

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



**SERVICE 3P : PROMOTION,
PRÉVENTION,
SANTÉ POPULATIONNELLE**

PRÉFACE

Dans le cadre de l'engagement fort de la Direction Générale des Hospices civils de Lyon en matière de prévention et de santé populationnelle, le service « Promotion, Prévention, santé Populationnelle » (3P) a été pleinement installé le 1er mars 2024 au sein du Pôle de Santé Publique.

Le cadre d'exercice est par nature collaboratif. Les activités de promotion de la santé et de prévention sont mises en œuvre en étroite collaboration avec la Direction de la Prévention, les cliniciens impliqués, et les Groupements Hospitaliers. Les actions ciblant des populations spécifiques — telles que les personnes vivant avec un handicap, celles en situation de précarité, ou encore les diversités de genre et de sexe — sont en lien avec la Direction de la Qualité, des Partenariats Patients et de la Sécurité des Soins, les Groupements Hospitaliers ainsi que les associations partenaires et les personnes concernées.

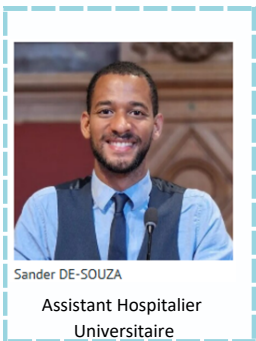
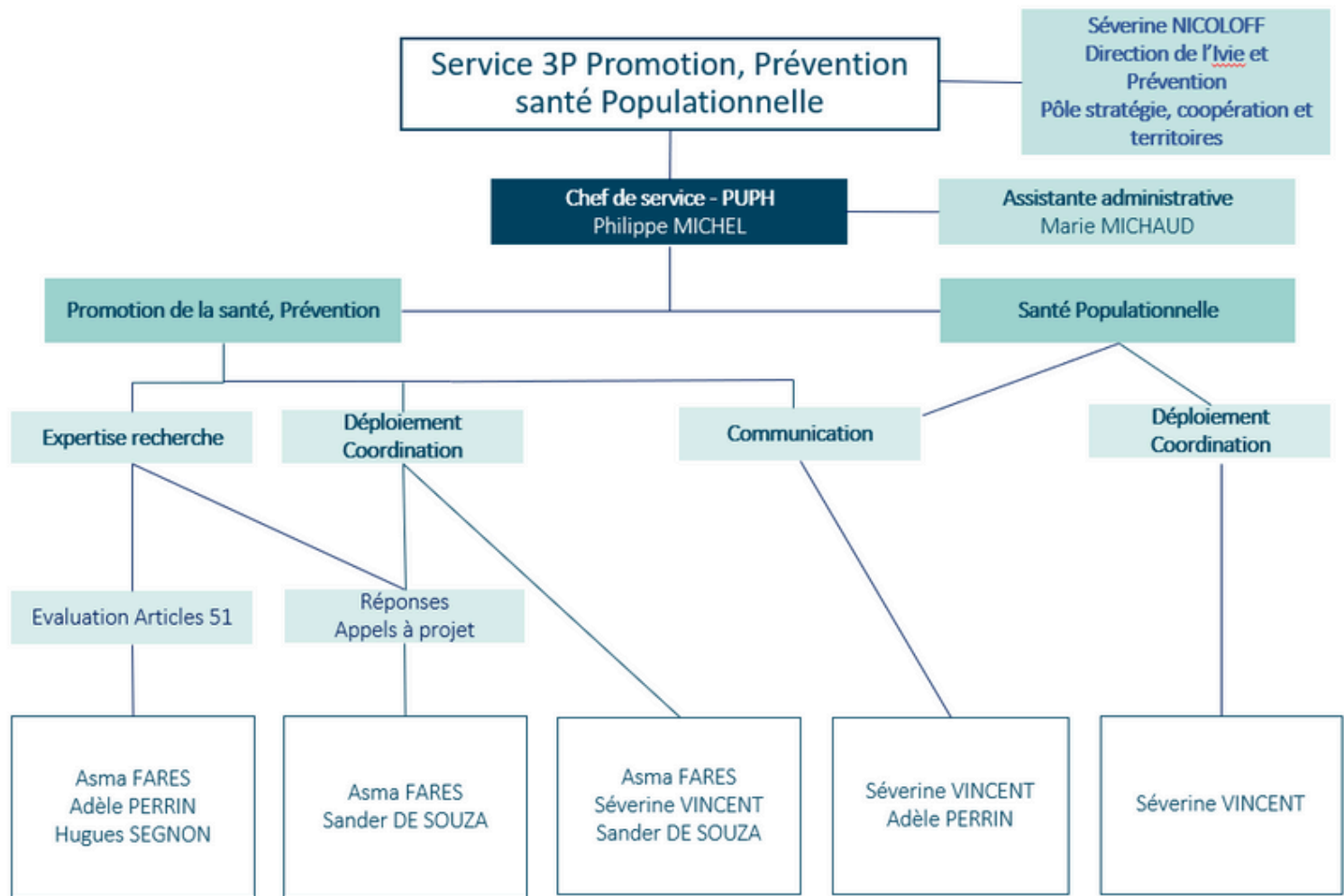
L'année 2024 a été marquée par une étape clé dans la structuration du service, avec la définition de son organisation et de ses priorités d'action. La feuille de route s'articule autour de deux axes principaux, à la fois complémentaires et interconnectés : d'une part, les actions menées au sein des HCL, et d'autre part, celles tournées vers le territoire grand-lyonnais en lien avec la direction des Coopérations et de la Stratégie et la Commission Ville-Hôpital. Ces actions couvrent divers domaines, dont le déploiement et la coordination, l'expertise, la recherche, la communication et la formation.

Dans un contexte de financement de la prévention encore en construction, l'année 2024 a grandement été dédiée à la recherche de ressources permettant de lancer plusieurs projets qui entreront en phase opérationnelle dès 2025.

Tout au long de l'année, l'équipe a initié de nombreuses rencontres, renforçant sa visibilité au sein des groupements hospitaliers. Elle a également assuré une communication régulière sur ses missions transversales, dans le but de se rendre lisible au sein de l'institution, tout en répondant aux sollicitations pour accompagner les services dans leurs initiatives de prévention.

L'équipe du service 3P

ORGANIGRAMME



SOMMAIRE



LE SERVICE 3P



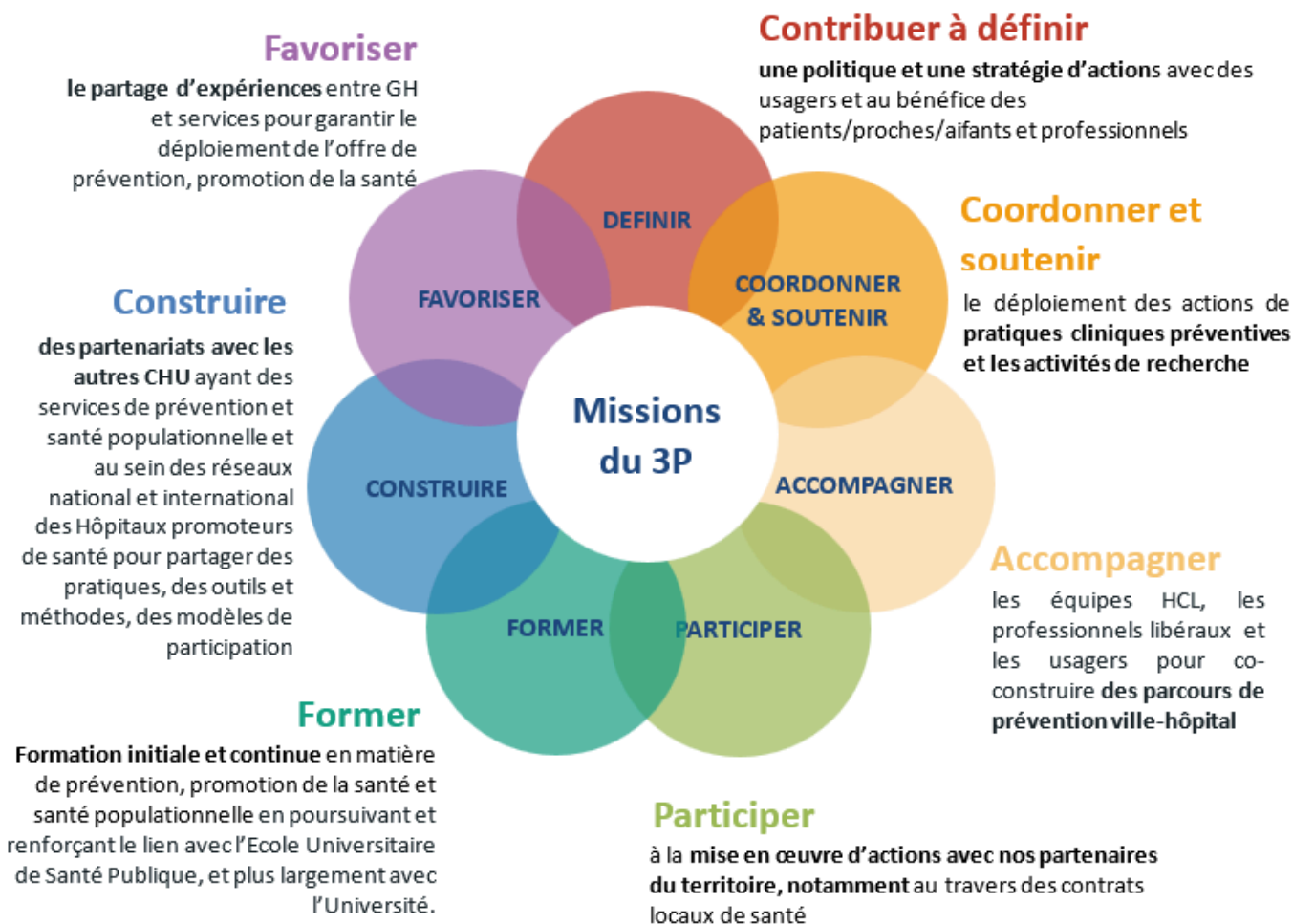
ÉVÉNEMENTS
MARQUANTS DE 2024



FOCUS 2024 SUR UNE ACTIVITÉ
D'EXPERTISE :
L'ÉVALUATION DES EXPÉRIMENTATIONS
ARTICLE 51



PRIORITÉS 2025



PLAN DE CROISSANCE

Création et structuration

2024

Lancement du service 3P pour structurer et développer la prévention aux HCL.
Définition des ambitions : offrir des interventions de prévention aux patients « à risque » et favoriser une approche transversale centrée sur les usagers et professionnels.

Financements : Obtention des fonds nécessaires pour lancer les projets.

Actions clés :

- Visibilité renforcée grâce à des rencontres et communications internes et externes.
- Structuration de la démarche MECC (*Making every contact count*, « pour que chaque contact compte ») et harmonisation de la politique de prévention avec le contrat local de santé (CLS) de Lyon.

Déploiement

2025

Projet Passe-Passe : mise en œuvre territoriale.
Mise en œuvre d'actions contribuant à la démarche MECC
Stabilisation des financements
Contribution à la structuration institutionnelle Prévention.
Participation à la définition de la stratégie de communication
Organisation d'un second séminaire Prévention.
Renforcement des collaborations avec les partenaires locaux.

SOLLICITATIONS ET ACCOMPAGNEMENTS



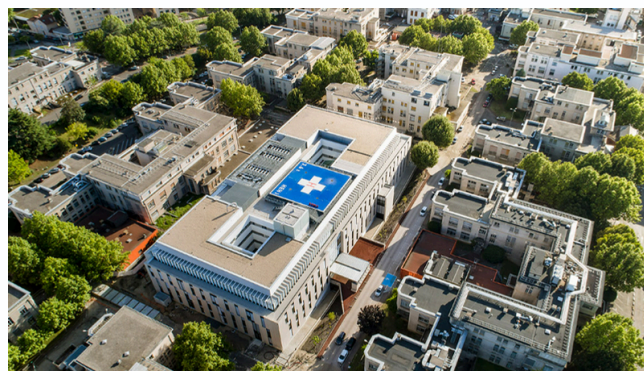
GH Nord

- **Présentation GT Transgenre**
- **Table ronde**, journée PEPS
- **Escape game**, droits en santé et prévention



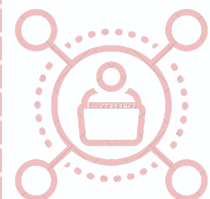
GH Centre

- **2 Roues**
 - Pr Monneuse
- **Dépistage de l'artériopathie**
 - Dr Catella
- **Escape game**, droits en santé et prévention
- **Installation Borne LisaConnect**
 - Urgences adulte (pavillon N)



GH Est

- **Hub cardiovasculaire**
 - Pr Charrière et Pr Thibault
- **Stand 3P - Accueils des nouveaux professionnels**
- **Installation Borne LisaConnect**
 - Urgences pédiatriques (HFME)
- **Escape game**, droits en santé et prévention



GH Sud

- **SAPPH HHG**
 - Dr Pouget
- **Bien sur ses jambes**
 - Pr Bonnefoy et APA
- **Soins palliatifs**
 - Julia Romeyer
- **Lianeli**
 - J Peron
- **Escape game**, droits en santé et prévention



COLLABORATIONS PRINCIPALES EN 2024



INTERNES AUX HCL



- Direction de l'innovation (DI)
- Direction des ressources humaines et de la formation (DRHF)
- Service de médecine et santé au travail (SMST) et autres services du Pôle de Santé Publique
- Laboratoire de co-construction et d'innovation (CO'LAB3D)

GROUPEMENT HOSPITALIER TERRITORIAL

- En émergence (construction du projet Prévenir)



EXTERNES AUX HCL EN RÉGION ARA



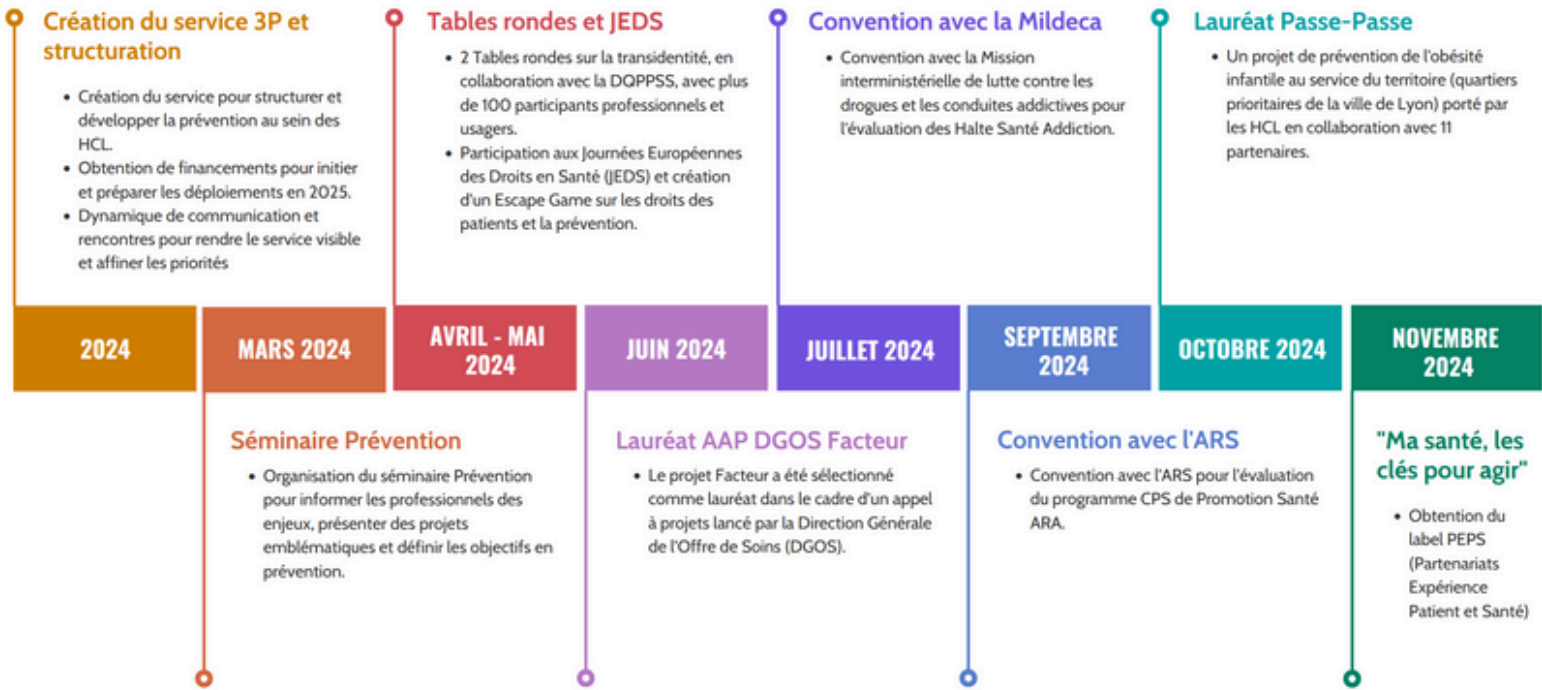
EN BREF - QUELQUES TEMPS FORTS 2024

L'année 2024 a été marquée par des actions innovantes et collaboratives au service de la prévention et de la promotion de la santé.

ÉVÈNEMENTS MARQUANTS

- ➡ **Séminaire Prévention** (mars) : 150 participants réunis pour partager des pratiques innovantes.
- ➡ **Démarche PEPS MECC (Partenariat et expérience patient en santé – Making every contact count)** (juin) : séminaire de coconstruction du projet.
- ➡ **Journées des Nouveaux Professionnels** (septembre) : Plus de 300 visiteurs.
- ➡ **Actions innovantes :**
 - Escape game sur les droits des patients avec focus sur l'activité physique, intitulé « Ma santé, les clés pour agir » : 200 participants.
 - Journée Sécurité : sensibilisation aux accidents domestiques avec un taux de satisfaction de 95 %.
- ➡ **Congrès** (novembre) : Communications dans 4 congrès nationaux et internationaux.

CHRONOLOGIE



CHIFFRES CLÉS 2024

4 outils institutionnels

- 1 synthèse séminaire : 6 mars 2024, prévention/objectifs à 2 et 5 ans sur 7 thématiques
- 1 flyer de présentation 3P
- 1 plaquette de sensibilisation sur la transidentité
- 1 outil de recueil anticipé des besoins des personnes en situation de handicap (MyHCL)

3 Projets de recherche financés

- + 2 en attente de réponse
- + 4 sans suite de financement à ce jour
- + 1 APP démocratie sanitaire retenu pour une éducation à la santé

4 nouveaux arrivés

- 1 secrétaire, 2 chargés d'études, 1 AHU
- + 11 étudiants accueillis (Externes, Interne, M1 et M2 Santé publique et Psychologie)

Participation Congrès/ Séminaires

Congrès Réseau International des HPS, Sant'Expo, Entretiens Jacques Cartier, JF3S Sexologie

3 GT co-animés (référénts handicap / transgenre / précarité)

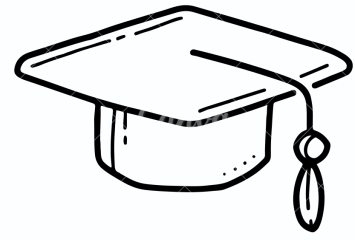
3 COPIL co-animés HPS / Handicap/ Transgenre
Participations COPIL PASS, COPIL AIDANTS

8 formations suivies

Prévention des violences face aux femmes, sensibilisation au partenariat, Formation socle PEPS, Atelier RIPAI, DIU Sexologie, Santé planétaire / Santé durable



Formation et transmission des savoirs



Le service 3P s'engage activement dans la formation des futurs professionnels de santé à travers divers enseignements universitaires, couvrant des thématiques clés comme les parcours de santé, les inégalités sociales, l'économie de la santé et les innovations organisationnelles. Cette implication pédagogique renforce le lien entre recherche, pratique et transmission des savoirs.

Formation initiale

Étude en santé

- Première année des études de santé dans les deux filières d'entrée PASS et L.AS (généralités sur la prévention)
- Premier cycle des études médicales, module d'Apprentissage de l'Exercice Médical (AEM)
- Préparation des examens cliniques objectifs orientés (ECOS) en santé publique
- Coordination et animation des ED de posture éducative pour le Service sanitaire des étudiants en santé (SSES)
- Unité d'enseignement librement choisie (UELC) « Prévention avancée »

Études en santé publique

- Licence de santé publique, troisième année de la licence Sciences pour la santé (LSPS)
- Mention de santé publique
 - Master 1 et parcours de master 2 de santé publique,
- Autres masters : master infirmiers de pratique avancée (IPA), master Santé sur Autonomie et numérique (ISTR)

Formation continue

Diplômes universitaires et interuniversitaires (DU/DIU)

- DIU Construction et Coordination des Parcours de Santé
- DU Éducation des patients
- DU Santé planétaire santé durable
- DIU Sexologie



COMMUNICATION INTERNE

COMMUNICATION ÉCRITE DANS TONIC ET SUR PIXEL



Service 3P : des professionnels engagés

Constitué de Séverine Vincent, cadre de santé, Asma Fares, PH et Philippe Michel, PU-PH, le service 3P a été créé en septembre 2023 au sein du pôle santé publique des HCL. Il est compétent en santé publique et plus spécifiquement dans l'organisation hospitalière et des services de santé, dans la construction de parcours de santé et dans les innovations organisationnelles. N'hésitez pas à les solliciter pour obtenir des informations et des ressources, mener une action aux HCL ou sur le territoire, développer une recherche, l'évaluation d'un dispositif, construire et conduire une action de formation dans les domaines de la prévention, de la promotion de la santé et de la santé populationnelle.

→ **Contacts :** philippe.michel@chu-lyon.fr ; asma.fares@chu-lyon.fr ; severine.vincent@chu-lyon.fr



Dr Julia de Ternay,
cheffe de clinique en
addictologie à l'hôpital
Edouard Herriot

Proposer des modules de formation

Chaque service met en place ses propres actions de prévention. Or, la prévention en santé englobe différents domaines : hygiène, diététique, sommeil, activité physique, etc. Le service 3P pourrait mettre en lien les services afin qu'ils échangent leurs pratiques et leurs compétences dans le domaine de la prévention. Par exemple en addictologie, la diffusion de nos pratiques concernant la réduction des risques et des dommages (NDRL : préservatifs, test

rapide d'orientation diagnostique, matériels de consommation), pourrait être un moyen d'améliorer la prévention auprès des patients à risques ou dépendants. Ce rôle transversal que le service 3P va jouer à l'échelle des HCL est l'un des moyens de répondre aux attentes des services cliniques au contact des patients. Autre point important : la formation des professionnels de santé. Le service 3P a toute sa raison d'être pour développer la culture de la médecine préventive et proposer des modules de formation interservices sur une même thématique. Ces actions pourraient être associées à des programmes de recherche coordonnés. À ce sujet, le service 3P pourrait également aider les services hospitaliers à implémenter des recueils de données de prévention de façon plus systématique dans nos pratiques cliniques, données qui pourraient ensuite être utilisées pour des projets de recherche en santé publique.

La prévention au cœur de l'excellence hospitalière

Céline de Laurens,
adjointe à la mairie de Lyon
en charge de la santé et de la
prévention



La prévention représente un enjeu majeur de santé publique. Intégrer la prévention et la promotion de la santé au cœur des politiques publiques est indispensable. Cela signifie que l'ensemble du système de santé doit être réorienté dans une démarche de transition préventive. Tout le monde s'accorde à dire qu'il vaut mieux prévenir que guérir, mais reste à nous donner les moyens de nos ambitions. Répondre à ces enjeux nécessiterait d'investir sur la prévention pendant dix ou vingt ans avant de pouvoir en mesurer les effets. Dans le contrat local de santé de Lyon¹, les partenaires prévoient d'expérimenter un modèle de financement de la prévention. Finalement, la création du service 3P par l'hôpital en est peut-être le premier pas. C'est un signal

très fort, qui situe la prévention au cœur de l'excellence hospitalière, et dans la médecine de demain via la formation des jeunes médecins. Les HCL répondent ainsi à cette exigence d'universalisme proportionné visant à réduire les inégalités de santé. Dans ce contexte, le service 3P pourra garantir que la recherche et l'innovation soient profitables à toutes les populations. Il devra aussi intégrer le « One health » (lire Tonic 192), ce qui permettra de croiser les regards sur les santés, humaine, animale et environnementale. Il conviendra ensuite de communiquer pour que ces messages soient compris et acceptés du grand public.

¹ Le contrat local de santé de Lyon : www.lyon.fr/sites/lyonfr/files/content/2023-01/CLS_LYONValidation5janv.pdf



Pr Philippe Michel,
chef du
service 3P,
pôle de santé
publique des
HCL

Réduire les inégalités de santé

Une approche populationnelle de la santé vise à améliorer la santé des usagers, des proches et des aidants, au-delà du soin. Aux HCL, cette approche citoyenne est au cœur de nos actions. Le service 3P va ainsi contribuer à développer aux HCL et sur notre territoire une vision globale et cohérente de la santé, intégrant pleinement la prévention et la promotion de la santé. Cela commence par les services hospitaliers auxquels nous apportons notre expertise et des outils, afin qu'ils renforcent leur offre de prévention à tous les patients. Pour cela, il va falloir prioriser les thématiques et construire des partenariats, notamment dans le cadre des contrats locaux de santé des communes de la métropole que les HCL ont signés (Lyon, Villeurbanne, Oullins/Saint-Genis-Laval/Pierre-Bénite). Le service 3P est donc amené à faire le pont entre les démarches internes émergentes et l'externe, en lien avec les acteurs du territoire. L'un de nos objectifs est également de réduire les inégalités de santé à travers le soutien d'actions répondant aux besoins spécifiques de populations ayant des difficultés d'accès aux soins (handicap, précarité, etc.). Pour cela, nous collaborons avec les équipes médicales et paramédicales, les usagers, les services du pôle de santé publique, les directions fonctionnelles et la gouvernance centrale. Une veille dans le domaine de la recherche et de l'innovation en prévention et promotion de la santé complètera nos actions.

Prévention aux HCL Un séminaire pour construire l'avenir

Le 6 mars 2024, les HCL organisent leur premier séminaire sur la prévention en santé. L'événement devrait réunir jusqu'à 300 professionnels de santé issus de différentes disciplines (cardiologie, cancérologie, addictologie, pédiatrie, infectiologie, gériatrie, santé universitaire, etc.). Tous seront amenés à définir les objectifs de prévention du nouveau projet d'établissement des HCL pour les cinq prochaines années. Les débats se dérouleront dans l'amphithéâtre B13 de l'hôpital Louis Pradel.

LES ÉVÉNEMENTS PORTÉS PAR LE 3P

Mars 2024 : Séminaire Prévention

Première étape déterminante pour la dynamique collective des HCL dans la mise en œuvre de la prévention à destination des patients, des professionnels et des citoyens du territoire grand-lyonnais.

Les objectifs de ce séminaire ont été d'informer les professionnels des enjeux et de la politique en matière de prévention ; de mettre en lumière l'étroite collaboration avec les acteurs du territoire, de présenter des projets emblématiques déjà en cours de mise en œuvre, de contribuer à la définition et à l'enrichissement des objectifs HCL en matière de prévention.



Juin 2024 : MECC

Première réunion de co-construction sur la démarche de prévention.

Le MECC est une approche qui vise à maximiser chaque interaction entre un professionnel de santé (ou tout autre acteur en lien avec les usagers) et un individu pour promouvoir la santé et encourager des comportements sains.



Septembre 2024 : Journée des nouveaux professionnels GHE

Stand de présentation du service 3P.

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2024

Octobre 2024 : Installation des premières bornes Lisa Connect

Installation des bornes numériques aux urgences pédiatriques du GHE et aux urgences adultes du GHC.

Ces bornes permettent de diffuser de façon continue 10 spots de messages de prévention (courts et sobres) dans les salles d'attente à destination des usagers, des proches accompagnants et/ou aidants, et pour les professionnels.



LES ÉVÉNEMENTS CO-CONSTRUITS

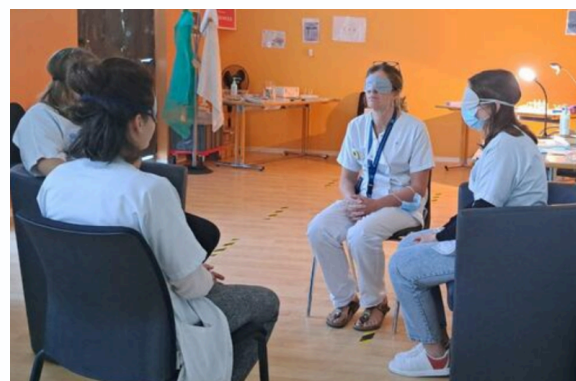


Avril et novembre 2024 : Organisation d'une table ronde Transidentité avec la DQPPSS

Dans le cadre des journées PEPS, présentation du groupe de travail (GT) Transgenre lors de la table ronde sur la Transidentité au GHN en collaboration avec la DQPPSS

Mai et septembre 2024 : Journée Européenne des Droits en Santé et Prévention (JEDS) et *Escape Game* avec la DQPPSS

Ce projet a été co-créé avec des patients partenaires, des représentants des usagers, des professionnels sur la thématique des JEDS 2024 « les droits des patients et la prévention ». Projet qui a retenu l'attention de l'ARS sur l'appel à projet (AAP) démocratie sanitaire avec un financement qui contribue à poursuivre le projet.



ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2024



Mai / Septembre / Décembre 2024 : Participation aux 3 Signatures de la **Charte Romain Jacob**. Cette charte a pour objectif de fédérer l'ensemble des acteurs régionaux et nationaux autour de l'amélioration de l'accès aux soins et à la santé des personnes vivant avec un handicap.

Octobre 2024 : Participation aux entretiens Jacques Cartier au Québec

Avec les directions transversales et des acteurs du territoire lyonnais.



Novembre 2024 : Obtention d'un label PEPS pour le projet *Escape Game*

« Ma santé les clés pour agir » avec la DQPPSS

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS EN 2024



Novembre 2024 : Participation au congrès Hôpitaux Promoteur de Santé

Avec le réseau LSPS (Lieux de santé promoteurs de santé)

Communication orale : « Comment transférer la démarche hôpitaux sans tabac à d'autres facteurs de risque » en collaboration avec le COLT (Comité de Lutte contre les Tabagismes) des HCL.

Décembre 2024 : GT Précarité

Tournages vidéos d'utilisateurs en situation de précarité et de professionnels de l'accompagnement.

Outils destinés à la cocréation d'une formation de sensibilisation des professionnels HCL à la précarité proposée sur 2025.



L'équipe 3P a participé à de nombreuses journées institutionnelles en 2024, touchant des thématiques variées comme la prévention (alcool, cancer, nutrition), l'inclusion (handicap, charte LGBTI+), la santé mentale, et l'innovation. Ces événements ont permis de renforcer la visibilité du service, d'établir des contacts stratégiques, et d'affirmer son rôle transversal au sein des HCL. Ils ont également contribué à la montée en compétences de l'équipe sur des enjeux clés de santé publique.

Les différents congrès s'intègrent à la formation continue de l'équipe en matière de promotion et de prévention à la santé.

ACTIVITÉ D'EXPERTISE EXTERNE DU SERVICE 3P



Le Pr P.Michel, les Dr A.Fares et S. de Souza contribuent à plusieurs comités et jurys.

Pour le Pr Philippe Michel :



- CLS Ville de Lyon : président du conseil scientifique
- CLS Ville de Lyon : copilote axe prévention
- Membre de la Task force Prévention conf DG CHU-PCME/doyens
- Co-pilote de l'avis du HCSP "cadre évaluatif de Mon Bilan Prévention" (saisine DGS)
- Membre du jury de sélection des projets de recherche soumis à l'AAP PREPS de la DGOS.
- Administrateur de Promotion Santé ARA
- Présidence de l'IRAPS (ARS ARA)

Pour le Dr Asma Fares :

- Membre et coordinatrice du Com'Ex Innovations organisationnelles et managériales, en lien avec la Direction de l'innovation.
- Membre du Com'In en lien avec la Direction de l'innovation,
- Evaluation de dossiers soumis pour demande de financement à l'appel à projet de la Fondation HCL
- Expertises de dossiers soumis à l'AAP PREPS de la DGOS.

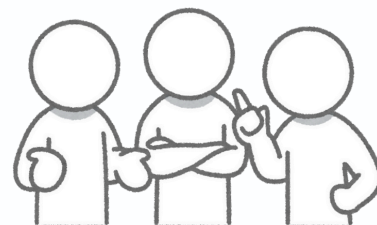


Pour le Dr Sander de Souza :

- Membre du HPH Future Leaders Advisory Board (8 membres - International Network of Health Promoting Hospitals and Health Services)

Les articles 51 font référence à une disposition législative issue de la loi de financement de la Sécurité sociale (LFSS) 2018, qui permet de tester des **innovations organisationnelles et financières** dans le système de santé français.

Ces expérimentations visent à améliorer l'accès aux soins, la qualité et sécurité des soins, l'efficacité économique *via* des parcours de santé structurés et coordonnés.



L'évaluation de chaque expérimentation est **prévue par la loi**. Elle est réalisée pour les comptes de la Caisse Nationale de l'Assurance Maladie et du ministère chargé de la santé.

Les évaluations conduites par les HCL permettent d'alimenter en interne les réflexions sur les innovations organisationnelles et les parcours de santé et de prévention (dans le champ de la recherche également), ainsi que leur accompagnement, **en lien notamment avec le PSP** d'une part (Pr Julie Haesebaert notamment), et **la Direction de l'innovation** d'autre part.

Cette activité d'évaluation est supervisée par le Dr Asma Fares et mobilise 2 chargés d'études à temps plein au sein du service 3P (Adèle Perrin, Docteur en Santé Publique, et Hugues Segnon, statisticien économiste), en collaboration étroite avec 2 chargés d'études sociologues rattachés au service d'évaluation économique en santé (SEES) des HCL (Jessica Chryssomalis et Melvin Salignat).



FOCUS 2024 : ÉVALUATION DES EXPÉRIMENTATIONS ARTICLE 51

De nombreux thèmes abordés en prévention

Début 2025, **14 évaluations** sont en cours et l'année 2024 a permis pour l'équipe 3P une montée en expertise sur les thématiques suivantes de prévention, promotion de la santé et/ou mobilisant des approches populationnelles :

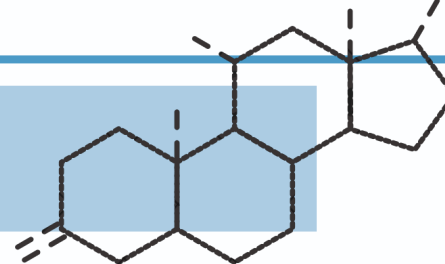
- ➡ **Maintien au domicile de la personne âgée** à l'aide d'un suivi conjoint médecin-infirmier (2 expérimentations)
- ➡ **Education à la santé d'adolescents** au sein de collèges d'outre-mer, en lien avec le CSO (Centre Spécialisé de l'Obésité) et les professionnels libéraux
- ➡ **Éducation à la santé d'adultes en situation de surpoids et d'obésité**, selon une logique de proximité du lieu de vie du patient.
- ➡ Suivi intensif en milieu ordinaire et réhabilitation psychosociale de patients en **psychiatrie** (3 expérimentations)



En collaboration avec Jessica Chryssomalis et Melvin Salignat :

- ➡ **Télésurveillance des patients transplantés**
Nouvelles organisations facilitant l'accès à la **réadaptation cardiovasculaire** (2 expérimentations) : libéral avec rémunération horaire, hybride entre hôpital et domicile.
- ➡ **Transparence des résultats de chirurgies de la cataracte**, mesurés à l'aide de PROM.
- ➡ **Chirurgie ophtalmologique en cabinet libéral** (*office-based surgery*). Ce type d'organisation, à l'image des cabinets de chirurgie dentaire, se déploie également en milieu hospitalier.





Catégorie

Actions et détails

Structuration institutionnelle

Stratégie institutionnelle sur la prévention : Contribution à l'élaboration et la mise en place d'une stratégie institutionnelle.

Stabilisation du financement : Assurer la pérennisation des actions.

Mise en place de référents prévention : Réseau d'acteurs dans les groupements hospitaliers.

Travail sur les retombées pour les HCL des participations aux travaux nationaux.

Activités en prévention et promotion de la santé

Structuration de la démarche MECC aux HCL : Organisation et structuration sur un GH à titre expérimental / appui aux GH sur des initiatives en lien avec MECC. Inclu volet formation, système d'information, annuaire de ressources sur le territoire

Recherche-action: Lancement du projet Passe-Passe : Pilotage du projet de prévention de l'obésité infantile en lien avec la Ville de Lyon et autres partenaires.

Recherche: Lancement du projet Facteur : Mise en place avec La Poste Santé Autonomie et des CPTS d'une recherche comparant plusieurs méthodes d'engagement de personnes dans "Mon Bilan Santé"

Déploiement et évaluation du dispositif Lisa Connect : Extension du dispositif

Copil des aidants : Structuration de la prévention en faveur des aidants.

Enquête sur la santé des femmes professionnelles : Étude en lien avec l'AFPRM des HCL.

Participation au COPIL prévention et cadres de santé : Comité de pilotage des cadres de santé (CADSAM et SMST).

Stetho'top : Expérimentation d'un programme pédagogique avec les TOP® (Techniques d'Optimisation du Potentiel) pour les étudiants en IFSI.

Evaluations article 51 : Suivi et développement des projets évalués sous cet article

Recherche : réponse à AAP "Challenge Prévention" (projet Prévenir).

Actions en santé populationnelle

Feuille de route Handicap aux HCL : Suivi des mesures pour améliorer la prise en charge.

Projet Handipass/Handivalid : Développement en co-construction.

Feuille de route Transgenre aux HCL : Mise en œuvre pour la prise en charge des personnes transgenres.

Formation sensibilisation à la précarité : Mise en œuvre.

Association du service sur les actions de prévention à mettre en place auprès des professionnels en lien avec la feuille de route RSE, avec DQPPSS, DRHF, SMST

Communication

Présentation du service 3P : Communication aux instances hospitalières et aux directions des soins et aux cadres supérieurs.

Stratégie de communication HCL : Contribution à une approche claire et stratégique.

Valorisation des pages PIXEL : Mise en avant des initiatives de santé populationnelle et des collaborations avec les groupements hospitaliers.

Evènements

Participation à la fête de la santé : Coordination avec la ville de Lyon.

Séminaire prévention automne 2025 : Organisation d'un second évènement.