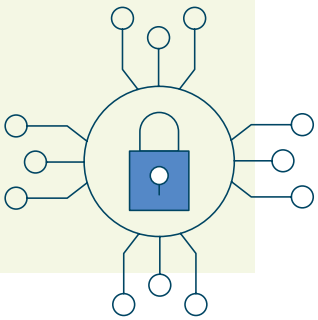
- La poursuite des travaux de modernisation du système d'information administratif, logistique et décisionnel tels que la refonte du SIRH avec la solution HR4YOU, ou encore la finalisation des travaux sur le Géolab prévu dans le cadre du projet BAUREALS
- La poursuite des travaux sur le logiciel Easily, centrés sur la préparation de la vague 2 du Ségur du numérique
- La préparation du démarrage de notre nouveau PACS (système de stockage d'images médicales), et la reprise de nos images pour permettre les usages cliniques de ce nouvel outil à partir de début 2026, tout en poursuivant le partenariat sur les volets académiques, recherche et innovation de ce projet majeur

Accompagner le projet stratégique 2035 des HCL :

- Le lancement de la démarche d'élaboration du Schéma Directeur Numérique dans le cadre du projet stratégique 2035 des HCL, afin d'accompagner les programmes de transformation des HCL définis dans le cadre de ce projet stratégique
- Le lancement de l'Alliance SIH avec La Poste Santé Autonomie et le GIP CPAGE qui pose les fondations du système d'information hospitalier de demain en passant d'une logique « application propriétaire » à une architecture « centrée sur la donnée », où les HCL pourront garder la maîtrise de leurs données et les mobiliser pour leurs projets de transformation. (cf encart dédié page 59)
- Le lancement du projet d'entrepôt de données de santé EDS-D2H commun aux 4 CHU de la région Auvergne Rhône Alpes (Clermont-Ferrand, Grenoble, Lyon et Saint-Etienne), qui permettra les premiers usages de cet EDS pour les activités de recherche sur données aux HCL en 2026

Une consolidation de la stratégie de cybersécurité autour d'actions de :

- Prévention avec la poursuite du déploiement d'un plan de sensibilisation des professionnels et des étudiants, ainsi que les travaux préparatoires à notre mise en conformité aux directives européennes en matière de cybersécurité
- Protection avec la poursuite de la sécurisation de nos accès externes et de nos infrastructures critiques
- Résilience avec notre participation à l'exercice de cybersécurité national « REMPAR25 » piloté par l'Agence Nationale de la Sécurité des Systèmes d'Information (ANSSI)



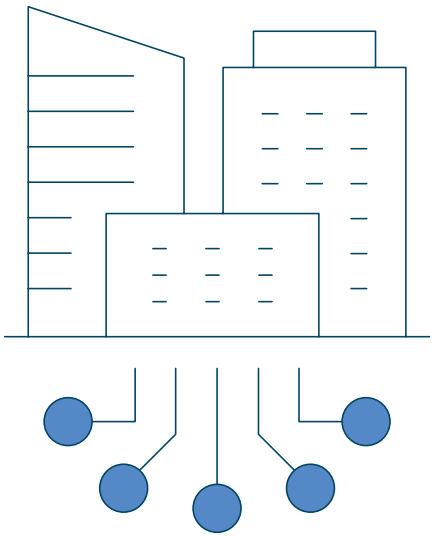
Une nouvelle Direction des usages des données de l'Intelligence Artificielle

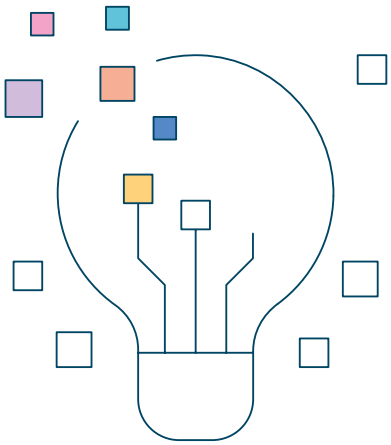
Les HCL ont créé en 2025 une Direction des Usages des Données et de l'IA pour façonner la santé de demain. Cette nouvelle entité, rattachée à la Direction Générale, a pour mission de piloter le déploiement éthique et responsable de l'intelligence artificielle et des données de santé au sein du CHU, en alignement avec le projet stratégique 2035 « Construire la santé de demain ».

Objectifs clés :

- Définir et mettre en œuvre une feuille de route opérationnelle pour l'usage des données et de l'IA
- Garantir un cadre éthique et conforme aux réglementations en vigueur tout en intégrant les enjeux économiques, environnementaux et sociaux
- Accompagner les projets innovants liés à l'IA, dans tous les champs d'activité du CHU, en assurant leur alignement avec les valeurs et les besoins des HCL
- Accompagner les transformations culturelles liées à l'usage des données et à l'IA, en proposant notamment des formations à l'ensemble des professionnels intéressés, pour démocratiser l'accès aux outils et aux bonnes pratiques
- Faciliter les échanges avec les partenaires académiques, industriels et les instances nationales et favoriser les collaborations à forte valeur ajoutée en matière d'usage des données et de l'IA

Opérations assistées, robotique, suivi des patients à distance, dispositifs médicaux intelligents, traitements personnalisés grâce au recoupement de données… La montée en puissance de l'exploitation des données et de l'intelligence artificielle ouvre de formidables perspectives d'amélioration de la qualité des soins et des parcours patients, mais aussi d'efficience et de gain de temps pour les professionnels hospitaliers.





La e-santé

La e-santé (ou santé numérique) désigne l'utilisation des outils numériques pour améliorer la santé, le bien-être et l'accès aux soins. Elle inclut notamment la télémédecine, avec les consultations à distance, la télé-expertise et la télésurveillance.

On observe en 2025 une croissance continue du nombre de téléconsultations réalisées aux HCL : +12%, et surtout une croissance significative du nombre de téléexpertise portée par la solution Easily/MonSisra, en complément de l'offre MyHCL Pro, qui représente à fin 2025, 48% du volume des actes de téléexpertise. Les HCL proposent ainsi plus d'une centaine d'offres de téléexpertise qui représentent près d'un millier d'avis externes rendus par mois.

De plus, 2 activités de télésurveillances ont été déployées suite à l'entrée dans le droit commun (financement par l'assurance maladie) de ces activités :

- Oncologie avec Cureety
- Insuffisance rénale avec NéphroWise

Une médecine en réseau au service de la santé populationnelle en association avec nos partenaires

La Poste Santé & Autonomie, CPage et les Hospices Civils de Lyon avec HOPSIS s'associent pour créer le système d'information hospitalier de demain

Face à l'accélération de l'innovation en santé suscitée par l'IA, La Poste Santé & Autonomie, CPage et les Hospices Civils de Lyon associés à HOPSIS créent l'Alliance SIH avec une ambition forte : remplacer les architectures fragmentées et coûteuses par un modèle souverain, centré sur la donnée, afin d'améliorer l'efficacité des soins, la coordination entre professionnels et l'innovation médicale. Les bénéfices attendus sont multiples : optimisation des parcours de soins, médecine plus personnalisée, simplification du pilotage hospitalier et accélération de la recherche. L'Alliance SIH prévoit une migration progressive vers ce modèle de SIH plus performant et plus agile. Les premiers cas d'usage seront mis en œuvre en 2026.

ÊTRE LE CHU DE L'INTELLIGENCE PARTAGÉE SUR SON TERRITOIRE

HCL 2035

AMBITION N°6

En 2035, nous aurons transformé notre gouvernance vers un modèle participatif et collaboratif, impliquant l'ensemble de nos professionnels et de nos parties prenantes dans la prise de décision et la conduite des projets. Fondé sur la confiance, la transparence, l'agilité, la subsidiarité et l'écoute, ce modèle renforcera l'autonomie, l'engagement et le sentiment d'appartenance de chacun. Nous associerons pleinement les patients à leur parcours de soins et à l'organisation de leur prise en charge, nous offrirons aux professionnels un environnement favorisant leur capacité d'agir et de participer aux décisions, nous intégrerons les étudiants dans la vie de l'institution dès leur formation. Pour garantir le succès de cette transformation, nous établirons un cadre de gouvernance clair, ouvert à l'apport des sciences humaines et sociales, et accompagnerons l'ensemble des acteurs dans l'appropriation de cette nouvelle manière de travailler ensemble. Dans cette dynamique, nous affirmons notre volonté de faire vivre et de partager les valeurs éthiques qui fondent notre action. Elles guideront nos choix, nos projets et nos décisions, en assurant une articulation constante entre le progrès médical et scientifique, l'attention portée à la personne et les exigences de l'accompagnement. Nous serons engagés à soutenir les patients, les professionnels et les étudiants dans la globalité de leurs parcours de santé, de carrière ou de formation en tenant compte des dimensions humaines, sociales et personnelles qui les traversent.

LES HCL, EN RÉSEAU AVEC LEURS PARTENAIRES DE SANTÉ

Partenaire des établissements de santé

Le GHT Val Rhône Centre

Créé le 1er mars 2023 par l'Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône-Alpes, le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Val Rhône Centre, dont les Hospices Civils de Lyon (HCL) sont l'établissement support, réunit neuf établissements publics du territoire

Les travaux du Projet Médical Partagé du GHT

Au cours de l'année 2025, le volet Urgences du Projet Médical Partagé du GHT a été singulièrement renforcé ce qui s'est concrétisé par la constitution d'une Fédération Médicale Inter-Hospitalière (FMIH) urgences, commune entre d'une part les HCL (les 3 services d'urgences des hôpitaux Edouard Herriot, Lyon Sud et Croix Rousse, le Samu/SAS 69) et le CH de Givors et le CH de Vienne d'autre part.

Cette fédération s'inscrit en partenariat avec le SAMU 38 et les autres acteurs du territoire. Le dispositif est complété par les filières d'aval de l'ensemble des établissements du GHT et par des liens étroits avec la médecine de ville.

La fédération a pour double ambition de garantir l'équité d'accès à la qualité des soins urgents en tout point du territoire du GHT et de fluidifier les parcours patients en intra-GHT.

Avec pour objectif de sécuriser et consolider les parcours patients en harmonisant les pratiques et en renforçant les coopérations entre établissements, elle permet aussi de diversifier les parcours professionnels pour renforcer l'attractivité médicale dans chaque structure et encourager les exercices mixtes. Elle promeut l'universitarisation du territoire, en soutenant l'enseignement, la formation mutualisée et la recherche en médecine d'urgence. Enfin, elle participera à fluidifier l'aval des urgences, en mobilisant l'ensemble des ressources du GHT pour faciliter les hospitalisations et les orientations adaptées.

D'autres thématiques prioritaires ont été traitées en 2025 :

Les travaux du volet gynécologie-obstétrique ont permis d'identifier les enjeux et les priorités de travail concernant les maternités du GHT (renforcement de l'attractivité, accès aux offres de recours et d'expertise…) et l'activité de gynécologie : développement de parcours de soins internes au GHT combinant impératifs de sécurité et de proximité des soins, notamment pour les filières endométriose, prise en charge des cancers (sein, pelvien). Un travail spécifique a été mené entre les Centres IVG des établissements du GHT pour fluidifier les parcours, garantir une continuité de prise en charge dans le territoire et favoriser les échanges entre professionnels.

Dans le contexte de la réforme des autorisations de Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR), les travaux du volet SMR du Projet Médical Partagé du GHT ont ciblé l'amélioration de la coordination des parcours et la régulation des flux au sein du GHT, tout en permettant un accompagnement au développement de nouvelles offres de soins en SMR dans les établissements du GHT.

Les objectifs de cet axe du projet médical partagé sont aussi de faciliter l'accès à l'offre de recours et d'expertise des HCL, d'accompagner les projets de recherche et d'amorcer progressivement l'universitarisation du territoire en développant l'accueil et la formation d'étudiants en santé dans les établissements du GHT.

Enfin l'année 2025 a été consacrée d'une part aux travaux préparatoires à l'intégration au GHT du Centre Hospitalier Le Vinatier à compter du 1er janvier 2026 et au renfort des fonctions mutualisées du GHT notamment :

- **Fonction achats :** mise en place du Schéma de Promotion des Achats publics Socialement et Économiquement Responsables (SPASER) du GHT qui permet de décliner l'ensemble de la politique RSE au sein de la politique achats du GHT.
- **Fonction Système d'Information :** dans le contexte de menaces numériques auxquelles sont exposées les hôpitaux, engagement du GHT Val Rhône Centre dans le domaine 2 du programme CaRE (Cybersécurité accélération et Résilience des Établissements) impliquant la révision de la Politique de Sécurité des Systèmes d'Information du GHT et la création d'une nouvelle Commission dédiée à la Continuité et à la Reprise d'Activité (CoCRA) qui regroupe les référents Continuité et Reprise d'Activité des établissements parties du GHT.

La coopération HCL/Hôpitaux de Givors et Albigny

Déjà réunis, depuis mars 2023, au sein du Groupement hospitalier de territoire (GHT) Val Rhône Centre, le centre hospitalier de Givors et les Hospices Civils de Lyon bénéficient désormais d'une direction commune. Le 1er juin, Raymond Le Moign, Directeur général des HCL, a officiellement pris la tête de l'établissement, qui conserve sa propre entité juridique, avec ses instances et son budget. Ce rapprochement, similaire à celui établi en 2023 entre les HCL et le centre hospitalier du Mont d'Or (Albigny-sur-Saône), concerne également l'EHPAD de Chaponnay. Il va favoriser les synergies entre établissements sur le territoire de santé.



Le GCS HOURAA

2025 Une année d'actions concrètes du GCS HOURAA

Fédérant les quatre CHU de la région, Clermont-Ferrand, Grenoble Alpes, Lyon et Saint-Étienne, le Groupement de Coopération Sanitaire HOURAA incarne l'ambition hospitalo-universitaire régionale. Avec 22 sites hospitaliers, 11 217 lits et places, 51 000 professionnels et 5 323 publications scientifiques, les quatre CHU constituent un pôle d'excellence en santé, recherche et innovation.

À travers des projets concrets et transformants, le GCS dessine l'hôpital universitaire de demain : agile, coopératif et rayonnant, bien au-delà des frontières régionales.

5 axes stratégiques :

- Faire de la région une référence hospitalo-universitaire
- Mettre la recherche et l'innovation au service des patients et territoires
- Construire des alliances durables.
- Former et valoriser les compétences
- Affirmer une image forte et une parole influente

Actions phares de 2025

- **D2H – Construire une infrastructure régionale de données de santé**

Le projet Data Hub HOURAA (D2H) vise à doter les quatre CHU d'Auvergne–Rhône-Alpes d'une infrastructure commune et sécurisée de données de santé, fondée sur des Entrepôts de Données de Santé (EDS) autorisés par la CNIL, et sur des modalités de partage inter-établissements.

En 2025, plusieurs jalons structurants ont été franchis :

- choix d'un industriel pour le déploiement d'un EDS identique dans les quatre CHU
- signature de la convention d'accompagnement avec le Health Data Hub
- installation des EDS aux Hospices Civils de Lyon et au CHU Grenoble Alpes
- audition « Étape clé 1 » avec Bpifrance et la plateforme des données de santé
- sélection de quatre projets de recherche dans le cadre de l'appel à projets DAtAE

- **Fédérations Hospitalo-Universitaires (FHU) :** lancement d'un appel à projet pour la constitution de 4 FHU visant à promouvoir des projets de recherche à visibilité nationale/européenne.
- **Centre Intégré de Cancérologie :** le GCS HOURAA a porté une candidature en consortium pour intégrer le réseau des 100 Centres Intégrés de Cancérologie européens (Comprehensive Cancer Centres – CCC). Ce processus de labellisation exigeant engage les quatre CHU dans une démarche collective visant à garantir, à terme, un accès équitable à une prise en charge oncologique de haut niveau pour au moins 90 % de la population du territoire.
- **HOURAA - Path**
  Lancé en 2024, le projet HOURAA-PATH a franchi une étape clé en 2025 avec :
  - le choix d'un matériel commun de numérisation des lames pour les quatre CHU
  - l'adoption d'un système de gestion des images pour trois établissements

Le déploiement se poursuivra en 2026 afin d'atteindre les objectifs cliniques, organisationnels et de recherche du projet.

Un CHU, au service du Schéma régional de santé

Dans le cadre de la mise en œuvre du Schéma Régional de Santé, les HCL sont pleinement mobilisés tant dans le développement de leur offre de soins de recours et d'expertise que dans le développement du maillage territorial, avec un double enjeu :

- Maintien d'une offre de soins de qualité et sécurisée au plus près du lieu de vie des patients
- Orientation vers l'offre de recours et d'expertise des HCL, notamment dans des disciplines sensibles mais également vers les plateaux techniques spécialisés dans le cadre de parcours gradués et sécurisés des soins. L'année 2025 a été marquée, tout comme 2024, par la signature de nombreuses conventions avec des établissements publics ou privés du territoire établissant ces parcours notamment dans des domaines comme la cancérologie, la cardiologie interventionnelle, l'assistance médicale à la procréation

Parallèlement, afin de favoriser la répartition territoriale des praticiens et poursuivre le développement de projets médicaux partagés, les HCL ont renouvelé en 2025, en lien avec l'ARS, leur engagement en faveur de la mise en place d'assistants partagés et de consultations avancées avec les établissements publics du territoire.

Pneumobile : le 1er camion de dépistage mobile avec scanner et unité de soin embarqués en France

Engagés de longue date dans la prévention des cancers et la lutte contre le tabac, les Hospices Civils de Lyon lancent en juin 2025, avec le soutien de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, de l'Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône-Alpes et de l'Union Européenne (via le projet SOLACE) - le tout premier camion de dépistage mobile des maladies respiratoires en France. Avec 33 000 décès par an, le cancer du poumon est la 1ère cause de mortalité par cancer en France. Pourtant, 80 % des patients opérés à un stade précoce sont encore en vie 20 ans plus tard (étude Radiology, 2023). Le Pneumobile sillonne donc les routes de la région à la rencontre des populations vulnérables. Il contribue à lever les freins psychosociaux, éduquer à la prévention des risques et surtout favoriser un dépistage précoce par scanner à faible dose du cancer du poumon en vue d'en réduire la mortalité. Cette initiative s'inscrit dans le cadre des expérimentations promues en France pour le dépistage du cancer du poumon.













Partenaires des professionnels de ville

Depuis 2022, la sous-commission Ville Hôpital issue de la CME travaille à l'ouverture des services hospitaliers vers les professionnels de santé libéraux de ville et encourage les partenariats pour améliorer les parcours patients.

Cette commission réunit professionnels HCL et représentants des professionnels libéraux (notamment URPS médecins, URPS infirmiers, URPS pharmaciens, Collège Universitaire de Médecine Générale, inter- CPTS du Rhône, CPTS volontaires, dispositifs d'appui à la coordination (DAC).

Elle poursuit plusieurs grands d'objectifs : améliorer la connaissance de l'offre des soins des HCL, renforcer la joignabilité des services des HCL, développer le lien avec les professionnels de santé libéraux, encourager le développement de la téléexpertise, améliorer les parcours de soins ville-hôpital…

Au cours de l'année 2025, un certain nombre d'actions ont été mises en place :

- Organisation d'une soirée ville-hôpital pluridisciplinaire dédiée à la prévention, au repérage et à la prise en charge des violences envers les femmes et les enfants
- Refonte du guide des consultations des HCL tenant compte des attentes et besoins des professionnels de ville : actualisation des numéros, lignes dédiées à la ville, mise en avant des filières d'accès rapides…
- Signature de conventions partenariales et mise en place de parcours de soins ville-hôpital sur différentes thématiques prioritaires
- Développement de la télé expertise permettant de sécuriser et de valoriser les demandes d'avis adressés au CHU, sur la base d'une démarche participative associant professionnels hospitaliers et de ville
- Déploiement d'une expérimentation relative au signalement des événements indésirables dans le parcours de soins ville-hôpital

Partenaires des collectivités territoriales

Un accord-cadre avec la Métropole de Lyon

Depuis 2019, les HCL et la Métropole de Lyon collaborent pour répondre aux enjeux de santé publique et d'innovation. En 2021, ils ont lancé conjointement l'appel à projets PAIR, visant à améliorer le parcours de soin des personnes vivant avec un handicap, et leur entourage.

En 2022, un accord de partenariat sur six ans a été signé, structuré autour de cinq axes : parcours de santé, innovation, données, foncier/logement et transition environnementale.

À mi-parcours, les résultats sont concrets :

- Expérimentation de couches compostables,
- Création d'une chambre pédagogique sur l'impact environnemental
- Renforcement du repérage des addictions
- Valorisation des déchets de chantier
- Déploiement de 9 projets innovants issus de PAIR pour un montant de 180k€ (consultation handicap et parentalité, adaptation sur mesure de la garde-robe des personnes vivant avec un handicap, etc.)

Les bénéfices sont là :

- Pour les usagers : parcours de soins plus fluides et adaptés
- Pour le territoire : une coopération renforcée pour anticiper les besoins de la population

Ce partenariat illustre une ambition partagée : faire de la coopération un levier d'innovation et de transformation, au service d'une santé plus coordonnée, plus durable et mieux adaptée aux besoins des habitants du territoire métropolitain.

Les HCL, partenaire actif du contrat local de santé de la ville de Lyon

Partenaires du Contrat local de santé 2022/2027 de la Ville de Lyon, et co-porteur de l'axe relatif à la prévention, et à la promotion et l'éducation à de la santé, les HCL ont participé activement au cours de l'année à l'ensemble des travaux menés.

Projet PASSE-PASSE pour mieux comprendre et prévenir l'obésité infantile

Lancé le 4 mars 2025, le projet Passe-Passe (Prévention - Agir Surpoids obéSité Enfant à 360°) est une expérimentation inédite portée par les Hospices Civils de Lyon, la Ville de Lyon et 9 partenaires (Métropole, Éducation Nationale, ARS, etc.). Financé par les Mutuelles AXA (1,5 M€), il cible les 0-10 ans dans deux quartiers prioritaires (États-Unis/Langlet-Santy et Duchère) pour lutter contre l'obésité, maladie chronique en forte progression.

Passe-Passe agit sur tous les déterminants : alimentation, activité physique, temps d'écran, urbanisme, et même perturbateurs endocriniens. Le projet associe habitants, professionnels et associations pour co-construire des solutions adaptées, avec un suivi rigoureux sur 3 ans (2025-2027).

Les objectifs sont de :

- Stabiliser, voire réduire la prévalence du surpoids chez les enfants des quartiers ciblés
- Créer un modèle reproductible en France, grâce à une évaluation scientifique des actions
- Impliquer les familles pour des changements durables, avec des ateliers et un accompagnement personnalisé

Passe-Passe mise sur la recherche participative et l'interdisciplinarité pour offrir à chaque enfant un avenir en meilleure santé. Un projet qui pourrait inspirer bien au-delà de Lyon.





Une convention tripartite pour renforcer les urgences préhospitalières dans le Rhône

Le 7 novembre 2025, le SAMU 69 des HCL, l'Association des Transports Sanitaires d'Urgence du Rhône (ATSU 69) et le SDMIS (Service Départemental-Métropolitain d'Incendie et de Secours) ont signé une convention tripartite pour améliorer la coordination des urgences préhospitalières dans le Rhône.

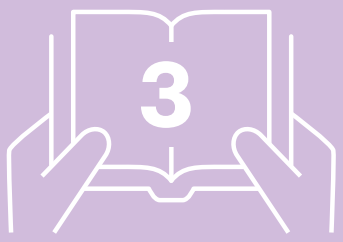
L'objectif vise à garantir une prise en charge optimale, sécurisée et équitable des patients, 24h/24 et 7j/7, sur l'ensemble du territoire. Cette convention marque une étape majeure dans la structuration de la réponse préhospitalière puisqu'elle définit précisément les engagements respectifs de chaque entité.

Un coordonnateur ambulancier, financé par l'ARS Auvergne-Rhône-Alpes, assurera le lien entre les acteurs grâce à un outil de géolocalisation en temps réel. Une avancée majeure pour une réponse plus efficace et coordonnée aux urgences.

Les HCL et la Métropole de Lyon lancent le Cogitoscope : un chatbot pour détecter les troubles cognitifs liés au cancer

Les HCL et la Métropole de Lyon innovent avec le Cogitoscope, un agent conversationnel conçu pour détecter, informer et accompagner les patients souffrant de troubles cognitifs liés aux traitements du cancer. Ces troubles, appelés « brouillard cognitif » ou CRCI, touchent 40 à 72 % des patients en oncologie et peuvent persister des années après le diagnostic, impactant leur vie quotidienne, professionnelle et sociale. Le Cogitoscope propose une détection précoce des difficultés (mémoire, attention, fonctions exécutives) grâce à une interface interactive. Porté par le Dr Laurence Have, le Pr Sophie Jacquin-Courtois (service de médecine physique et de réadaptation, hôpital Henry Gabrielle), des chercheurs du Centre de Recherche en Neurosciences de Lyon (CRNL), et la société IA Médical, ce projet a été lauréat de l'appel à projets PAIR 2023, co-organisé par les HCL et la Métropole. Il illustre l'engagement des deux institutions pour une santé innovante et centrée sur le patient.

L'ANNÉE 2025



DANS
LES HÔPITAUX
DES HCL



GROUPEMENT HOSPITALIER | CENTRE

1. Modernisation et transformation de l'hôpital Édouard Herriot

L'hôpital Édouard Herriot poursuit sa dynamique de modernisation avec plusieurs projets structurants visant à améliorer les parcours patients, les conditions d'accueil et l'organisation des soins :

- Démarrage des travaux du pavillon A. Ce futur centre ambulatoire regroupera les consultations et hôpitaux de jour d'orthopédie, de rhumatologie et d'anesthésie, afin de renforcer la coordination des soins et d'améliorer l'accessibilité de ces activités ambulatoires, à l'entrée de l'hôpital.
- Travaux d'aménagement du rez-de-chaussée et des abords du pavillon G, pour accueillir les activités d'oncologie et améliorer les espaces extérieurs, sécuriser les circulations et valoriser le patrimoine architectural dessiné par Tony Garnier.
- Modernisation du pavillon E qui permettra de regrouper neuf services médicaux et chirurgicaux, avec une attention particulière portée à la fluidité des parcours, au confort des patients et à la qualité de vie au travail des professionnels. 1

2. Excellence médicale, innovation et rayonnement

- En néphrologie, une nouvelle technique de pose de cathéters de dialyse péritonéale par voie percutanée est proposée depuis janvier 2025. Réalisée en ambulatoire sous anesthésie locale par les néphrologues, elle simplifie le parcours des patients et favorise leur autonomie. 2
- L'hôpital Edouard Herriot accueille DIAB-e-Care au pavillon B41, une unité ambulatoire dédiée aux adolescents et adultes vivant avec un diabète de type 1. Cette structure propose une prise en charge multidisciplinaire, intégrant télémédecine, éducation thérapeutique, technologies innovantes et suivi des thérapies cellulaires. 3
- Rayonnement : l'établissement s'est également illustré par l'accueil du président de la FHF, la visite d'une délégation internationale dans le cadre du 48e Congrès mondial des hôpitaux, la visite de Madame la ministre de la santé sur les urgences ainsi que l'organisation du congrès européen ESD Cutting Edge, dédié à la dissection sous-muqueuse, confirmant l'expertise d'HEH à l'échelle nationale et européenne. 4
- Visite de la Ministre de la santé aux urgences d'HEH le vendredi 26 décembre 2025. 5

3. Qualité de vie, attractivité professionnelle et engagement des équipes

- La Fondation HCL a soutenu des projets concrets au service du bien-être des soignants, des patients et des familles : création de la Zen Zone pour les professionnels des urgences du pavillon N, aménagement artistique du caisson hyperbare et création de salons des familles en médecine intensive-réanimation. Ces initiatives participent à rendre l'hôpital plus humain et plus accueillant.
- Les actions de prévention et de sensibilisation ont aussi été renforcées, notamment avec la journée mondiale de la santé bucco-dentaire, organisée au sein de la Maison des Professionnels, le mois sans tabac porté par le SUAL, octobre Rose avec une mobilisation particulière des professionnels du GHC pour lutter contre le cancer du sein ou encore les événements proposés à l'occasion de la journée internationale des droits des femmes, autour de la Maison des femmes de Lyon. 6 7 8

4. Culture, humanisation des soins et ouverture sur la cité

- À l'hôpital des Charpennes, le projet O.F.N.I., mené dans le cadre du dispositif Culture et Santé, a proposé des ateliers d'arts plastiques autour des transformations liées à l'eau, destinés aux résidents et patients en soins de suite et de longue durée.
- La danse et la musique ont également été mises au service du soin. Un premier atelier danse avec des artistes du Ballet de l'Opéra de Lyon a permis à plusieurs patients en rééducation de retrouver le plaisir du mouvement. 9
- Les interventions musicales, notamment grâce à Hop We Care à HEH et au projet ÉBÈNE aux Charpennes, ont favorisé les échanges, l'apaisement et le lien social. En 2025, 56 interventions musicales ont été proposées aux Charpennes. 10
- Enfin, le jardin de déambulation créé pour les patients atteints de la maladie d'Alzheimer aux Charpennes illustre cette volonté d'adapter les espaces aux besoins spécifiques des patients. Cet espace sécurisé de 150 m² favorise la liberté de circulation, l'apaisement et le lien avec les familles. 11

5. Développement durable, biodiversité et cadre de vie

- Le premier chantier participatif pour la biodiversité, organisé au pavillon O avec l'association Des Espèces Parmi'Lyon, a mobilisé les professionnels autour d'actions concrètes : plantations, création de haies sèches et mise en place d'une gestion différenciée des espaces verts. Ce projet améliore le cadre de vie tout en renforçant la biodiversité urbaine. 12

6. Inclusion et accessibilité : vers un hôpital ouvert à tous

- Depuis la signature de la charte Romain Jacob, le GHC développe une politique handicap ambitieuse.
- Le projet des Espaces Bulles vise à améliorer l'accueil des patients atteints de troubles du neurodéveloppement (autisme, TDAH, troubles Dys…). Conçus comme de véritables refuges sensoriels, ces espaces offrent un environnement apaisé grâce à une isolation phonique, une lumière douce, des équipements adaptés et des outils sensoriels. Au-delà de l'aménagement physique, le projet intègre également un parcours patient raccourci et des dispositifs innovants comme le fauteuil étreignant.
- Cette dynamique inclusive s'est également traduite par l'organisation d'une soirée du handicap au pavillon C, réunissant patients, associations, professionnels et représentants des usagers. Cet événement a permis de co-construire des parcours de soins plus adaptés et de présenter les aménagements d'un pavillon entièrement repensé pour améliorer l'accessibilité. 13

1.



1 Modernisation et transformation de l'hôpital Édouard Herriot

2.



2 Nouvelle technique de pose de cathéters de dialyse péritonéale par voie percutanée



3 L'hôpital Edouard Herriot accueille DIAB-e-Care au pavillon B41



4 Visite d'une délégation internationale dans le cadre du 48e Congrès mondial des hôpitaux



5 Visite de la Ministre de la santé aux urgences d'HEH le vendredi 26 décembre 2025

3.



6 Journée de prévention de la santé bucco-dentaire

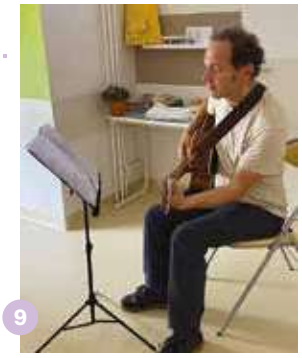


7 Mobilisation des professionnels du GHC autour d'Octobre Rose



8 Journée internationale des droits des femmes

4.



9 Projet ÉBÈNE aux Charpennes

5.



12 Le premier chantier participatif pour la biodiversité, organisé au pavillon O

6.



13 L'espace Bulle sur le service UCMO , pavillon T

GROUPEMENT HOSPITALIER | EST

117
ÉVÉNEMENTS
ORGANISÉS
AU GHE EN 2025.

Février

Inauguration de l'unité neurovasculaire (Cf page 41)

Avril

- **Inauguration de la cuisine adaptée de l'Hôpital Pierre Wertheimer.**
  Conçue pour s'adapter à tous les types de handicap, cette cuisine fonctionnelle offre un cadre réaliste pour travailler l'autonomie des patients, notamment à travers la préparation des repas. Le Groupement Hospitalier Est confirme son engagement en matière de réadaptation avec ce projet, en amont de l'ouverture de l'Hôpital Universitaire de Médecine de Réadaptation (HUMR) en 2031.

Mai

- **Olympiades du GHE**
  La deuxième édition des Olympiades a réuni 75 participants (patients, partenaires et professionnels).
  9 équipes mixtes se sont affrontées sur un parcours composé de différents ateliers autour des activités physiques adaptées : biathlon, hand fauteuil, mini-golf et jeux interactifs. 1

Juin

- **Bus-Prévention-Santé de la Région dans le cadre de Juin Vert.**
  La prévention des infections à papillomavirus humains (HPV) est aujourd'hui une priorité de santé publique, inscrite au Plan Régional de Santé de la Région Auvergne-Rhône-Alpes. Avec plus de 200 000 enfants accueillis chaque année, le GHE représente un point de passage majeur pour les familles de la région.
  Véritable espace pédagogique mobile, ce camion totalement réaménagé a permis d'organiser une action d'éducation à la santé au plus près des patients. Les animatrices santé de la Région et les gynécologues des HCL ont échangé avec les familles de patients mais aussi de soignants, déconstruit les idées reçues et délivré des informations claires et rassurantes sur la vaccination. 2

Juillet

- **Inauguration des nouveaux locaux de l'équipe AlstroSight d'INRIA à l'hôpital Pierre Wertheimer.**
  Ce projet est le fruit d'un partenariat ambitieux entre les Hospices Civils de Lyon, l'Université Claude Bernard Lyon 1 et l'INRIA. Il incarne une volonté commune : créer des synergies entre expertise médicale, académique et technologique.
- **Inauguration du 10e banc d'allaitement public :** Né en 2022 à l'hôpital Femme-Mère-Enfant, le projet des bancs d'allaitement publics porte une ambition simple : faciliter et normaliser l'allaitement en public en offrant aux mères un espace confortable, sécurisé et adapté.
  Après l'installation du premier banc au GHE en mai 2022, cette initiative s'est rapidement étendue à l'ensemble de la ville de Lyon. Aujourd'hui, ces bancs sont accessibles dans tous les arrondissements de la ville. 3

Septembre

- **4e édition de la Heart Transplant Run** qui a réuni 1700 participants.
- **Ouverture du Hub Prévention** (Cf page 39)

Novembre

- **Inauguration de la 3e salle d'échographie de cardiopédiatrie de l'hôpital Louis Pradel.**
  Unique centre médico-chirurgical cardio-pédiatrique de la région Auvergne-Rhône-Alpes, ce service prend en charge plus de 2 000 patients chaque année, dans un domaine où seuls 10 centres en France sont capables d'intervenir chirurgicalement sur les maladies cardiaques congénitales chez l'enfant.
  Face à des délais d'échographie atteignant 6 à 8 mois et une saturation des consultations, l'ouverture d'une 3e salle d'échographie est devenue indispensable. Ce projet, soutenu par Wine Charity et General Electric a permis l'acquisition de deux appareils (dont un dédié à la réanimation) et la création d'une nouvelle salle. 4
- **Certification européenne des perfusionnistes**
  L'hôpital Louis Pradel a accueilli officiellement l'examen européen de certification des perfusionnistes (ECCP), organisé simultanément dans toute l'Europe par l'European Board of Cardiovascular Perfusion (EBCP) et la Société Française d'Assistance Circulatoire et de Circulation Extra-corporelle (SFACCEC). Pour la première fois, les candidats français ont pu se réunir dans un centre unique et dédié. Portée par deux perfusionnistes de l'hôpital, cette initiative vise à offrir des conditions d'examen optimales, là où elles étaient auparavant parfois inadaptées. 5

Décembre

- **Congrès ville-hôpital en gynécologie.**
  Les HCL et la Fondation Dispensaire Général Lyon ont co-organisé la 1ère journée-congrès dédiée à la santé de la Femme et de l'Enfant, structurée autour de la pédiatrie et gynécologie-obstétrique et de la gynécologie.
  Les échanges, animés en binôme (praticiens de ville et hospitaliers), ont combiné théorie, retours d'expérience et ateliers pratiques pour une approche à la fois scientifique et adaptée aux besoins des professionnels. 6
- **Inauguration de l'APA Mouv' et de l'APA Mobile.**
  L'APA Mouv' et l'APA Mobile révolutionnent l'accès au sport pour les enfants hospitalisés avec deux armoires mobiles et ludiques (panier de basket, cible de fléchettes, pods lumineux, etc.). Grâce à un terrain de « foot-pong » projeté au sol, adaptable assis ou debout, ces dispositifs sur mesure rendent l'activité physique accessible à tous, y compris en situation de handicap, sans déplacement. 7
- **Lancement d'un parcours dédié à la ménopause :** La remise d'un rapport parlementaire en avril 2025 a marqué un tournant décisif dans la reconnaissance des enjeux liés à la ménopause, plaçant cette problématique au cœur des préoccupations de santé publique.
  Dans cette dynamique, les Hospices Civils de Lyon ont concrétisé leur engagement en créant un parcours de soins dédié, pleinement intégré au service de gynécologie-obstétrique de l'hôpital Femme-Mère-Enfant.
  Cette initiative répond à une demande croissante des patientes, qui aspirent à un accompagnement spécialisé, global et coordonné pour traverser cette étape de vie avec sérénité. Ce dispositif propose une prise en charge pluridisciplinaire et personnalisée, adaptée aux besoins spécifiques des femmes en transition ménopausique ou ménopausées. Après une phase de déploiement progressif, ce parcours est désormais pleinement opérationnel et accessible, que ce soit par orientation interne ou externe.

MAI







1 Olympiades du GHE

JUIN





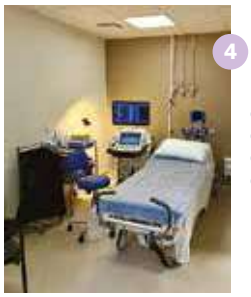
2 Bus-Prévention-Santé de la Région dans le cadre de Juin Vert

JUILLET



3 Inauguration du 10e banc d'allaitement public

NOVEMBRE



4 Inauguration de la 3e salle d'échographie de cardiopédiatrie de l'Hôpital Louis Pradel



5 Certification européenne des perfusionnistes

DÉCEMBRE



6 Congrès ville-hôpital en gynécologie



7 Inauguration de l'APA Mouv' et de l'APA Mobile

GROUPEMENT HOSPITALIER | NORD

Janvier

- **Ouverture de la pension sociale hospitalière à l'hôpital Pierre Garraud** (Cf page. 57) 1

Février

- **Installation du Centre d'Accueil de Jour d'OVE à Dugoujon.**
  En raison de travaux dans leurs locaux, l'association avait besoin de trouver un espace temporaire pour poursuivre ses activités. Le Groupement a répondu favorablement à cette demande en mettant à disposition des locaux au sein de l'hôpital, pour une durée de 18 mois. Cette initiative s'inscrit dans une dynamique de renforcement des liens entre les acteurs de santé du territoire et témoigne de l'ouverture de l'hôpital sur la ville.

Mars

- **360° de la Qualité**
  Durant 1 semaine, plus de 750 professionnels de tous secteurs du Groupement Hospitalier Nord sont venus s'informer et se former autour de la qualité et la sécurité des soins. Les participants ont pu tester leurs connaissances, apprendre et participer à divers ateliers autour de la sécurité des soins, la qualité et les bonnes pratiques - une bonne façon d'améliorer leurs réflexes ! 2

Avril

- **Village de la prévention**
  Mercredi 9 avril, place de la Croix-Rousse : les équipes du Groupement Hospitalier Nord, du Vinatier - Psychiatrie Universitaire Lyon Métropole, les professionnels de santé libéraux de la CPTS Croix-Rousse Presqu'île, des associations engagées dans la prévention se sont rassemblées autour d'un même objectif à destination d'un jeune public : informer, sensibiliser et prévenir. Plusieurs établissements scolaires et structures socio-éducatives sont venues avec enfants et adolescents pour piocher des informations utiles et échanger avec les professionnels. 3

Juin

- **1er implant contre apnée du sommeil** (Cf page 50)
- **Projet culturel On Comedy Club** (Cf page 42) 4

Septembre

- **Réouverture totale de l'offre de soins médicaux de réadaptation à l'hôpital Frédéric Dugoujon.**
  Avec une unité de Soins médicaux et de réadaptation de 25 lits dédiée à la gériatrie qui était fermée depuis 4 ans, qui permet une nouvelle dynamique collective au service de l'accueil des personnes âgées.) 5

Novembre

- **Nouveau plateau de coronographie et avancée technologique pour la cardiologie.**
  Après 10 ans de service, la salle ADRET des HCL se modernise avec l'ALLIA 7 de GE Healthcare : une technologie de pointe dotée d'outils d'IA, d'un C-Arm motorisé et d'une polyvalence optimisée pour les actes cardiologiques et rythmologiques. Un environnement technique entièrement rénové (traitement d'air, onduleur, bras d'anesthésie) pour une prise en charge plus sûre et performante. 6

Décembre

- **Inauguration de la Maison du Petit Monde : un hébergement pour les patients et proches.**
  33 chambres et des espaces de vie pour un accueil chaleureux et pratique, ouvert depuis juin aux patients et accompagnants, notamment ceux éloignés géographiquement. Un lieu confortable et accessible pour faciliter les parcours de soins. 7
- **1ère journée de la recherche paramédicale du Groupement Hospitalier Nord.**
  Présentations de projets, apports théoriques et ateliers pratiques organisées par le groupe « T'es du Nord, T'es recherche ». Un événement plébiscité, en présence d'acteurs clés (Direction de la Recherche, CRC, CRI, etc.), pour booster la recherche des professionnels paramédicaux.

- **Partenariat OL féminin avec conférences : quand sport et santé s'unissent.**
  Sous l'impulsion du pôle Gynécologie Obstétrique Néonatologie de l'hôpital de la Croix-Rousse, un partenariat s'est créé entre les HCL et le club de football OL Lyonnes. En préambule de certains matchs, des conférences médicales sont organisées, animées par des experts, sur des thématiques clés de la santé des sportives. 8

NOVEMBRE



6 Nouveau plateau de coronographie et avancée technologique pour la cardiologie

JANVIER



Ouverture de la pension sociale hospitalière à l'hôpital Pierre Garraud

MARS



360° de la Qualité

AVRIL





Village de la prévention

JUIN



Projet culturel On Comedy Club

SEPTEMBRE



Réouverture totale de l'offre de soins médicaux de réadaptation à l'hôpital Frédéric Dugoujon

DÉCEMBRE



Inauguration de la Maison du Petit Monde : un hébergement pour les patients et proches



Partenariat OL féminin avec conférences : quand sport et santé s'unissent.

GROUPEMENT HOSPITALIER | NORD

GROUPEMENT HOSPITALIER | SUD

Janvier

- **Expérimentation des couches compostables à la maternité de l'hôpital Lyon Sud.** (Cf page 54)

Avril

- **Le 500e patient adulte a été traité par CAR-T Cells.** (Cf page 51)
- **1ère pose de prothèse de genou avec le robot Mako.**
  Le service d'orthopédie et de traumatologie de l'Hôpital Lyon Sud est depuis le 31 mars 2025 équipé du robot Mako. Dès le début du mois d'avril, l'équipe du Pr VISTE a pu réaliser les premières poses de prothèses totales de genou. 1

Mai

- **Déménagement de la PUI.**
  Le 14 mai, dans le cadre du projet BAURéaLS, la pharmacie à usage intérieur de l'Hôpital Lyon Sud a déménagé dans ses nouveaux locaux qui permettent de rapprocher les secteurs des dispositifs médicaux et des médicaments au sein d'une entité commune et de disposer d'outils de travail modernisés. 2

Juin

- **Inauguration du Pneumobile.**
  Le 6 juin a été inauguré, en présence du Ministre de la santé et de l'accès aux soins Yannick Neuder, le tout premier camion mobile de dépistage et de prévention des maladies respiratoires en France. Depuis le 18 juin, le camion parcourt les routes à la rencontre des populations de la région Auvergne-Rhône-Alpes. 3
- **Signature de la convention HCL-CPTS Aprosalys.**
  Dans le contexte d'un renforcement des liens ville-hôpital et avec la volonté de mener des projets en commun, le Groupement hospitalier Sud a signé une convention de partenariat avec la Communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS) Aprosalys.
- **Estivales de la culture.**
  Du 23 au 26 juin, le Groupement hospitalier Sud a organisé les Estivales de la culture, avec pour objectif de mettre en valeur les différents projets mis en place et les talents du Groupement hospitalier. 4

Juillet

- **Ouverture 2e tranche des consultations de chirurgie.**
  Après une première phase en fin d'année 2023, la 2e tranche de rénovation et de regroupement des consultations de chirurgie a été ouverte, incluant un accueil centralisé.

Décembre

- **BAURéaLS.**
  Les travaux de la phase BAURéaLS 1 sont réceptionnés. Afin de préparer au mieux les opérations de transfert des services de réanimation puis des blocs opératoires du début d'année 2026, un kaizen d'écoute de la voix des professionnels a été organisé du 8 au 13 décembre et des journées de simulation ont eu lieu en réanimation du 16 au 18 décembre. Les professionnels ont également pu faire découvrir leurs futurs locaux de travail lors d'une journée portes ouvertes organisée le 13 décembre. 5
- **Le capacitaire de l'unité de SMR onco-hématologie est porté à 25 lits.**
  Après une ouverture en septembre 2024 à 12 lits puis une montée en charge à 18 lits, l'unité de soins médicaux et de réadaptation en onco-hématologie de l'Hôpital Henry Gabrielle, qui associe la médecine physique et de réadaptation et l'onco-hématologie, a atteint son capacitaire cible à 25 lits. 6

AVRIL



MAI



JUIN



3 Inauguration du Pneumobile

DÉCEMBRE





5 Les travaux de la phase BAURéaLS 1 sont réceptionnés







1 1ère pose de prothèse de genou avec le robot Mako



2 Déménagement de la PUI





4 Estivales de la culture









6 L'équipe de l'unité de soins médicaux et de réadaptation en onco-hématologie de l'Hôpital Henry Gabrielle

HÔPITAL | RENÉE SABRAN

42
ÉVÉNEMENTS
ORGANISÉS À L'HÔPITAL
RENÉE SABRAN
EN 2025

L'année 2025 a été marquée par plusieurs succès majeurs parmi lesquels :

- **La réouverture du plateau technique de rééducation des Kermès** (Cf page 47)
- **Le franchissement du cap symbolique des 1 000 prothèses de genou** posées grâce à la technologie CORI, depuis la première intervention réalisée en septembre 2021, confirmant son positionnement de référence dans le domaine de la chirurgie orthopédique assistée par robot, suivi de l'arrivée d'un deuxième robot chirurgical, au service des patients du territoire. L'hôpital Renée SABRAN maintient également sa première place en termes d'activité de chirurgie prothétique de la hanche et du genou, avec 2200 interventions chirurgicales au global. 1
- **Le maintien de la 1ère place des établissements publics de France en termes d'expérience patient en MCO** (et le classement à la 10e place en SMR) attestant du professionnalisme et de l'investissement individuel et collectif des personnels de l'hôpital, et de l'attention portée à l'expérience patient comme boussole de la stratégie de l'établissement.
- **La poursuite de l'universitarisation du site** avec 189 étudiants non médicaux accueillis en stage, 59 étudiants en médecine et 13 internes, et l'accueil d'un 2e poste de chef de clinique.

En complément, l'hôpital Renée Sabran poursuit son ancrage et intensifie ses partenariats au service de son territoire :

Février

- **Signature d'un partenariat avec la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé (CPTS) de Hyères et des Îles d'Or.** Cette convention s'inscrit dans une volonté commune d'optimiser les parcours, de renforcer l'accès aux soins et de développer des actions de prévention sur le territoire. Ce partenariat est, dans un premier temps, déployé en lien avec le service de Gériatrie de l'hôpital spécialisé dans la rééducation orthopédique et neurologique des patients âgés. 2
- **Un hôpital engagé durablement pour l'environnement.** L'hôpital Renée Sabran a reconduit ses initiatives de sensibilisation dans le cadre de son partenariat avec la Ligue de Protection des Oiseaux et de sa labélisation comme « refuge LPO ». A ce titre 3 ateliers ou conférence de sensibilisation ont été organisées à destination des patients, des professionnels et des enfants accueillis à la crèche, en s'attachant à mixer les publics et les générations, autour des thématiques des rapaces nocturnes et des oiseaux des jardins. Depuis sa labellisation comme refuge LPO, le site naturel exceptionnel sur lequel est implanté l'hôpital Renée Sabran, a vu le nombre d'espèces recensées évoluer significativement, passant de 77 à 127 espèces.
- En 2025, l'hôpital Renée Sabran s'est également engagé aux côtés du Parc National de Port Cros pour la sauvegarde du littoral et des milieux marins, notamment au travers du projet CARET (Conservation et Actions pour la Restauration des Écosystèmes des Tortues caouanne) en protégeant une zone de ponte majeure pour cette espèce méditerranéenne emblématique. L'hôpital Renée Sabran démontre une nouvelle fois son implication active en faveur de la sauvegarde de la biodiversité et de la protection de l'environnement
- **Inviter l'art à l'hôpital. En mai, l'hôpital Renée Sabran a accueilli la première semaine « Arts et Culture » à travers plusieurs évènements :**
- Vernissage de l'exposition « Atelier Musée. De l'écriture à l'illustration » en partenariat avec le musée du Niel et le lycée Golf Hôtel de Hyères
- Concert événement des 25 ans de l'Orchestre des Hospices Civils de Lyon (O'HCL)
- Nuit européenne des musées avec la participation des patients et des professionnels aux visites libres de l'exposition « Dubuffet et les Magiciens - Expressions singulières 1945 – 2000 » au musée du Niel. 3

- **En décembre, organisation d'une table ronde dédiée aux aidants, sur le thème : « Être aidants, visages multiples et défis communs ».** Cet événement, proposé en présence de la Fondation France Répit, a mis en lumière la diversité des situations vécues par les aidants et la nécessité d'un accompagnement collectif et bienveillant, offrant un espace d'expression et d'écoute, favorisant le partage d'expériences et de solutions.

SEPTEMBRE



1 Franchissement du cap symbolique des 1 000 prothèses de genou

FÉVRIER



2 Signature d'un partenariat avec la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé (CPTS) de Hyères et des Îles d'Or

MAI



3 Première semaine « Arts et Culture »







CHAQUE JOUR, NOUS FAISONS TOUT POUR RÉINVENTER L'HÔPITAL.

Nous soignons et prenons soin tous les jours, de tous les patients.
Pour autant aucun jour n'est semblable.
Aucun patient ne se ressemble.
Aucun geste n'est identique.
Ce défi quotidien fait évoluer nos pratiques,
avancer nos recherches, progresser notre enseignement.
En permanence.
Au cœur de nos 13 hôpitaux publics, nous sommes
24 000 femmes et hommes animés par une vocation commune :
délivrer une médecine humaine et d'excellence, pour chacun,
tout au long de sa vie.

FONDATION HCL
HOSPICES CIVILS DE LYON

Dons, legs, assurance-vie
https://fondationhcl.fr

SUIVEZ

LES HOSPICES CIVILS DE LYON SUR :

www.chu-lyon.fr

HCL
HOSPICES CIVILS
DE LYON

HCL - Direction de la Marque et de la Communication / Atelier Grève-Viallon / © Photos : DMC-HCL - © Adobe stock / Septembre 2026