

Pôle de santé publique

Service 3P : Promotion, Prévention, Santé Populationnelle

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

PRÉFACE

Créé le 1^{er} mars 2024 au sein du Pôle de Santé Publique, le service « Promotion, Prévention, Santé Populationnelle » (3P) a franchi en 2025 une étape décisive : celle de sa première année de plein exercice et de la mise en œuvre concrète de son ambition.

Cette année, nous avons choisi de faire un focus dans ce rapport d'activité aux actions menées vers le territoire, convaincus que la santé se construit bien au-delà des murs de l'hôpital. Le 3P s'est pleinement engagé dans cette dynamique, en développant des projets structurants, ancrés dans les réalités locales et portés par une logique de partenariat.

Le programme de recherche-action sur la prévention de l'obésité infantile, déployé dans plusieurs quartiers prioritaires de la Ville de Lyon en copilotage avec la Direction de la Santé de la Ville, illustre cette volonté d'agir au plus près des besoins des populations. De même, la co-construction du dispositif Modul'Aires, visant à améliorer durablement l'accessibilité à l'activité physique pour toutes et tous, témoigne de notre capacité à fédérer acteurs hospitaliers, collectivités, associations, structures de terrain et représentants des usagers autour d'un objectif commun et intégratif : rendre la prévention concrète, accessible et équitable.

Au-delà des dispositifs, le 3P contribue activement à faire vivre la culture de prévention. Sa participation à des événements tels que le festival « Explore ta santé », les Jeux « Parenthèse » de la Métropole de Lyon ou le Village de la Prévention organisé par le Groupement hospitalier nord (GHN) et la Communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS) Presqu'île-Croix-Rousse participe à cette dynamique : porter la prévention dans l'espace public, la rendre visible, compréhensible et mobilisatrice.

Par nature, le cadre d'exercice du 3P est collaboratif. Les actions de promotion de la santé et de prévention sont conduites en étroite articulation avec la Direction de la Prévention, les cliniciens engagés et les Groupements Hospitaliers. Les initiatives destinées à des publics spécifiques - personnes en situation de handicap, en situation de précarité, ou concernées par les diversités de genre - sont menées en lien avec la Direction de la Qualité, des Partenariats Patients et de la Sécurité des Soins (DQPPSS), les Groupements Hospitaliers, ainsi qu'avec les associations partenaires et les personnes concernées.

L'année 2025 a également été structurante dans la préparation du Programme Stratégique 2025–2035. Le 3P a pris toute sa part dans les agoras de co-construction, dans la contribution hospitalo-universitaire sur la prévention, dans l'évaluation HCERES et au sein du groupe des Hospices civils de Lyon (HCL) chargé d'animer le programme « Prévenir autant que soigner ».

Ce rapport d'activité reflète une dynamique collective en marche. Il témoigne d'un engagement partagé et d'une conviction forte : investir dans la promotion de la santé et la prévention, c'est agir dès aujourd'hui pour réduire les inégalités, améliorer la qualité de vie et renforcer la soutenabilité de notre système de santé.

Nous remercions chaleureusement la Direction Générale pour son soutien constant, la direction du Pôle de Santé Publique pour son appui déterminant, ainsi que l'ensemble des équipes, services, directions et partenaires qui, par leur engagement, font vivre cette ambition commune.

Ensemble, continuons à faire de la prévention et de l'action en santé des populations une priorité structurante et un moteur d'innovation au service des populations.

L'équipe du 3P

SOMMAIRE

PRÉFACE	2
LE SERVICE 3P	5
ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE 2025	7
1. INSCRIPTION DES PROJETS DANS LE PROGRAMME DE TRANSFORMATION STRATÉGIQUE	8
2. FOCUS 2025 : ACTIONS DU SERVICE 3P À TRAVERS LE TERRITOIRE	10
3. MAILLAGE DES ACTIVITÉS DU SERVICE 3P DANS LES GROUPEMENTS HOSPITALIERS (GH)	15
4. BILAN DE LA RECHERCHE ET DES ÉVALUATIONS.....	17
5. FORMATION ET VULGARISATION SCIENTIFIQUE	20
6. PERSPECTIVES 2026	21
7. RÉSEAUX, PARTENAIRES ET AFFILIATIONS	22

LE SERVICE 3P

L'EQUIPE

Pr Philippe MICHEL



PU-PH de
Santé
Publique,
Chef de
service

Dr Asma FARES



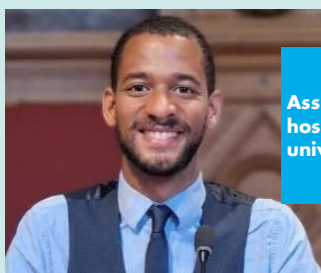
Praticien
hospitalier

Séverine VINCENT



Cadre de
santé

Dr Sander de SOUZA



Assistant
hospitalier
universitaire

Adèle PERRIN



Chargée
d'études

Hugues SEGNON



Chargé
d'études

Marie MICHAUD



Secrétaire du
service,
Assistante du
Pr Michel

Virginie WAUTOT



Cheffe de
projet

**Charles
SOUMEILHAN**



Chargé de
missions

Clélie AUBRET



Doctorante

Emma FONTVIEILLE



Chargée
d'études

LES MISSIONS

Situé sur le site Lacassagne, le service 3P assure ses missions transversales auprès de tous les services des HCL, des directions réparties dans l'ensemble des groupements hospitaliers, ainsi que des acteurs du territoire (établissement de santé, professionnels de ville, Métropole et Ville de Lyon, collectivités territoriales).



Solliciter le service 3P

Vous pouvez nous contacter pour tout besoin d'accompagnement dans le champ de la prévention, promotion et santé populationnelle : s'informer, mener des actions sur un service et sur le territoire, développer une recherche, évaluer un dispositif, un parcours, construire une action de formation et autre.

Contacts



HCL.SERVICE3P@chu-lyon.fr



+33 4 72 11 94 29

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE 2025

L'année 2025 a été dense et structurante pour le service, marquée à la fois par des évolutions d'équipe, le déploiement de projets majeurs et une visibilité renforcée à différentes échelles.

L'année 2025 a été rythmée par **une dynamique de recherche soutenue**. Le **projet PASSE-PASSE**, projet phare du service en matière de lutte contre l'obésité infantile, en lien avec la Ville de Lyon, a constitué un fil conducteur tout au long de l'année. Lancé en février 2025, il a franchi plusieurs étapes clés : réalisation du diagnostic, installation des instances de pilotage, premiers temps de travail avec les partenaires et structuration progressive de l'évaluation.

L'année 2025 a été marquée par **l'obtention d'un financement** FIR (fonds d'intervention en région de l'Agence régionale de santé Auvergne-Rhône-Alpes, ARS-AuRA) **pour lancer une expérimentation autour de la démarche « Pour que chaque contact compte » (P3C)** au GHE avec le projet Parer'tape, ainsi que la coordination de la réponse des HCL à l'appel à projets national Bpifrance « Challenge prévention ».

L'année 2025 a aussi connu la poursuite de travaux engagés en 2024, l'ensemble de ces travaux ont mis en évidence des préoccupations communes : la transformation des modèles de prise en charge vers plus d'ambulatoire et d'inclusion, le renforcement de la prévention et de l'intervention précoce, la coordination territoriale des acteurs et l'évaluation de l'efficacité et des conditions de généralisation des innovations organisationnelles.

Aussi, **plusieurs arrivées sont venues renforcer le service** et accompagner la montée en charge des projets : Virginie Wautot en mars, puis Charles Soumeilhan en août, Clélie Aubret en octobre et Emma Fontvieille en novembre. Léo Héran, interne de santé publique, a été présent au sein du service jusqu'en avril 2025, avant de céder sa place à Lucia Bolardo-Rodriguez Salazar, dont la présence a marqué l'année jusqu'à la soutenance de sa thèse d'exercice en médecine et son départ en novembre. L'accueil de stagiaires et d'internes, ainsi que des temps de cohésion, ont contribué à consolider une dynamique collective forte, faite de travail partagé mais aussi de moments conviviaux.

Enfin, **2025 a été ponctuée de temps forts fédérateurs et visibles**, comme l'organisation d'une journée des Entretiens Jacques Cartier au Centre international de recherche sur le Cancer (CIRC, Organisation mondiale de la santé), la création et l'animation du Jeu de la prévention lors de plusieurs événements institutionnels et la participation aux Hôlympiades inter-services des HCL, qui ont constitué un moment de mobilisation collective marquant pour l'équipe.



1. INSCRIPTION DES PROJETS DANS LE PROGRAMME DE TRANSFORMATION STRATÉGIQUE

Le service inscrit ses actions dans le cadre du Programme de Transformation Stratégique 2035 (PS35). Les projets engagés ou finalisés en 2025 sont exposés ci-dessous, regroupés par axe stratégique afin de rendre visible notre contribution au programme.



PRÉVENIR AUTANT QUE SOIGNER : VERS LE NOUVEAU MODÈLE DU CHU

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ◆ Projet Parer'tape ◆ PASSE-PASSE ◆ Évaluations articles 51 ◆ DéPPro ◆ Jeux de la prévention ◆ Prévenir 2.0 ◆ Projet Facteur ◆ Déploiement des bornes Lisa Connect ◆ Recherche de financement pour la professionnalisation du jeu Escape Game sur les droits des patients et la prévention ◆ Prévention des comorbidités liées au lupus ◆ Appui à l'évaluation du HUB Prévention | <ul style="list-style-type: none"> ◆ Contribution au Projet CADSAM sur la santé mentale des cadres de santé aux HCL ◆ Évaluation des Haltes Soins Addictions (HSA) ◆ Projet PEPS Partenariat Expérience Patient en Santé : Modul'Aires, infrastructure adaptée à tous les publics pour initier la pratique en APA ◆ Co construction des outils FALC Facile à Lire et à Comprendre dans le cadre de la politique handicap HCL ◆ Sexo-muco et Kafrio® ◆ Eco-sexo et contraception |
|--|---|

PROMOUVOIR UNE CULTURE DE L'ATTENTION POUR TOUS

- ◆ Formation et sensibilisation des professionnels des HCL sur la précarité
- ◆ Projet Modul'Aires
- ◆ Co-pilotage, coordination et déploiement, en tant que référent HCL de la politique handicap aux HCL
- ◆ Projet de recherche Sexo-Muco



RÉINVENTER LES PARCOURS DE SOINS GRÂCE À LA MÉDECINE DE PRÉCISION ET AUX TRAITEMENTS INNOVANTS

- ◆ Ambassadeurs innovations
- ◆ Évaluation de la méditation pleine conscience
- ◆ Étude sur l'impact du Hub Prévention cardiovasculaire et métabolique
- ◆ Cartographie et analyse des expérimentations Article 51 hors HCL

DÉVELOPPER LE TERRITOIRE UNIVERSITAIRE DE SANTÉ

- ◆ PASSE-PASSE
- ◆ Prévenir 2.0
- ◆ Projet Facteur

DONNER À CHACUN LE POUVOIR D'AGIR

- ◆ Projet de recherche : STETHO'TOP Evaluation de l'impact des Techniques d'Optimisation du Potentiel, sur le sentiment d'efficacité générale des étudiants infirmiers.
- ◆ Évaluation d' « Agir ! À fond les CPS »
- ◆ Sexo-muco : vécu de la sexualité avec le traitement innovant Kaftrio® dans la mucoviscidose (Etude multicentrique, GHS et GH Renée Sabran impliqués)

2. FOCUS 2025 : ACTIONS DU SERVICE 3P À TRAVERS LE TERRITOIRE

PROJET PASSE-PASSE : PRÉVENTION DE L'OBÉSITÉ INFANTILE



PROJET PHARE

Projet phare du service 3P, PASSE-PASSE s'inscrit dans le Programme de Transformation Stratégique 2035, dans le domaine de la prévention.

Le projet PASSE-PASSE « Prévention - Agir Surpoids Obésité Enfant à 360° » est un projet de recherche-action visant à évaluer à trois ans l'impact d'un programme concentrant des actions prometteuses ou probantes, coordonné par une gouvernance partagée, et concerté avec les habitants, sur le poids des enfants de 0 à 10 ans. Il est déployé dans les 8^e et 9^e arrondissements de Lyon, dans deux quartiers prioritaires de la ville (QPV) et comparé à deux quartiers aux caractéristiques socio-démographiques similaires non exposés au programme.

Porté par une gouvernance partagée entre la Direction de la santé de la Ville de Lyon et notre service 3P, le projet s'inscrit dans une logique de croisement entre expertise scientifique, politiques publiques locales et réalités de terrain. Il a été officiellement lancé le 11 février 2025. Ce projet, financé par le mécénat des Mutuelles AXA, s'inscrit dans l'axe 2 du Contrat Local de Santé de la Ville de Lyon : « Développer et améliorer la prévention, la promotion et l'éducation à la santé ».

PASSE-PASSE répond à un enjeu majeur de santé publique, celui de l'obésité infantile, en s'appuyant sur une approche globale et intersectorielle. Le projet repose sur l'hypothèse qu'une

action efficace en matière de prévention nécessite une coordination renforcée de tous les acteurs intervenant auprès des enfants et des familles. Il vise ainsi à dépasser la juxtaposition d'initiatives pour interroger l'efficacité d'actions conçues de manière participative et mises en œuvre de manière concertée à l'échelle d'un territoire.

La #TeamHCL, la Ville de Lyon et les 9 partenaires du projet



L'année 2025 a constitué une phase structurante d'ancrage territorial du projet. Le diagnostic a été focalisé sur les enfants de 3 à 10 ans, complémentaire au diagnostic réalisé en 2024 par la Ville de Lyon pour les enfants de 0 à 3 ans, dans le cadre du programme régional petite enfance alimentation corpulence et activité physique (PACAP), financé par l'Agence régionale de santé (ARS) Auvergne-Rhône-Alpes. Les actions PACAP ont été déployées en 2025, et l'évaluation sera faite en 2026, avec un lien vers PASSE-PASSE si besoin.

Pour le projet PASSE-PASSE, un diagnostic territorial approfondi a été réalisé en 2025, afin de recenser les acteurs intervenant sur les différents temps des enfants (scolaire, périscolaire, extrascolaire) et les actions existantes, d'identifier les besoins et de mieux comprendre les déterminants locaux de l'obésité infantile. Un flyer a été réalisé pour diffuser l'information facilement avec une adresse mail générique accessible aux différents membres de l'équipe.



Barre d'immeuble 110 dans le quartier de la Duchère (Lyon 9^e)

Cette première étape a été conduite en lien étroit avec les acteurs du territoire, avec l'appui des différentes directions de la Ville de Lyon, et de l'Éducation nationale. Il a permis de présenter le projet et de créer des liens avec de nombreux partenaires locaux, et notamment : centres sociaux, associations de quartier, médiateurs en santé, structures de loisirs, professionnels de santé, épiceries solidaires, bailleurs sociaux, la Métropole de Lyon, CPTS, Réseau de prévention et de prise en charge de l'obésité en pédiatrie Lyon, Rhône, Ain, Roannais (RéPPOP-LyRRA). Plus de 80 entretiens ont été menés par l'équipe du 3P et ce diagnostic a fait l'objet :

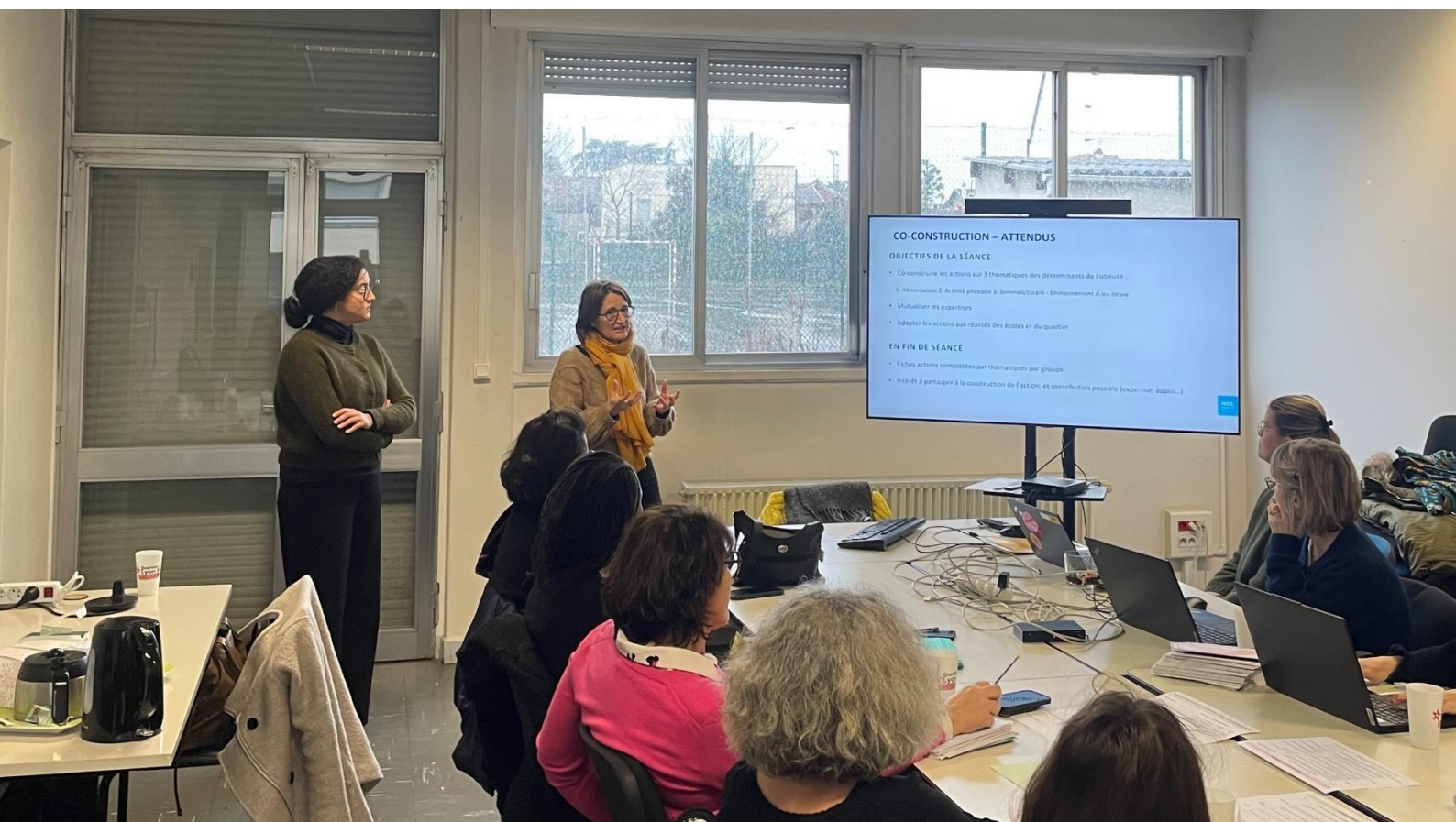
- D'un mémoire de master 2 en santé publique et environnement Parcours intervention en promotion, de la santé, intitulé : « Créer un environnement favorable à la santé des enfants - Conception, mise en œuvre et évaluation du projet PASSE-PASSE pour la prévention de l'obésité infantile ».
- D'une thèse d'exercice en médecine ciblée sur les « Contributions des acteurs non médicaux à la prévention de l'obésité infantile dans les Quartiers Prioritaires de la Politique de la Ville : une étude exploratoire à Lyon ».

Le résultat de ce diagnostic a été présenté pour validation, lors du comité de pilotage du 21 novembre 2025. Ce travail a mis en évidence une forte richesse d'actions existantes, réparties sur différents lieux et portées par une diversité d'acteurs, mais également un besoin de lisibilité globale et de coordination autour de la prévention de l'obésité.

Ces constats confirment la pertinence de la question de recherche au cœur de PASSE-PASSE. À partir des résultats de cette première phase, l'année 2026 marquera l'entrée dans une dynamique de co-construction, d'une part avec les acteurs locaux, et d'autre part avec les habitants. Cette démarche vise à recueillir les besoins, et à concevoir des interventions adaptées aux réalités locales, à renforcer la cohérence et la complémentarité des initiatives existantes, et à favoriser l'adhésion des acteurs et des familles. Quatre thématiques en lien avec les déterminants de l'obésité ont été retenues pour la mise en place d'actions : l'alimentation, l'activité physique, le sommeil, les écrans, et l'environnement-lieu de vie. Le service 3P joue un rôle central d'appui méthodologique, de coordination, et d'évaluation. Les actions co-construites seront déployées dans les écoles, en lien avec l'Éducation nationale, mais aussi sur les temps périscolaires et extrascolaires, et plus largement dans les lieux de vie du territoire, en lien étroit avec la ville de Lyon, les structures locales et les familles.

À ce titre, PASSE-PASSE illustre le positionnement du service 3P en matière de prévention populationnelle, à l'interface entre production de connaissances, action publique et transformation des pratiques, mais également entre l'hôpital et le territoire.

Asma Fares et Virginie Wautot en atelier de co-construction avec les acteurs du 8^e arrondissement de Lyon du projet PASSE-PASSE



ORGANISATION OU PARTICIPATION À DES EVENEMENTS SUR LE TERRITOIRE

Entretiens Jacques Cartier 2025

Dans le cadre des Entretiens Jacques Cartier (EJC) 2025, le Pr Philippe Michel, la Dr Asma Fares et l'équipe du service 3P ont été co-porteurs d'un colloque franco-québécois organisé le mardi 7 octobre 2025. Ce colloque s'inscrivait dans la thématique générale des EJC : « Résiliences et transformations : nouvelles dynamiques pour un monde en mutation » et portait spécifiquement sur « Résilience et transformation en santé : vers des soins centrés sur les objectifs de vie des usagers ». L'événement visait à analyser les apports de l'approche des soins centrés sur les objectifs de vie (*goal-oriented care*), de la prévention aux soins curatifs, soins de réhabilitation ou soins palliatifs, en tenant compte des contextes de vie, des valeurs et des priorités des personnes.

Evènement « Parenthèse » de la Métropole de Lyon

Le 19 septembre 2025, le service 3P a été invité à participer à l'événement sport-santé « Parenthèse », organisé par la Métropole de Lyon. Le service 3P y animait un stand de prévention à destination des participants. À cette occasion, l'équipe a mobilisé le **jeu de la prévention**, outil développé et co-construit par le service 3P avec des professionnels experts de leurs thématiques des HCL et des étudiants accueillis au sein du service. Utilisé ici dans sa version grandeur nature, cet

outil a permis d'aborder de manière ludique et interactive des thématiques de prévention et de promotion de la santé, en individuel ou en collectif. L'animation du jeu a rassemblé une cinquantaine de participants et a donné lieu à de nombreux échanges.

Le parcours de prévention s'est poursuivi par des ateliers animés par les enseignants en activité physique adaptée (EAPA) des HCL, permettant une approche complémentaire autour de la santé. Cette action a contribué à la visibilité du service 3P et à la diffusion de la démarche de prévention transversale portée par les HCL.

Adèle Perrin, Philippe Michel, Marie Michaud et Séverine Vincent en ambassadeurs lors de l'événement Parenthèse de la Métropole de Lyon



Hôlympiades d'automne

Le 6 novembre 2025, le service 3P a participé aux Hôlympiades d'automne des HCL dans le cadre de la manifestation « Les Jeux sous toutes les formes », organisée par la Ville de Lyon au Palais des Sports de Gerland.

L'équipe du service 3P a pris part à l'événement à double titre : en tant que participants aux épreuves et en tant qu'animateurs d'un atelier de réflexion. À cette occasion, le jeu de la prévention a été décliné en version courte sous forme de quiz (« *Quizi'Prev* »), permettant d'aborder de manière ludique des thématiques de prévention et de promotion de la santé.



Animation du **Quizi'Prev** aux Hôlympiades par Virginie Wautot

La Fête de la santé et le Village prévention

Dans le cadre de l'initiative municipale « Explore ta santé », organisée du 10 mars au 12 avril 2025 à Lyon, le service 3P a participé au Village de la prévention, un dispositif de sensibilisation du grand public aux enjeux de santé du quotidien.

Sander de Souza sur le stand du CeGIDD



La participation du 3P s'est également traduite par une présence sur le Village du Dr Sander de Souza sur le stand du Centre gratuit d'information, de dépistage et de diagnostic (CeGIDD) ainsi qu'un étudiant pour recueillir des contacts, contribuer à la visibilité du service et évaluer le Village prévention.

En parallèle, le Pr Philippe Michel et le Dr Sander de Souza ont animé une conférence grand public à l'Hôtel de Ville, visant à vulgariser des enjeux de santé et à renforcer la compréhension des déterminants de la santé auprès des habitants.



Hôpital Louis Pradel

3. MAILLAGE DES ACTIVITÉS DU SERVICE 3P DANS LES GROUPEMENTS HOSPITALIERS (GH)

GROUPEMENT HOSPITALIER CENTRE (GHC)

- **Mise en œuvre du recueil anticipé des besoins pour les personnes vivant avec un handicap** : avec le pôle d'activités médicales (PAM) de chirurgie avant généralisation aux HCL en 2026.
- Intégration d'un **groupe de travail (GT) "Précarité, Prévention"**
- Intégration d'un **GT "Prévention des comorbidités dans le lupus"**
- Contribution aux réflexions sur la faisabilité d'un repérage précoce aux urgences et d'un parcours ville-hôpital



GROUPEMENT HOSPITALIER SUD (GHS)



- Co-organisation d'un séminaire sur les soins urgents et le handicap
- Implantation d'une **borne prévention Lisa Connect**
- Production d'analyses pour le **projet de médiation pleine conscience**
- **Obtention d'un financement recherche pour l'étude Sexo-Muco** qui se déroulera dans plusieurs centres de ressources et de compétences pour la mucoviscidose (CRCM) adultes des HCL (GHS et Hôpital Renée Sabran) et de France

GROUPEMENT HOSPITALIER EST (GHE)

- **Déploiement de DePPro** : programme de dépistage des agents des HCL rattachés au GHE, en lien avec le service de médecine et santé au travail (SMST)
- Obtention d'un **financement FIR pour lancer une expérimentation de la démarche « Pour que chaque contact compte » (P3C)**
- **Appui à l'évaluation du Hub Prévention cardiovasculaire et métabolique**
- Animation d'un stand des activités du 3P lors des journées d'accueil des nouveaux arrivants
- Poursuite du **projet PEPS Modul'Aires**
- **Création d'une plaquette pour sensibiliser sur la méthode facile à lire et à comprendre (FALC)** avec la collaboration de la filière DéfiScience, la Direction Qualité du Partenariat Patient et de la Sécurité des Soins.

GROUPEMENT HOSPITALIER NORD (GHN)

- **Présentation du dispositif Lisa Connect**
- Co-réalisation d'une **infographie sur le handicap** pour sensibiliser les professionnels à l'accueil et à l'accompagnement des personnes concernées.
- **Participation au Village prévention** dans le quartier de la Croix-Rousse



HÔPITAL RENÉE SABRAN

- **Étude exploratoire qualitative Sexo-Muco** au sein du Centre de Ressources et de Compétences de la Mucoviscidose (CRCM) adultes de Renée Sabran (en lien avec la Pre Quitterie Reynaud du GHS et le Pr Laurent Mély de Renée Sabran).

Hôpital Renée Sabran



4. BILAN DE LA RECHERCHE ET DES ÉVALUATIONS

En tant que service hospitalo-universitaire, le service 3P a inscrit la majorité de ses projets dans une démarche de recherche-action, afin d'articuler étroitement production de connaissances scientifiques et amélioration concrète des pratiques de terrain. Cette approche permet de répondre aux besoins identifiés par les équipes et les usagers, de favoriser l'appropriation des innovations par les professionnels, et de garantir un impact opérationnel direct au sein des établissements et sur le territoire.

Par ailleurs, le service a développé une activité soutenue d'expertise, notamment dans le cadre de l'évaluation d'expérimentations menées au titre de l'article 51 pour la Caisse nationale de l'Assurance Maladie (CNAM) et le ministère chargé de la Santé, ainsi que pour la Mission Interministérielle de Lutte contre les Drogues et les Conduites Addictives (MILDECA) dans le champ de la lutte contre les addictions.

Les années 2024 et 2025 ont été marquées par l'obtention de plusieurs financements, avec la réussite à différents appels à projets en recherche et innovation et l'initiation opérationnelle des travaux. L'année 2026 sera consacrée à la montée en charge et au déploiement de ces projets, tant en interne au sein des établissements des HCL qu'à l'échelle territoriale.

9

rapports rédigés

4

articles publiés et 2 soumis



3

appels à projet obtenus



Réponses à des appels à projet

- Dépôt d'une lettre d'intention sur le dépistage du VIH et des hépatites aux urgences adultes des HCL (*Biology Universally proposed in search of Blood-Borne viruses in Lyon university hospital Emergengy Departments, BUBBLE*) pour le Programme de recherche sur la performance du système des soins (Preps) de la Direction générale de l'offre de soins (DGOS)
- Participation à l'appel à projets « Challenge prévention » de Bpifrance sur la structuration de la prévention cardio-neuro-vasculaire et métabolique en établissement de santé dans plusieurs établissements de la région Auvergne-Rhône-Alpes (en partenariat avec le Hub Prévention cardiovasculaire et métabolique des HCL)

Rapports d'évaluations

L'année 2025 a été marquée par une activité soutenue d'évaluation de dispositifs innovants, principalement dans le cadre des expérimentations article 51 (appelés ainsi en référence à l'autorisation d'expérimentations dérogatoires permise par l'article 51 de la loi de financement de la Sécurité sociale de 2018), couvrant des champs variés de la santé publique : santé mentale, prévention, addictions, chirurgie ambulatoire et réadaptation cardiaque. À ce jour, 150 expérimentations ont été autorisées en France, avec une structuration croissante du passage dans le droit commun depuis 2023.

Il est prévu pour 2026 de capitaliser sur notre connaissance avancée de ce dispositif d'expérimentation et d'évaluation de l'innovation, afin de soutenir la double dynamique institutionnelle initiée au sein des HCL :

- Soutenir la valorisation des expérimentations portées par les HCL *via* différents canaux.
- Répertorier les expérimentations hors HCL d'intérêt qui pourraient inspirer les équipes HCL et appuyer la stratégie de transformation des HCL, notamment sur les thématiques prévention (primordiale, primaire, secondaire, tertiaire), nouveaux métiers, parcours ville-hôpital.

Innovation organisationnelle et nouvelles modalités de prise en charge

Plusieurs évaluations ont porté sur des modalités innovantes d'organisation des soins se déroulant traditionnellement en milieu hospitalier :

- En Guyane, l'évaluation intermédiaire du dispositif « **Épisode de soins chirurgical** » a analysé la prise en charge de la chirurgie du ptérygion primitif réalisée en cabinet médical (*office-based surgery*) en cabinet ophtalmologique libéral, questionnant l'efficience et la sécurité de ce modèle externe aux plateaux techniques opératoires hospitaliers habituels.

- Deux dispositifs de réadaptation cardiaque, **Walk’hop** et **Read’hy**, ont fait l’objet d’évaluations finales couvrant plusieurs régions françaises. Ces travaux ont étudié l’accessibilité, l’adhésion des patients et l’impact organisationnel de ces programmes hybrides hôpital-domicile, alternatifs à la réadaptation conventionnelle hospitalière (en hospitalisation complète ou de jour).

Un axe structurant : la transformation des parcours en santé mentale, *via* l’articulation avec les secteurs médico-social et social et l’intervention précoce

Plusieurs travaux ont porté sur l’évolution des modèles d’accompagnement en santé mentale, avec un fil conducteur clair : favoriser le rétablissement, l’intervention précoce et l’inclusion sociale. Ces expérimentations interrogent notamment l’articulation entre l’hôpital (au-delà des services de psychiatrie) et le secteur médico-social, en incluant l’accès au logement comme déterminant de santé principal pour initier le processus de réhabilitation psychosociale.

L’évaluation intermédiaire des dispositifs **SIIS (Suivi Intensif pour l’Inclusion Sociale)** et **HOME (Habitat cOMmunautaire soutEnu)**, menée en région Provence-Alpes-Côte d’Azur (Marseille) et en Occitanie (Toulouse), a analysé les dynamiques de désinstitutionalisation et les effets sur l’autonomie des patients adultes.

Dans la continuité, l’évaluation intermédiaire du dispositif **DIPPE (Détection et Intervention Précoce dans les troubles Psychotiques Émergents)** en Pays de la Loire a porté sur la prévention et la prise en charge précoce des jeunes de 15 à 30 ans, en interrogeant les conditions de repérage, de coordination et d’adhésion aux soins.

Prévention et réduction des risques : agir en amont des vulnérabilités

L’année a également été marquée par la finalisation de l’évaluation de l’expérimentation **PRALIMAP-INES** en Guadeloupe et dans les Îles du Nord, consacrée à la prévention de l’obésité chez les élèves de 4^e. Cette évaluation a permis d’analyser les leviers d’action en milieu scolaire et les conditions de transférabilité du modèle.

Par ailleurs, l’évaluation des **Haltes Soins Addictions (HSA)** pour la MILDECA, à Paris et Strasbourg, a examiné l’articulation entre réduction des risques, accès aux soins et impacts en matière de tranquillité publique. Ce travail met en lumière les enjeux de coordination territoriale et de sécurisation des parcours.

5. FORMATION ET VULGARISATION SCIENTIFIQUE

En 2025, le service a assuré une activité d'enseignement sur l'ensemble du continuum du cursus universitaire, du premier au troisième cycle en passant par diverses autres formations.

Les enseignements dispensés couvrent un large spectre de thématiques structurantes en santé publique : prévention et promotion de la santé, éducation pour la santé et posture éducative en santé populationnelle, organisation du système de santé, inégalités sociales de santé, discriminations et santé, évaluation des parcours, gestion et évaluation des risques, innovation organisationnelle, recherche interventionnelle. L'équipe du service 3P intervient dans les formations en santé (parcours d'accès spécifique santé (PASS), licence accès santé (LAS), 1^{er}, 2^e et 3^e cycles des études de médecine), en licence et master de santé publique, ainsi que dans plusieurs diplômes (inter)universitaires (DU/DIU de santé planétaire, de construction et coordination des parcours de santé, de sexologie, d'éducation à la santé).

Au-delà des heures d'enseignement, le service a assuré des formations institutionnelles, notamment sur la prévention et la prise en compte de la précarité. Aussi, il a contribué à la structuration de l'offre pédagogique par l'encadrement d'étudiants, de stagiaires et d'internes, la participation aux jurys, et la co-construction de nouvelles formations.

Cette activité pédagogique participe directement au rayonnement du pôle de santé publique et à la diffusion de ses enjeux.

Sander de Souza et Philippe Michel à la mairie de Lyon



6. PERSPECTIVES 2026

En 2026, le service 3P poursuivra son développement avec l'arrivée de deux nouveaux professionnels, Jessica Chryssomalis et Melvin Salignat, sociologues du travail et des organisations. Il renforcera son expertise en évaluation et prendra toute sa part dans la mise en œuvre du Projet stratégique 2035 des HCL, avec un engagement particulier autour du programme « Pour que chaque contact compte » (P3C). Le service continuera également à s'inscrire dans les dynamiques territoriales en participant aux événements en lien avec la santé.

L'année 2025 aura marqué une étape de consolidation : structuration des projets, renforcement des partenariats, affirmation d'un positionnement articulant action, production de connaissances et transformation des pratiques. Cette trajectoire engage désormais le 3P dans une phase de déploiement plus large, au service d'une prévention intégrée aux parcours, aux organisations et aux coopérations locales.

Inscrire durablement la promotion de la santé au cœur des pratiques hospitalières et territoriales demeure la ligne directrice qui guidera l'action du service en 2026.

L'équipe du 3P au complet fin 2025.



7. RÉSEAUX, PARTENAIRES ET AFFILIATIONS



MÉTROPOLE

GRAND

LYON

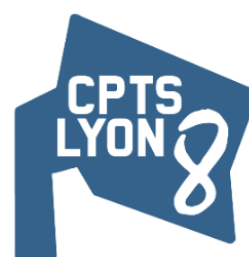
**UNIVERSITÉ
LUMIÈRE
LYON 2**



Drees



MILDECA
Mission interministérielle de lutte contre
les drogues et les conduites addictives





Rapport d'activité 2025

Service 3P – Pôle de Santé Publique

Bâtiment A – 1^{er} étage

Hospices civils de Lyon (HCL)

162 avenue Lacassagne, 69424 LYON CEDEX 03

HCL.SERVICE3P@chu-lyon.fr

+33 4 72 11 94 29

Février 2026